



پیام میدکو

روابط عمومی و امور بین الملل میدکو



دکتر پورمند:

آینده پژوهی؛ راهکار کسب
موفقیت در بازارهای رقابتی
دنیا

شماره ۲۸

چهارشنبه ۲۲ فروردین ۱۳۹۷



دکتر علی اصغر پورمند؛ مدیر عامل هلدینگ میدکو

آینده پژوهی؛ راهکار کسب موفقیت در بازارهای رقابتی دنیا

اغلب زمین‌های خود را اکتشاف کرده‌اند و ذخیره‌ای ندارند. اما در کشور ما اکتشافات وسیعی صورت نگرفته است. بنابراین باید یک نهضت اکتشافی برای مواد اولیه در کشور داشته باشیم که این امر نیاز به ماشین‌آلات و دستگاه‌های پیشرفته و گران دارد. در این بخش دولت باید کمک کند تا اکتشافات سریع‌تر پیش برود. البته در سال‌های اخیر اقداماتی صورت گرفته است ولی کافی نیست و باید بسیار فراتر از اقدامات کنونی عمل کرد. در صورتی که شاخص اکتشافات را میزان حفاری‌های طولی سالانه در نظر بگیریم، در کشور ما باید ۳ میلیون متر حفاری انجام شود. این اقدام به شناسایی ذخایر و وضعیت آب‌های زیرزمینی نیز کمک می‌کند. زیرا در هنگام مطالعات اکتشافی، باید مطالعات هیدروژئولوژی را نیز انجام دهد.

برای اکتشافات شرکت‌های بخش خصوصی باید به میدان وارد شوند. اما از آنجا که اکتشافات در کشور ما به صورت پهنه‌بندی انجام می‌شود، باید عنوان کرد که این شیوه به شکل کنونی کاربردی نخواهد بود. زیرا حتی پس از اکتشاف ذخیره، اخذ پروانه اکتشاف دشوار است. به‌طور مثال اگر یک پهنه هزار کیلومتر مربع باشد و یک شرکت اعلام کند که قصد انجام اکتشاف تفضیلی در ۲۰۰ کیلومتر مربع از آن دارد، پهنه کوچک‌تر شده و باید پروانه اکتشافی صادر شود. اما مشاهده می‌شود که در بسیاری از موارد اخذ پروانه اکتشافی با دشواری‌های بسیاری همراه است. چرا که سایر ارگان‌ها مانند منابع طبیعی، محیط زیست و... باید مجوزهای لازم را بدهند. اگر دولت با تدوین قوانین و مقررات خاص بستری را فراهم کند که این موانع برطرف شوند، پهنه‌های اکتشافی کوچک به ده‌ها پروانه اکتشافی تبدیل می‌شوند. در این مرحله حفاری‌های اکتشافی آغاز می‌شوند که نیازمند نقشه‌های دقیق صحرایی، اکیپ‌های مجهز، گروه‌های کاری فراوان، آموزش نیروها و تجهیزات فوق‌العاده مدرن است، به‌طوری که تکنولوژی نقش اساسی را ایفا می‌کند.



جناب آقای دکتر پورمند ارزیابی شما از وضعیت بخش معدن و صنایع معدنی کشور در سال جاری چیست؟

در مقایسه با سایر حوزه‌های اقتصادی کشور، بخش معدن و صنایع معدنی پیشرفت محسوسی داشت. این پیشرفت هم در بخش خصوصی و هم در بخش دولتی دیده می‌شود. افتتاح و راه‌اندازی پروژه‌های این صنعت در ماه‌های اخیر نمونه این پیشرفت بوده است. البته بخشی از پروژه‌ها هنوز افتتاح نشده‌اند. قیمت‌های جهانی نیز برخلاف ارزیابی و پیش‌بینی‌های انجام شده در سال ۱۳۹۵ که حاکی از کاهش قیمت فلزات بود، افزایش پیدا کرد. امروز صنایع معدنی و فلزی در بازه ۳۰ ساله‌ای قرار دارد که قیمت‌های آن رو به افزایش خواهد بود. به‌علاوه تا سال ۲۰۵۰ به دلیل افزایش جمعیت جهان، نرخ مصرف محصولات معدنی و فلزی نیز افزایش خواهد یافت.

به‌نظر می‌رسد اکتشافات، مهم‌ترین چالش بخش معدن است و این چالش تنها محدود به ایران نمی‌شود و معضلی جهانی است. اکتشافات در دنیا تا جایی پیش رفته است که حتی در اقیانوس‌ها و دریاها به اکتشاف محصولات معدنی دست می‌زنند. البته ایران فرصت‌هایی برای اکتشافات دارد که دیگر کشورها در اختیار ندارند. کشورهای پیشرفته



این دستگاه‌ها در حال انجام بود. در این بین بنگاه‌های تولید کننده ابزارآلات الکترونیکی که به این امر توجه داشتند، توانستند با به‌روز نگه‌داشتن خود بازار مناسبی را برای خود حفظ کنند؛ اما سایرین از دایره رقابت خارج شدند. از دست دادن بازار به معنای عدم توجه به آینده‌پژوهی است.

پیدا کردن جایگزینی برای یک محصول به معنی آینده‌پژوهی در بخش معدن است. تحقیقات نشان می‌دهد که هنوز محصول جایگزینی برای فولاد و مس و نیز آلومینیوم وجود ندارد و این محصولات بازار خود را خواهد داشت. بنابراین مقصود آینده‌پژوهی در مورد فلزات اساسی مفهومی تکنولوژیکی به‌خود می‌گیرد. این موضوع بدان معنی است که تولید فلزات به‌میزان زیادی می‌تواند تحت تاثیر تکنولوژی‌های روز قرار گیرد، کاهش قیمت تمام شده محصولات نهایی فلزات، مهم‌ترین مساله در این مورد است. به‌طور کلی می‌توان گفت که اثر دانش و تکنولوژی در فرایندهای تولید، محصولات نهایی و نظایر آن‌ها در حال بیشتر شدن است و خود را در کاهش قیمت تمام شده نشان می‌دهد. بنابراین ۳ نتیجه مهم استفاده از دانش و تکنولوژی روز که از آینده‌پژوهی مناسب حاصل می‌شود عبارت است از: کمتر شدن تجهیزات مورد استفاده برای تولید و بهینه‌سازی آن، کاهش مسائل و مشکلات زیست‌محیطی و نیز کاهش قیمت نهایی محصولات.

در نظر نگاه‌داشتن محدودیت‌های موجود در کشور در چشم‌اندازهای پیش‌بینی شده بسیار خوب است، اما متوقف شدن در آن‌ها باعث عقب‌ماندگی بیشتر می‌شود. برای اتخاذ یک استراتژی مناسب، در نظر گرفتن نقاط قوت و ضعف با یکدیگر و نیز فرصت‌ها و تهدیدات ضروری است، اما نقاط قوت و فرصت‌ها بسیار مهم‌تر از نقاط ضعف و تهدیدات هستند. تمرکز بر روی نقاط قوت و فرصت‌ها، باعث می‌شود که تهدیدات و چالش‌ها کوچک‌تر شوند. مطالعات صحیح بر روی تنگناها و معضلات پیش رو قبل از اقدام باعث می‌شود تا فرد با قدرت بیشتری وارد موضوع شود. اما وسواس بیش از حد و ترس از موانع احتمالی باعث عقب افتادن یا از دست دادن فرصت خواهد شد بنابراین مهم‌ترین موضوع باور به کار و علاقه برای پیشبرد اهداف است.

در این بین برخی شرکت‌ها، آینده را خود رقم می‌زنند. این بنگاه‌ها با ایده‌پردازی‌های دقیق و در نظر گرفتن آرمان‌های حساب شده، تحقیقات موثری را برای تبدیل رؤیایا به آرمان و در نتیجه به واقعیت رساندن آن انجام می‌دهند. مقدمه آینده‌پژوهی نوآوری است. بازار رقابت

عوامل موثر بر بازار محصولات معدنی را در سال ۱۳۹۶ چگونه ارزیابی می‌کند؟

در حال حاضر قیمت‌گذاری محصولات فلزی که به‌صورت بین‌المللی انجام می‌شود مساله‌ای مهم‌تر از بازار است. بنابراین هر محصولی که نرخ بین‌المللی داشته باشد با مشکلات کمتری در بازار مواجه خواهد شد. به‌خصوص در حوزه فلزات مهم این است که قیمت‌گذاری با نرخ‌های بین‌المللی تعیین شود و در واقع چندان مهم نیست که این محصول در کجا تولید می‌شود. در نتیجه، دست تولیدکننده برای فروش محصولات خود در داخل یا خارج از کشور باز خواهد بود. این یعنی محصول تولید شده دارای بازاری وسیع در سطح بین‌المللی است. ضمن اینکه تاثیرگذاری کم عوامل داخلی یک کشور بر نرخ محصولات، باعث ایجاد فضای بازاری برای تولیدکنندگان می‌شود. بنابراین تولید فلزات به هر میزان در کشور، بازار خود را هم در داخل و هم در خارج خواهد داشت. برای مثال، فولاد بازاری یک میلیارد و ۸۰۰ میلیونی تنی در دنیا دارد. مهم آن است که سهم کشور از این بازار مشخص شود. صنعت فولاد کشور در سال‌های اخیر رشد مناسبی داشته است، هرچند هنوز سهم قابل توجهی را در بازار جهانی از آن خود نکرده است. حتی اگر کشور تمامی افق چشم‌انداز ۵۵ میلیون تن خود را محقق کند، عدد خیلی بزرگی در مقایسه با کل تولیدات جهانی حاصل نشده است.

همچنین تولید یک محصول با در نظر داشتن کل زنجیره و آینده‌پژوهی مناسب در مورد آن از دیگر نکات مهمی است که باید به آن توجه کرد. به‌عنوان مثال تولید مقاطع ساختمانی از محصول نیمه‌نهایی مانند شمش، حاشیه سود پایینی دارد، اما باید دانست در صورتی سرمایه‌گذاری در مورد فلزات مناسب است که تمامی زنجیره از سنگ آهن تا محصولات نهایی را در برگیرد. چرا که حاشیه سود را افزایش می‌دهد.

آینده‌پژوهی در محصولات معدنی و فلزی از چه اهمیتی برخوردار است؟

بخش معدن و صنایع معدنی جزو صنایع بسیار سنگین است و معمولاً نمی‌توان پیش‌بینی کوتاه‌مدت و یک ساله از آن داشت. به‌طور مثال در برنامه‌ریزی‌ها ۵ سال و بیشتر در نظر گرفته می‌شود. برای تعریف دقیق از آینده‌پژوهی باید نگاهی کاربردی به آن انداخت. به‌عنوان مثال ۱۰ سال قبل تلفن‌های هوشمند وجود نداشتند، اما تحقیقات برای تولید

می‌کند از ۱۵ سال گذشته تاکنون، اتفاق مهم؛ تغییر نظام اداره سازمان از «عمودی» به «افقی» (Flat) است. این موضوع منجر به افزایش سرعت سازمان و نیز دقت آن می‌شود. در حالی که ایجاد لایه‌های متعدد در مدیریت باعث کاهش سرعت می‌شود. به دلیل نزدیک شدن دانش افراد به یکدیگر باید دیوارهای موجود در نظام مدیریتی برداشته شود. چرا که فاصله میان افراد با افزایش رسانه‌های اجتماعی کاهش یافته است. امروزه در دنیا، پست‌های مدیریتی لزوماً به معنای دارا بودن دانش بالا نیست. بلکه در دنیای امروز انجام کارها از مشارکت و کار گروهی بالاتر رفته و مانند یک سمفونی شده است که هر فرد در جای خود و به سهم خود بسیار موثر است. رهبری سمفونی بسیار دشوار است که البته بیشترین نقش را در هماهنگی دارد.

بسیار تنگ و البته پیچیده است. اگر به عنوان مثال آینده پژوهی درستی در صنعت فولاد صورت نگیرد، ممکن است چند سال بعد روشی برای تولید توسط برخی شرکت‌ها پیدا شود که سایرین در مقابل آن‌ها تاب رقابت را نیاورند و از معرکه خارج شوند. این موضوع فقط به معدن و محصولات معدنی منحصر نمی‌شود بلکه تمامی کالاهای تولید شده در جهان درگیر با این موضوع هستند و خواهند بود. ترس از نوآوری و منتظر ماندن برای دیگران باعث از دست رفتن بازار خواهد شد.

به عقیده شما چه مواردی را باید در مقوله آینده پژوهی در نظر گرفت؟

بخش معدن و صنایع معدنی کشور اقدامات بسیار مناسبی را در زمینه آینده پژوهی انجام داده است. به عنوان مثال استفاده از روش Hot Charge یکی از تکنولوژی‌های روز است که برخی شرکت‌های کشور اقدام به استفاده از آن کرده‌اند. این امر نشان‌دهنده رشد آینده پژوهی در صنایع فلزی است. اما مهم‌ترین آینده پژوهی در کشور، باید در مورد نیروی انسانی رخ دهد. در هر کشوری دو منبع ثروت‌آفرینی وجود دارد: یکی افراد باتجربه و مجرب هستند که گنجینه‌های دانش محسوب می‌شوند و دوم نیروی انسانی جوان. تلفیق این دو منجر به پیشبرد اهداف کشور در تمامی حوزه‌ها و به ویژه آینده پژوهی می‌شود. ترکیب بهینه برای این موارد، ۱۰ درصد افراد باتجربه و ۹۰ درصد جوانان مستعد است. این امر ضمن اینکه باعث انتقال دانش از افراد باتجربه به جوانان خواهد شد، می‌تواند باعث به روز شدن افراد باتجربه و نوآوری آن‌ها شود. این هم‌افزایی منجر به ثروت‌آفرینی هر چه بیشتر می‌شود. البته جانشین‌پروری و روی کار آمدن افراد جوان به جای افراد باتجربه یک فرآیند نیست. در همین حال باید پذیرفت که در کشور ما یک شکاف بین نسلی وجود دارد. زیرا تفاوت‌هایی میان این دو نسل وجود دارد. در این رابطه توجه به سه مقوله مهم است: نخست اینکه تفاوت‌ها چگونه مشاهده و مدیریت می‌شوند و این نسل‌ها در کنار یکدیگر کار گروهی انجام دهند. البته تعامل میان دو نسل به صورت دو طرفه است و تجربیات و علم به طرفین انتقال می‌یابد. اگر تعامل در بستر طبیعی خود حرکت کند، جانشین‌پروری به صورت خودکار اتفاق می‌افتد. مشروط بر اینکه مدیران قدیمی تصور نکنند که غیر از خود آن‌ها فرد دیگری نمی‌تواند کارها را انجام دهد. باید توجه داشت که آینده پژوهی بیشتر در بخش خصوصی اتفاق می‌افتد. بخش خصوصی به دلیل چابک بودن و سریع‌تر بودن در تصمیم‌گیری خود بهتر و زودتر عمل

آخرین اخبار و اطلاعات هلدینگ میدکو

به کانال اطلاع رسانی میدکو بپیوندید

@MIDHCO1



پیشنهاد افزایش سرمایه ۵۲ درصدی هلدینگ میدکو

کدال: هلدینگ میدکو ۲,۳۷ هزار میلیارد تومانی در نظر دارد بنا به پیشنهاد هیات مدیره با افزایش سرمایه ۵۲ درصدی، ۱,۲۳ هزار میلیارد تومان به سرمایه فعلی بیفزاید. بر این اساس، تامین مالی "میدکو" در صورت موافقت سازمان بورس از محل مطالبات سهامداران و آورده نقدی با هدف سرمایه گذاری و اجرای پروژه های عظیم تولید فلزات اساسی صورت می پذیرد. شرکت مبنای خاورمیانه با ۱۷,۵ درصد و سرمایه گذاری پارس آریان با ۹,۴ درصد سهم در ترکیب سهامداری این هلدینگ که در بازار اول معاملات فرابورس درج شده، حضور دارند.

دیدار نروزی مدیرعامل میدکو و همکاران ستاد تهران



اجرای طرح بهار زیسکو در سطح مدارس شهرستان زرنند

مهندس سهراب نژاد مدیرعامل زیسکو از طرح هایی که در راستای مسئولیت اجتماعی در منطقه زرنند انجام شده است خبر داد.

مدیرعامل زیسکو ضمن اشاره به این نکته که «مهمترین دستاورد زیسکو علاوه بر تولید، اشتغال است گفت: در سال گذشته از طرف استانداری کرمان به عنوان معین منطقه انتخاب شدیم که تاکنون در زمینه آموزش و پرورش و صنایع محلی توانسته ایم قدم های خوبی برداریم.

مدیرعامل فولاد زرنند ایرانیان از بازسازی ۱۰ مدرسه و پشتیبانی ۲۱۰ دانش آموز از ۵۷ مدرسه توسط زیسکو خبر داد و گفت: «بن هایی را تحت عنوان بهار زیسکو توزیع شده است که صرفا نوجوانان متوجه این موضوع باشند که واحد صنعتی همجوار شهرشان به فکر آنان است»

سهراب نژاد افزود: ما امید داریم که همین نوجوانان امروز بتوانند در آینده این کارخانجات را اداره کنند.

وی از طرح های وسیع تری در سال آینده در راستای مسئولیت اجتماعی خبر داد و بیان کرد: این نوجوانان ذخیره صنعت منطقه هستند و هدف ما علاوه بر تولید و صنعت شهروند خوب بودن است.

سهراب نژاد ضمن تاکید بر افزایش فضای سبز و تمهیدات زیست محیطی در فولاد زرنند ایرانیان اظهار کرد: «سعی ما این است که منشا خدمت باشیم».



برگزاری سمینار در مجتمع فولاد بردسیر به مناسبت روز جهانی سلامت

شعار سال ۲۰۱۸ روز جهانی سلامت "سلامت برای همه: پوشش همگانی سلامت برای همه، در هر مکان"

به همین مناسبت روز شنبه ۱۸ فروردین ۹۷ و همزمان با این روز سمینار آموزشی بهداشت روان و همچنین استقرار پایگاه سنجش در مجتمع فولاد بردسیر برگزار شد.



بازدیدمدیریت HSE ایمیدرو و تهیه و تولید مواد معدنی ایران از مجتمع احیا مستقیم و فولاد بردسیر

جمعی از پرسنل مجتمع فولاد بوتیای ایرانیان در راستای تعهد به انجام مسئولیت های اجتماعی و کمک به بیماران تالاسمی و نیازمندان به اهدای خون، با حضور تیم سازمان انتقال خون در محل بهداری مجتمع خون خود را اهداء کردند

بازدید نمایندگان وزارت صنایع و معادن و استانداری از مجتمع معادن، کنسانتره و گندله سازی شرکت فولاد سیرجان ایرانیان.



وقتی عاشق شغلت باشی و سال تحویل هم نزدیک باشه !!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!!



ایالات متحده، بزرگ‌ترین وارد کننده فولاد جهان: آغاز جنگ تجاری فولاد به ضرر کیست؟



به گزارش فلرات آنلاین خالص واردات ایالات متحده در سال ۲۰۱۶ حدود ۲۱ میلیون ۷۰۰ هزار تن بود. کل واردات فولاد شامل محصولات تخت، طویل،

لوله‌ها و محصولات نیمه‌ساخته و فولاد زنگ‌نزن است که محصولات نیمه‌ساخته فولاد خام با حجمی نزدیک به ۷ میلیون و ۵۰۰ هزار تن، حدود ۲۲ درصد از حجم واردات را شامل می‌شود و محصولات تخت با حجم حدود ۱۲ میلیون تن سهم ۳۵ درصدی از واردات آمریکا را دارند. عمده تأمین کننده محصولات نیمه‌ساخته فولادی (انواع شمش‌ها) به ترتیب برزیل، روسیه، مکزیک، ژاپن و کانادا هستند؛ برزیل در سال ۲۰۱۷ با ۳ میلیون و ۸۰۰ هزار تن صادرات محصولات نیمه‌ساخته فولادی ۵۰ درصد این بازار را در آمریکا اختیار کرد.

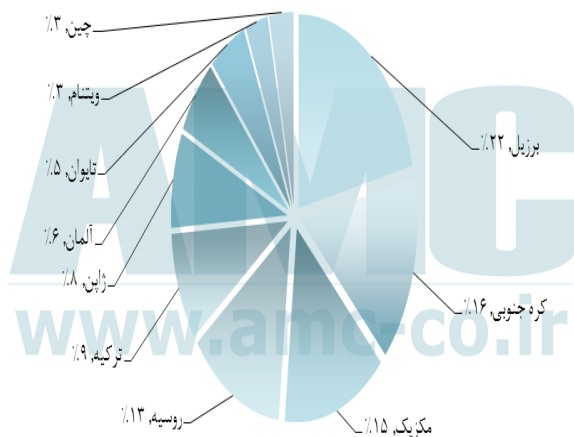
از سال ۲۰۱۴ تا ۲۰۱۷ به‌طور میانگین سالانه حدود ۸۲ میلیون تن فولاد خام در آمریکا تولید شده است، اما تقاضای این سال‌ها به‌طور میانگین حدود ۱۰۷ میلیون تن بود. با توجه به تقاضا و صادرات و واردات فولاد در ایالات متحده می‌توان نتیجه‌گیری کرد این کشور به‌طور میانگین سالانه حدود ۳۵ درصد از نیاز خود را از طریق واردات تأمین کرده است و با توجه به تقاضا و شرایط کنونی صنعت فولاد بالادستی این کشور، پیش‌بینی شده این روند ادامه‌دار باشد

اخبار فلرات: در سال ۲۰۱۷ ایالات متحده آمریکا ۳۴ میلیون و ۶۰۰ هزار تن فولاد از ۸۵ کشور دنیا وارد کرد که این میزان نسبت به سال ۲۰۱۶ حدود ۱۵ درصد افزایش داشت. در سال ۲۰۱۶، ایالات متحده حدود ۸ درصد از کل واردات فولاد در سراسر جهان را در اختیار داشت. بر اساس داده‌های موجود حجم واردات فولاد ایالات متحده در این سال حدود ۱۵ درصد بیشتر از دومین واردکننده بزرگ جهان یعنی آلمان بود. فلرات آنلاین در این گزارش وضعیت واردات فولاد آمریکا را بررسی می‌کند.

۱۰ کشور حدود ۷۷ درصد از نیاز وارداتی فولاد آمریکا را تأمین می‌کنند. در نمودار شماره ۱ کشورهای اصلی صادرکننده فولاد به ایالات متحده قابل مشاهده است. کانادا با صادرات ۵ میلیون و ۸۰۰ هزار تن حدود ۱۷ درصد از بازار وارداتی آمریکا را در اختیار دارد. برزیل ۱۴ درصد، کره جنوبی ۱۰ درصد، مکزیک ۹ درصد، روسیه ۸ درصد، ترکیه ۶ درصد و ژاپن ۵ درصد از بازار وارداتی فولاد آمریکا را از آن خود کردند. آلمان، تایوان، چین و ویتنام نیز به ترتیب با ۴، ۳ و ۲ درصد در رده‌های بعدی قرار دارند. همان‌طور که در نمودار ملاحظه می‌شود چین حجم بسیار کمی از این بازار در اختیار دارد.

از سال ۲۰۱۴ میزان صادرات فولاد چین به آمریکا کاهش محسوسی داشته است. طی سال ۲۰۱۴ چین با صادرات حدود ۲ میلیون و ۹۰۰ هزار تن فولاد به آمریکا در میان ۵ کشور اصلی تأمین کننده فولاد آمریکا قرار داشت، اما این حجم صادرات در سال‌های ۲۰۱۵، ۲۰۱۶ و ۲۰۱۷ به ترتیب به ۲ میلیون، ۷۹۰ و ۷۴۰ هزار تن کاهش یافت. در سال‌های اخیر چین به دلیل صادرات فولاد ارزان و کم کیفیت از طرف دولت‌های مختلف تحت فشار قرار گرفته و تعرفه‌های بازدارنده بسیاری بر علیه صادرات این کشور وضع شده است. چنانکه روی حدوداً ۱۶ کد تعرفه، عوارض وارداتی ضد دامپینگ علیه واردات فولاد از چین در ایالات متحده وجود دارد.

نمودار ۱- مبادی عمده تأمین کننده فولاد ایالات متحده آمریکا (۲۰۱۶)



رئیس هیات عامل ایمیدرو: اکتشافات جدید، مشکل تامین سنگ آهن را حل می کند

در رابطه با مسئله حمل و نقل یکی از چالش های اصلی کشور در حوزه ریلی است که سرمایه گذاری سنگینی را نیاز دارد. متأسفانه ظرف ۱۰ الی ۱۵ سال گذشته سرمایه گذاری کافی در این بخش صورت نگرفته، مخصوصاً در برخی پروژه ها جانمایی پروژه ها در جای مناسب نبوده به این معنا که در نقاطی باید "بار" به صورت طولانی حمل شود تا به مقصد برسد و در برخی مکان ها خود ناوگان ریلی ظرفیت ندارد. لذا ما فکر می کنیم بخش ریلی یکی از نگرانی ها و چالش هدف تولید ۵۵ میلیون تن فولاد است. در این زمینه جلسات موثری با کارگروه های شرکت راه آهن و وزارت صنعت و معدن برگزار شد که امیدواریم مشکلات برطرف شود. ولی بپذیریم که نیاز اصلی سرمایه گذاری است و امیدواریم با عنایت دولت و مجلس این مسئله مهم برنامه ریزی شود.

باتوجه به اینکه بحران آب یکی از چالش های صنایع فولاد ساز به عنوان صنایع آب بر هستند، آیا با هدف کاهش مصرف آب به سمت استفاده از تکنولوژی های پیشرفته پیش خواهیم رفت؟ برنامه ایمیدرو در این زمینه چیست؟

حوزه آب یکی از چالش های اصلی است نه فقط در حوزه فولاد، در دیگر حوزه های معدن و صنایع معدنی موضوع آب مطرح است. در حوزه فولاد به دلیل اینکه متأسفانه بیشتر پروژه ها اکثراً در درون کشور است و بعضاً جاهایی که از نظر آب دچار مشکل هستند، پیشنهاد این است که پروژه های جدید در کنار آب طراحی شود.

در رابطه با آب، پساب شهرها یکی از راهکارهای اساسی است که خوشبختانه مد نظر طراح های فولادی است. مثلاً شرکت بزرگی مثل فولاد مبارکه پساب اطراف را استفاده می کند و شرکت های دیگر کم و بیش به این گونه عمل می کنند.

یکی از راهکارها این است که تکنولوژی های جدیدی را استفاده کنیم که کم آب بر باشد. این موضوع در پروژه های جدید قابل استفاده است و جزو مواردی است که سرمایه گذاران حتماً مد نظر قرار می دهند. وزارت صنعت، معدن و تجارت هم روی این مسئله حساس است؛ اما برای پروژه هایی که از قبل داریم و آب بر هستند، طرح های جدیدی پیش بینی می شود. مثلاً در مورد آهن اسفنجی پروژه های میدرکس جز پروژه هایی است که ظرف سال ها در ایران اقدام شده و این پروژه ها با تکنولوژی های جدید ۴۰ درصد صرفه جویی آب دارند.



اخبار فلزات: ایمیدرو در سال ۹۲ با چه تصویری از فولادهای استانی مواجه بود و چه اقداماتی در این راستا انجام داد؟

در ابتدای دولت یازدهم با ۷ طرح متوقف فولادی روبرو بودیم و همچنین در بحث آهن اسفنجی، فولاد و تامین مالی چین هنوز اقدام عملیاتی بر روی آن ها صورت نگرفته بود.

زیر ساخت های این طرح ها به طور کلی با مشکلات عدیده ای روبرو بود. هشتمین طرحی که از طریق آگهی فروخته شد؛ متوقف و در دادگاه علیه ایمیدرو و وزارت صنعت که وظایف خود را خوب انجام ندادند، شکایت شد. ما تلاش کردیم ظرف یکی دو سال اول باتوجه به اینکه ایمیدرو بیش از ۲۱ هزار میلیارد تومان از اموالش به اسم خصوصی سازی و رد دیون به نهادهایی تخصصی یا غیر تخصصی واگذار شده بود؛ را ساماندهی کنیم. خوشبختانه سیاستی را در پیش گرفتیم مانند گرفتن سرمایه گذاران یا مشارکت. که مشارکت ها از ۶۵ درصد تا ۸۵ درصد پروژه ها را شامل شد. با این شرکا؛ شرکت های مشترک تشکیل دادیم. آهن اسفنجی را فعال کردیم، فاینانس چین را با شرکت ال سی سی فعال کردیم که خوشبختانه آهن اسفنجی تعدادی از واحدهای فولادی، به بهره برداری رسیده است. سپید دشت، میانه، شادگان، نی ریز افتتاح شد و سبزوار هم در آستانه افتتاح است. مشکلات هشتمین طرح را با سرمایه گذار برطرف کردیم و در حال حاضر شرکت ها به سمت فولاد سازی می روند. پیش بینی ما این است که از سال ۹۸ واحدهای فولادسازی هم یکی پس از دیگری به بهره برداری خواهد رسید و به ظرفیت فولاد کشور اضافه خواهد شد.

تکلیف زیر بناها در طرح های فولادی به ویژه در حوزه حمل و نقل به چه صورت است؟

زیرساخت ها در حوزه فولاد ۵۵ میلیون تن یکی از دغدغه های اصلی ما است. ما در حوزه گاز و برق مشکل نداریم.



ادغام و رفتن به سمت شرکت های بزرگ مقیاس یکی از سیاست هایی است که اکنون در دنیا دنبال می شود نه فقط در حوزه فولاد و یا در حوزه صنایع معدنی بلکه در بقیه صنایع هم شده. شما اگر این روزها نگاه کنید میبینید که شرکتهای چند ملیتی بزرگ معمولا در زنجیره ای قرار گرفتند و سهامدار هستند. حتی شرکت هایی همچون ریوتینتو، اچ پی، گلنکور و شرکت هایی از این دست در سطح دنیا شرکت های مختلف یا سهامدار اصلی هستند یا به هر صورت سهامدار هستند و در حوزه مالی خیلی بیشتر.

چینی ها این رویه را طی دو سال گذشته شروع کردند و برای کاهش مصارف و برای رقابتی شدن به سمت ادغام شرکت های کوچک رفتند تا به ظرفیت های بالای تولید دست یابند.

بدیهی است این موضوع جزو سیاست هایی است که باید برای تحقق آن کمک کنیم؛ چراکه اگر بخواهیم در دنیا حرفی برای گفتن داشته باشیم شرکت های بزرگ مقیاس نیاز هست و اعتقاد داریم این کار باید انجام شود.

بایستی دولت سیاست های تشویقی پیش بینی کند و ما هم به عنوان ایمیدرو در نقشه راه این موضوع را پیش بینی کردیم. امیدواریم با حمایت دولت و مجلس بتوانیم به سمت شرکت های بزرگ مقیاس حرکت کنیم به نحوی که انحصار هم در کشور ایجاد نشود و همچنین منافع مصرف کننده و منافع سرمایه گذار هم تامین شود.

آینده شرکت های فولاد استانی را از نظر تامین مواد اولیه تولید و فروش رقابتی چطور می بینید؟

قطعا به دلیل این که پروژه ها، پروژه های کوچک و ۸۰۰ هزار تنی هستند؛ بایستی از نظر بازار و زنجیره فولاد حمایت شوند. خوشبختانه از نظر تامین مواد اولیه با توجه به اینکه توازن فولاد و زنجیره فولاد عملیاتی شده است، پیش بینی می کنیم برای تامین مواد اولیه مشکلی نخواهیم داشت چراکه بازار فروش آهن اسفنجی فعال و مشتری خودش را دارد.

آیا ستاد فولاد مجوزهای غیر اصولی یا غیر منطقی را باطل خواهد کرد؟

خوشبختانه پیگیری این موضوع جزو تاکیدات دکتر شریعتمداری است که در دستور ستاد زنجیره فولاد قرار گرفته است. از ۱۲۰ میلیون تن مجوزی که در ابتدای دولت یازدهم در دست مردم بود. طبق آخرین اطلاعات آنهایی که اقدامی نکرده بودند؛ تعدادی باطل و برخی تمدید شده است.

با توجه به میزان ذخایر سنگ آهن و افزایش ظرفیت های فولاد در آینده، خطر کمبود سنگ آهن را چگونه ارزیابی می کنید؛ دولت باید چه اقداماتی در این راستا انجام دهد و سیاست گذاری برای توسعه متوازن زنجیره فولاد چگونه باید باشد؟

برای رسیدن به ۵۵ میلیون تن، بحث سنگ آهن، کنسانتره، گندله، آهن اسفنجی و نهایتا بحث زیرساخت ها اعم از حمل و نقل، آب، برق، گاز و مسایل مرتبط با آن قرار شد طراحی شود.

خوشبختانه مشاور طرح این موارد را پیش بینی کرده است. در حال حاضر ۳۳ میلیون تن ظرفیت فولاد است که از ۲۲ میلیون تن به این عدد رسیدیم و در کنار آن گندله و تولید بیش از ۱۰۰ در صد و کنسانتره هم نزدیک به صد در صد افزایش پیدا کرده است. پیش بینی ما این است که در کنار این بحث چون زنجیره فولاد در حال تکمیل است؛ بایستی که هدف بین ۱۶ تا ۲۰ میلیون تن صادرات فولاد را در دستور کار جدی قرار دهیم. خوشبختانه در سال ۹۶ ما به حدود ۸ میلیون تن فولاد خواهیم رسید و این نشان دهنده این است که اگر بتوانیم روی این مسئله تمرکز و حمایت های لازم را داشته باشیم؛ انشالله می توانیم به اهداف صادراتی هم دست یابیم.

بدیهی است کشور ما شانس بزرگ در داشتن معادن سنگ آهن دارد. ۳ میلیارد تن ذخیره قطعی سنگ آهن در کشور وجود دارد که پیش بینی ما در مورد اکتشافات انجام شده است. به رقم حداقل ۵۰ درصد افزایش میرسیم گاز به میزان و قیمت مناسب داریم.

با توجه به سند ۱۴۰۴ پیش بینی ما این است که حداقل ۱۰ سال بعد هم با تولید ۵۵ میلیون تن مشکل سنگ آهن نداریم ولی پیش بینی ما این است که با اکتشافات جدیدی که انجام می شود؛ سنگ آهن به میزان کافی خواهیم داشت. در اکتشافات اخیر در عمق یکی از حفاری هایی که در فلات مرکزی انجام شده حدود ۲ میلیارد تن ذخیره سنگ آهن عمیق رسیدیم پیش بینی می شود در جاهای دیگر هم این عملیات عمیق را انجام بدیم در معادن حتما ذخایر بیشتری خواهیم داشت ضمن اینکه با توجه به داشتن گاز و قرار گرفتن صنایع معدنی و فولادی در کنار آب خلیج فارس و دریای عمان مصلحت باشد یا از نظر اقتصادی به صرفه باشد که نهایتا سنگ آهن هم وارد کنیم و این خیلی از نظر اقتصادی حرف غیر معقولی نیست.

ایمیدرو چه سیاستی برای بزرگ مقیاس شدن شرکت های فولادی پیش رو دارد، ضمانت اجرایی آن به چه صورت چیست؟





MIDHCO

MIDDLE EAST MINES & MINERAL
INDUSTRIES DEVELOPMENT HOLDING CO.

APO

17 Subsidiaries

CDQ

Implementing Business
Excellence Award Model
in MIDHCO and its subsidiaries.

35 PROJECTS

EIA
KM
HSEC

To be the Top Company in mining and mineral industries
in the Middle East with a world class performance

Crude steel 4.2 million tons
Iron ore pelletizing 7.5 million tons
Iron ore concentrate 8 million tons
Metallurgical coke 1.2 thousand tons
Coal concentrate 1.1 million tons
Copper cathode 50 thousand tons
Copper Tubes 12 thousand tons
Ferrosilicon 24 thousand tons
Lime 265 thousand tons
Dolomite 135 thousand tons
Electricity 687 MW



W W W . M I D H C O . C O M

روابط عمومی و امور بین الملل