

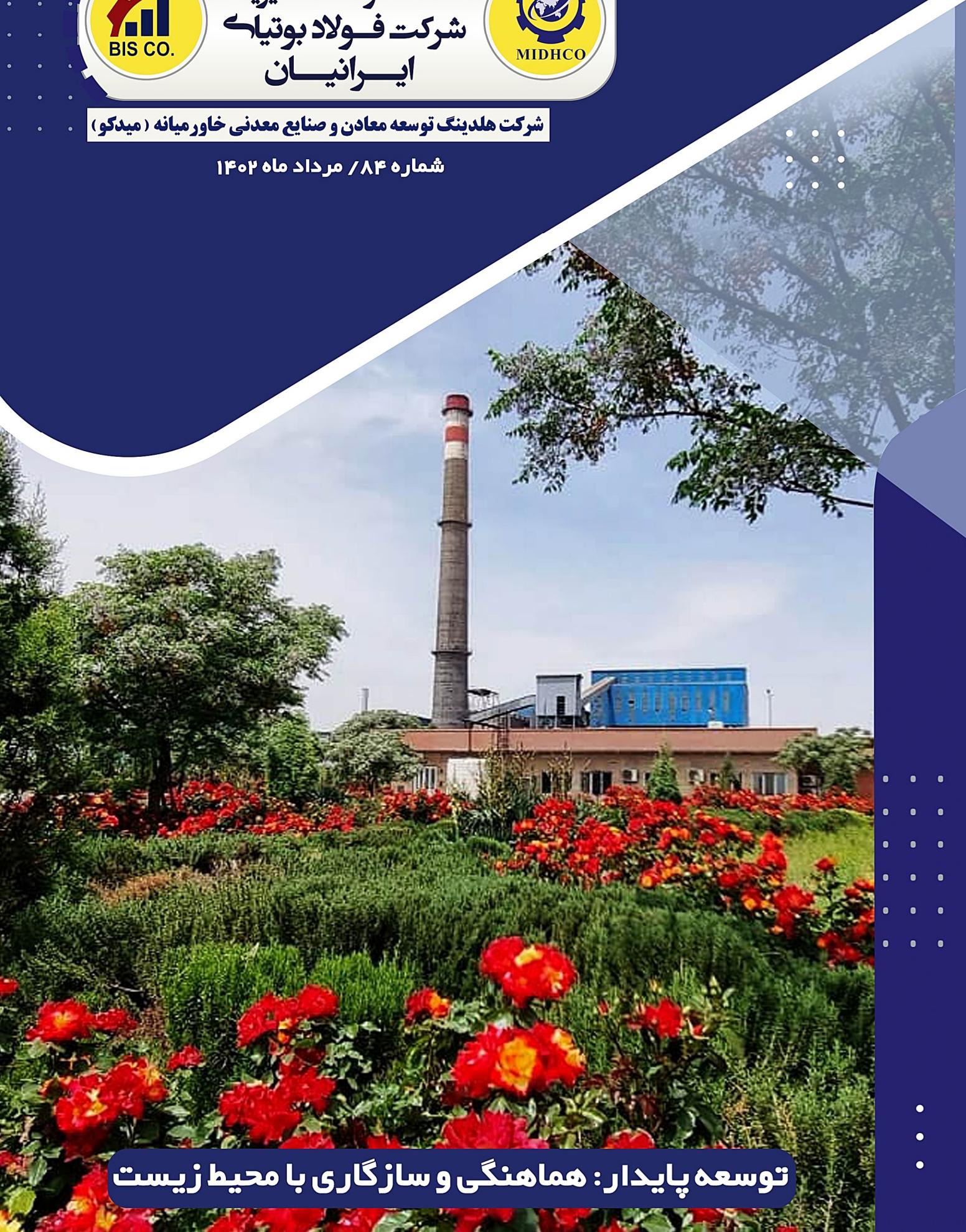


ماهنامه توسعه مدیریت  
شرکت فولاد بوتیک  
ایرانیان

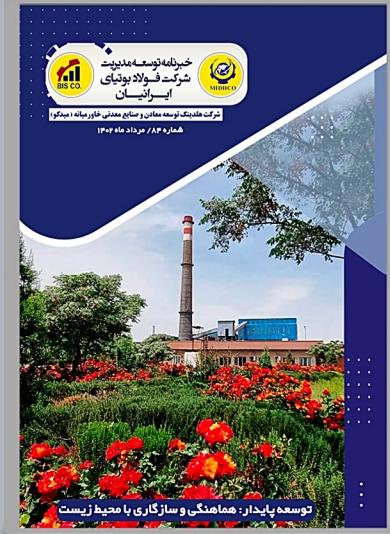


شرکت هلдинگ توسعه معدن و صنایع معدنی خاورمیانه (میدکو)

شماره ۸۴ / مرداد ماه ۱۴۰۲



توسعه پایدار: هماهنگی و سازگاری با محیط زیست



آنچه‌هی خوب...  
آنچه‌هی خوب...



# NEWS



# NEWS

اجرای طرح جمع آوری و جابه جایی  
و انتقال غبار بگ فیلتر آنولار

واحد توسعه مدیریت در سال  
۱۴۰۲ در یک نگاه

اخبار توسعه مدیریت  
و تعالی سازمانی بوتیا

اخبار توسعه مدیریت  
و تعالی سازمانی میدکو

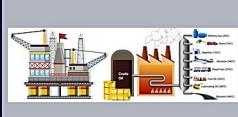
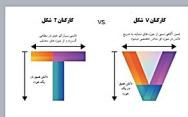


تهیه محلول الکترولیت با تری های  
نیکلادیوم سیستم با تری  
شارژر های ناحیه فولادسازی

تبیین تغییر پارادایم آموزش و  
بهسازی نیروی انسانی، با تمرکز بر  
مدل توسعه فردی

عیوب ناشی از پودرهای قالب  
در فرآیندر ریخته گری  
پیوسته فولاد

مسئلولیت اجتماعی شرکت ها  
یا مسئلولیت اجتماعی سازمان ها



\*شکل های آینده دار ۷

روغن در ترانسفورماتورها

تغییر طرح بغل گیرهای  
رولر اسکرین های کارخانه  
گندله سازی

تمدن موج پنجمی  
آغاز شده است!

قطع کاز و شروع اورهال  
سالیانه از مردمه  
در کارخانه گندله سازی

معرفی کتاب

آنالیز کربن گوگرد

اسانس اکالیپتوس محصول جانی  
فضای سبز فولاد بوتیا ایرانیان

علی عرب پور  
محمد گیلانی  
کیهان مومنی  
تورج نوابی  
داود بیرونی  
مینا قاسمی  
 سبحان مقداری  
محمد صالح خزائی

معین سلطانی نژاد  
مریم سلاجقه  
محمدنبی صابری  
محمد مهدوی جعفری  
امیر باقیان  
محمد مهدی محمدی  
حسین حسینخانی  
بهزاد سلحوتی نژاد  
یاسین فتاحی



آنچه‌هی خوب...  
آنچه‌هی خوب...



## نگاه میدکو به مدیریت

استفاده بهرهور از منابع  
از طریق  
فرآیند برنامه ریزی، اجرا و کنترل  
در راستای  
چشم انداز، ماموریت و ارزش‌ها

 midhco.com



امور توسعه مدیریت میدکو



# NEWS



## أخبار توسعه مدیریت میدکو

مرداد ماه ۱۴۰۲

### برگزاری دوره توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی در شرکت بابک مس ایرانیان



طی روزهای شنبه و یکشنبه مورخ ۱۴ و ۱۵ مرداد ماه و در قالب ۶ دوره ۹۰ دقیقه‌ای، همکاران و کارشناسان محترم شرکت بابک مس ایرانیان، مخاطب دوره توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی بودند.

شرکت دانش بنیان بابک مس ایرانیان به عنوان یکی از شرکت‌های خوب، پیشرو و مجهز به دانش فنی یونیک در میدکو بوده و پرچم دار منعنه سبز و توجه ویژه به محیط زیست است.

### برگزاری دوره توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی در شرکت گسترش و نوسازی معادن خاورمیانه



در ادامه مسیر طرح توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی میدکو و ادامه سفر به استان کرمان در تاریخ ۱۶ مردادماه، میهمان همکاران در شرکت خوب میرادکو و کارخانه تولید آهک و دولومیت بودیم و در قالب دو دوره ۹۰ دقیقه‌ای، مفاهیم مدیریتی و اقدامات انجام گرفته در این طرح مشترک با مدیریت امور توسعه مدیریت میدکو، مورد بحث و بررسی قرار گرفت.

# NEWS

## خبر توسعه مدیریت میدکو

مرداد ماه ۱۴۰۲

### برگزاری دوره توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی در شرکت فرآوران زغال سنگ پابدا



طبق برنامه ریزی انجام گرفته در تاریخ ۱۷ مرداد، همکاران در شرکت خوب فرآوران زغال سنگ پابدا مخاطب ۲ دوره توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی بودند. سفری که همزمان با رحمت الهی و بارش باران در نیمه مرداد ماه شد.

### برگزاری دوره توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی در شرکت مهندسی معیار منعت خاورمیانه



طبق تقویم و برنامه اجرایی، دوره توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی برای همکاران شرکت مهندسی معیار منعت خاورمیانه از واحدهای مختلف مهندسی، پروژه، معدن، تدارکات، توسعه بازار و ... در تاریخ ۲۴ مرداد ماه برگزار شد.



# NEWS



## أخبار توسعه مدیریت میدکو

مرداد ماه ۱۴۰۲

### برگزاری دوره توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی در شرکت پژوهش و نوآوری فرتاک ایرانیان

اتصال و گره محکم بین مفاهیم مدیریتی و مأموریت نوآورانه میدکو شرکت پژوهش و نوآوری فرتاک ایرانیان به عنوان یکی از جوان ترین شرکت‌های هدینگ با مأموریت و هدف رشد و توسعه نوآوری‌های فرایندی و فناوری محور در حوزه صنایع معدنی، تشکیل شده است. تیم جوان، تازه نفس و با انگیزه فرتاک، در این دوره ۹۰ دقیقه‌ای مخاطب مفاهیم مدیریتی و اقدامات انجام گرفته در این طرح بودند.



### برگزاری دوره توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی در شرکت فولاد بوتیای ایرانیان



گام دوم اجرایی طرح، شامل اقدامات ترکیبی انتقال و یادگیری است که به زودی آغاز خواهد شد.

### ایستگاه آخر در اولین گام از مسیر توسعه و انتقال مفاهیم مدیریتی

در انتهای مرداد ماه، بعد از طی مسیری ۵ ماهه و حضور در ۱۵ شرکت زیرمجموعه، اولین دوره توسعه مفاهیم مدیریتی، به ایستگاه آخر که شرکت فولاد بوتیای ایرانیان بود رسید و حدود ۱۰۰ نفر از همکاران، با طرح و اقدامات انجام گرفته آشنا شدند.



# NEWS



## أخبار توسعه مدیریت میدکو

مرداد ماه ۱۴۰۲

### برگزاری کارگاه آموزشی مدیریت خوردگی

دوره آموزشی مدیریت خوردگی برای اعضای هسته مرکزی انجمن خبرگان فراسازمانی خوردگی و سایش میدکو و افراد علاقه مند در این حوزه برگزار شد. در این دوره که به مدت سه روز در محل سالن کنفرانس شرکت فولاد سیرجان ایرانیان برگزار گردید نمایندگان از ستاد میدکو، شرکت های فولاد سیرجان ایرانیان، فولاد زرند ایرانیان، فولاد بوتیای ایرانیان، بابک مس ایرانیان و فروسبلیس همدان حضور پیدا کردند و همچنین امكان حضور سایر علاقه مندان در دوره بصورت آنلاین فراهم گردید. مهمترین مفاهیم و سرفصل هایی که در این دوره آموزش داده شد شامل موارد ذیل است.



- مبانی مهندسی خوردگی
- فرایند پیاده سازی مدیریت خوردگی
- مبانی بازرسی مبتنی بر ریسک
- پایگاه های داده، استناد و مدیریت داده ها
- شاخص های عملکرد کلیدی خوردگی
- ساختار تیم، نقش ها و مسئولیت ها
- بهینه سازی هزینه خوردگی
- مدیریت فرآیند تغییر





# NEWS



## أخبار توسعه مدیریت میدکو

۱۴۰۲ مرداد



دوره آموزشی اظهارنامه نویسی مدیریت دانشی انجمن  
مدیریت ایران برای همکاران مجتمع کگ سازی و پالایشگاه  
زرند توسط امور توسعه مدیریت میدکو در تاریخ ۱۶ مرداد





# NEWS

NO:1354 /11-12-2014

## أخبار توسعه مدیریت بوتیا

مرداد ماه ۱۴۰۲

راهاندازی واحد گازی نیروگاه سیکل ترکیبی شرکت فولاد بوتیا ایرانیان به عنوان  
یکی از مدرن‌ترین واحدهای نیروگاهی کشور



افتتاح واحد گازی نیروگاه سیکل ترکیبی ۴۵۰ مگاواتی و واحد فولادسازی ۱/۵  
میلیون تنی فولاد بوتیا ایرانیان با حضور رئیس جمهور





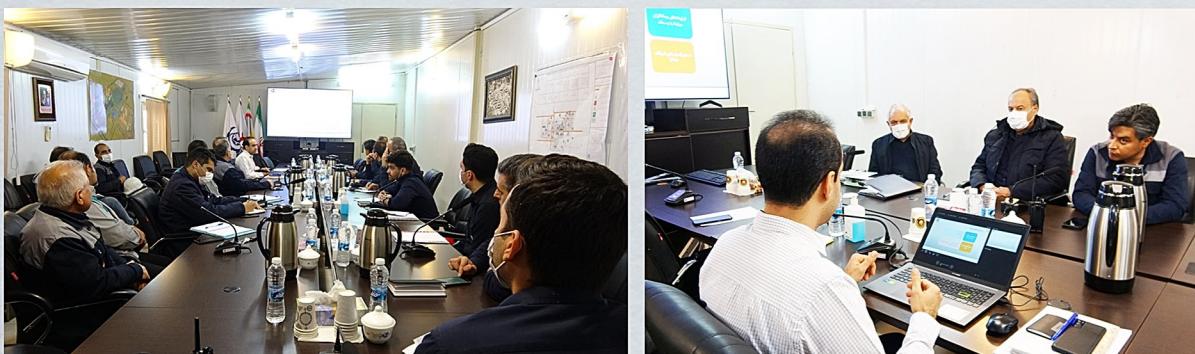
# NEWS

NO1234 11/12/2014

## خبر توسعه مدیریت بوتیا

مرداد ماه ۱۴۰۲

### ارائهی نتایج طرح «مدیریت منابع و پسماند»، توسط مشاور پروژه



در راستای حفظ و نگهداشت محیط زیست و با توجه به الزامات سازمان محیط زیست، پروژه «مدیریت منابع و پسماند در راستای توسعه پایدار شرکت فولاد بوتیای ایرانیان» با ناظر بخش مهندسی و توسعه بیسکو مطالعه و بررسی شد و در تاریخ ۱۴۰۱/۰۵/۱۵ گزارش مبسوط این طرح توسط مشاور پروژه به مدیر عامل محترم و مدیران و رؤسای واحدهای شرکت ارائه گردید.

به گزارش روابط عمومی فولاد بوتیای ایرانیان، این گزارش ارائه دهنده نتایج مرحله آخر از فاز اول پروژه یادشده با موضوع مدیریت پسماند و تدوین طرح جامع مدیریت پسماند بود که فصل اول این گزارش به معرفی تعاریف و کلیات مدیریت پسماند اختصاص یافته و مهمترین الزامات و راهنمایی های کاربردی در میان استناد بالادستی را ارائه داده است. فصل دوم آن به معرفی اطلس مدیریت پسماند شرکت فولاد بوتیای ایرانیان پرداخته است که این اطلس در قالب نرم افزار اکسل تهیه شده و برای اولین بار در کشور برای یک مجتمع تولیدی در صنعت آهن و فولاد تهیه شده است. فصل سوم، دستور العمل احرایی مدیریت پسماندهای غیر صنعتی را شرح داده است، که پیوسته های مورد نیاز اجرایی شدن آن نیز در متن گزارش ارائه شده است.

اهداف پروژه یادشده، بر پایه مطالعه، طبقه بندی، ارائه روش های کاربردی برای جداسازی و انبارش و تعیین تکلیف نمایی کلیه پسماندهای صنعتی و غیر صنعتی مجتمع فولاد بوتیای ایرانیان طرح ریزی شده است و در انتهای فرآیند انجام این پروژه، مطابق با استانداردهای حفاظت محیط زیست، کلیه پسماندها در بهینه ترین وضعیت ممکن تعیین تکلیف و مدیریت خواهد شد. در مسیر تحقق این مهم، مقرر شد مدیریت امور مربوط به جایگزینی ظروف فلزی با پلاستیک در سالن های غذاخواری، مشخص نمودن نحوه تفکیک زباله در محل سالن غذاخواری و خرید تزویل های مخصوص این کار (جرخ دستی) توسط امور رفاه و خدمات، HSE و بازرگانی دنبال شود و دستور العمل احرایی مدیریت پسماندهای غیر صنعتی مجتمع فولاد بوتیای ایرانیان (تهیه شده توسط مشاور) با کمک بخش مهندسی و توسعه و بخش HSE به صورت یک دستور العمل جامع تنظیم شده و پس از دریافت تأییدیه های لازم در سامانه DMS مجتمع قرار گیرد تا لازم الاجرا، بودن آن محقق گردد.



# NEWS

THE NEWS  
NO:1234 /11-12-2014

## أخبار توسعه مدیریت بوتیا

مرداد ماه ۱۴۰۲

پیاده‌سازی نظام جانشین‌پروری و تدوین نظام انتخاب و انتصاب در  
شرکت فولاد بوتیای کرمان



حضور شرکت فولاد بوتیای ایرانیان در نمایشگاه ایران متافو ۱۴۰۱





# NEWS

NO1234 11/12/2014

## أخبار توسعه مدیریت بوتیا

مرداد ماه ۱۴۰۲

حضور شرکت فولاد بوتیای ایرانیان در نمایشگاه بین المللی معدن، صنایع  
معدنی، ماشین آلات راهسازی و تجهیزات وابسته





# NEWS

## اخبار توسعه مدیریت بوتیا

مرداد ماه ۱۴۰۲

همزمان با روز جهانی کار و کارگر؛  
 مراسم تقدیر از ۱۶ نفر برتر از کارکنان شرکت فولاد  
 بوتیای ایرانیان به عنوان کارگر نمونه برگزار شد



# واحد توسعه مدیریت در سال ۱۴۰۲ در یک نگاه

محمد بنی صابری

بارگذاری کلیپ آموزشی نکات کلیدی  
در فرآیندهای کار با سامانه DMS



SCAN ME

-عنوان دانش: تعویض زنجیر گریت ماشین  
نام و نام خانوادگی دانشکار:  
تورج نوابی، حسن رضایان، مرتضی تهمی پور و  
محمد مهدوی جعفری

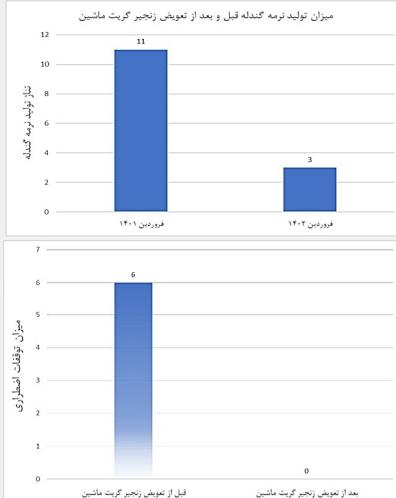


مهندسه نوابی مهندس مهدوی جعفری مهندس رضایان مهندس تهمی پور

شرح دانش:

در تعمیرات زمستان ۱۴۰۱ زنجیر گریت ماشین به طور کامل تعویض گردید. همچنین قطعاتی مانند هد شفت، ریل های زیر ساید وال ها، تعدادی از شفت های آبکرد و چرخ های معیوب نیز تعویض گردید. با استفاده از نقشه برداری زنجیر گریت ماشین تراز گردید تا از انحراف آن پس از راه اندازی جلوگیری شود.

تعویض زنجیر گریت ماشین در کاهش ریزشی ها از زنجیر که موجب تولید نرمه گندله و محصول درجه دوم می شد را کاهش داد به طوری که در مدت مشابه ۲۵ روز اول فوروردین سال ۱۴۰۱ با تولید به میزان ۱۱۱،۰۰۰ تن (میزان نرمه گندله ریزشی گریت ماشین از ۲۰،۰۰۰ تن به ۵،۰۰۰ تن در سال ۱۴۰۲) کاهش یافته است این به معنای کاهش ۸ درصدی تولید نرمه گندله نسبت به کل میزان تولید است که از ۱۱ درصد در سال ۱۴۰۱ به ۳ درصد در سال ۱۴۰۲ رسید. همچنین مهمترین هدف که دستیابی به کمترین ساعت توقفات غیر برنامه ریزی شده خط تولید شامل : تعویض گریت پلیت های فرسوده و افتاده و ساید وال های شکسته و ترو راد های آسیب دیده در دسترس بوده و شاهد کاهش میزان توقفات اضطراری جهت تعمیر بر روی زنجیر گریت ماشین از ۶ ساعت در ماه به صفر کاهش یافت.



تقویم ممیزی داخلی شرکت فولاد بوتیای ایرانیان : در سال ۱۴۰۲ :

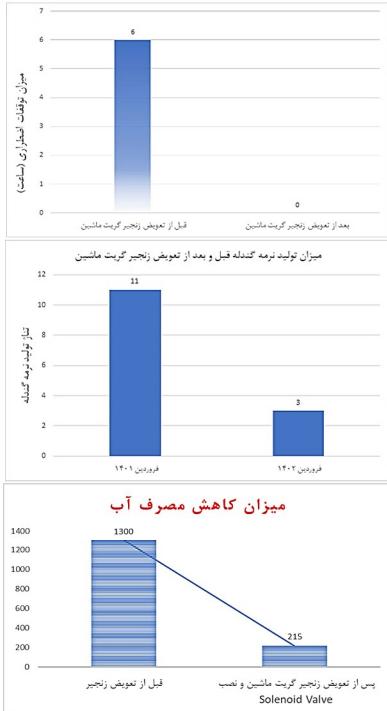
ردیف	عملیات	تاریخ
۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۰۱
۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۰۲
۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۰۳
۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۰۴
۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۰۵
۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۰۶
۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۰۷
۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۰۸
۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۰۹
۱۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰
۱۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱
۱۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲
۱۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳
۱۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴
۱۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵
۱۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶
۱۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۷
۱۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۸
۱۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۹
۲۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۰
۲۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۱
۲۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۲
۲۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۳
۲۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۴
۲۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۵
۲۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۶
۲۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۷
۲۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۸
۲۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۲۹
۳۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۰
۳۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۱
۳۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۲
۳۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۳
۳۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۴
۳۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۵
۳۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۶
۳۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۷
۳۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۸
۳۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۳۹
۴۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۰
۴۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۱
۴۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۲
۴۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۳
۴۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۴
۴۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۵
۴۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۶
۴۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۷
۴۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۸
۴۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۴۹
۵۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۰
۵۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۱
۵۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۲
۵۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۳
۵۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۴
۵۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۵
۵۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۶
۵۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۷
۵۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۸
۵۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۵۹
۶۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۰
۶۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۱
۶۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۲
۶۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۳
۶۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۴
۶۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۵
۶۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۶
۶۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۷
۶۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۸
۶۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۶۹
۷۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۰
۷۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۱
۷۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۲
۷۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۳
۷۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۴
۷۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۵
۷۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۶
۷۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۷
۷۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۸
۷۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۷۹
۸۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۰
۸۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۱
۸۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۲
۸۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۳
۸۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۴
۸۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۵
۸۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۶
۸۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۷
۸۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۸
۸۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۸۹
۹۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۰
۹۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۱
۹۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۲
۹۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۳
۹۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۴
۹۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۵
۹۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۶
۹۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۷
۹۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۸
۹۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۹۹
۱۰۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۰
۱۰۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۱
۱۰۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۲
۱۰۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۳
۱۰۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۴
۱۰۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۵
۱۰۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۶
۱۰۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۷
۱۰۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۸
۱۰۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۰۹
۱۱۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۰
۱۱۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۱
۱۱۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۲
۱۱۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۳
۱۱۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۴
۱۱۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۵
۱۱۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۶
۱۱۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۷
۱۱۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۸
۱۱۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۱۹
۱۲۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۰
۱۲۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۱
۱۲۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۲
۱۲۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۳
۱۲۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۴
۱۲۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۵
۱۲۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۶
۱۲۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۷
۱۲۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۸
۱۲۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۲۹
۱۳۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۰
۱۳۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۱
۱۳۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۲
۱۳۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۳
۱۳۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۴
۱۳۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۵
۱۳۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۶
۱۳۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۷
۱۳۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۸
۱۳۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۳۹
۱۴۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۰
۱۴۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۱
۱۴۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۲
۱۴۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۳
۱۴۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۴
۱۴۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۵
۱۴۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۶
۱۴۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۷
۱۴۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۸
۱۴۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۴۹
۱۵۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۰
۱۵۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۱
۱۵۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۲
۱۵۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۳
۱۵۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۴
۱۵۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۵
۱۵۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۶
۱۵۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۷
۱۵۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۸
۱۵۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۵۹
۱۶۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۰
۱۶۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۱
۱۶۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۲
۱۶۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۳
۱۶۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۴
۱۶۵	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۵
۱۶۶	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۶
۱۶۷	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۷
۱۶۸	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۸
۱۶۹	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۶۹
۱۷۰	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۷۰
۱۷۱	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۷۱
۱۷۲	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۷۲
۱۷۳	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-۱۷۳
۱۷۴	تغییر میزان سرامیک	۱۴۰۲-۰۱-

# اجرای طرح جمع آوری و جابه جایی و انتقال

## غبار بگ فیلتر آنولار

محمد مهدوی جعفری

در حال حاضر عملیات پاشش آب بر روی خطوط به صورت اتوماتیک انجام می گیرد، به گونه ای که برای مثال هر ۲۰ دقیقه یک بار به مدت ۳۵ ثانیه شیر های آب همراه با DFD ها باز می شوند و این زمان ها قابل تغییر هستند. این عمل باعث شده تا میزان مصرف آب در حدود ۸۳۰ درصد کاهش یابد و از سوختن بلت های F1 و F3 و تعویض های مکرر جلوگیری به عمل آید.



تیم مکانیک تعویض زنجیر از سمت راست آقایان رضایی پور، مهرابی، قوام، شیری، اسلامی، رحیم آبادی، جعفرزاده، خیام و اسکندری



تیم مکانیک تعویض زنجیر از سمت راست آقایان ولی شاهی، عاصمی حاج علیزاده، شیخ شعاعی، ساخت فر، مصطفوی و حسینی



تیم مکانیک تعویض زنجیر از سمت راست آقایان ناظمی، مختار آزاده، دستیابی، هفتی، اوشش، آقایان میزراوه، علیزاده و سارووه



تیم برق اجرا کننده طرح یکنواخت سازی ریزش بار بر روی نوار نقاله C1

### تعویض زنجیر گریت ماشین و اثرات مثبت آن

در تعمیرات زمستان ۱۴۰۱ زنجیر گریت ماشین به طور کامل تعویض گردید. همچنین قطعاتی مانند هد شفت، ریل های زیر ساید وال ها، تعدادی از شفت های آبگرد و چرخ های معیوب نیز تعویض گردید.

با استفاده از نقشه برداری زنجیر گریت ماشین تراز گردید تا از انحراف آن پس از راه اندازی جلوگیری شود.

با اجرای طرح انتقال و پارکری غبار بگ فیلتر آنولار غبار موجود در هایپر های بگ فیلتر آنولار به صورت اتوماتیک Chain conveyor و باکت الیتور به یک مخزن که در کنار بگ فیلتر آنولار تعییه شده منتقل می گردد. پس از آن ماشین انتقال غبار به زیر مخزن رفته و غبار داخل مخزن به وسیله یک پاک میل با آب مخلوط شده و به داخل ماشین انتقال غبار ریخته می شود. با اجرای این طرح از انباشت غبار در هایپر های بگ فیلتر جلوگیری به عمل آمد و همچنین از پخش غبار در محیط و آلوده سازی محیط در زمان تخلیه آن جلوگیری به عمل می آید.



### یکنواخت سازی ریزش بار بر روی نوار نقاله C1

نوار نقاله C1 نوار انتقال دهنده گندله پخته شده به سمت Finish ناحیه است. با این نوار نقاله بر روی نوار نقاله C2 و سپس C6 و پس از آن بر روی سرند ها جهت جدا سازی نرمه گندله از گندله ریخته می شود.

تخلیه پالت های آنولار که یکی پس از دیگری و با فاصله زمانی مشخص انجام می شد گندله ای که بر روی نوار نقاله C1 ریخت به صورت مقطعی کم و زیاد و در بعضی مواقع مستقیم گندله های سرخ با بلت و سوختن آن می شد و همچنین در این زمان تعداد زیادی از گندله ها را روی نوار C2 به دلیل ناپیوسته بودن بار به پایین سقوط می کردند. این شرایط باعث ایجاد محیطی ناخوشان در زیر این نوار نقاله ها می شد. همچنین با توجه به مقطعی بودن بار ریزشی بر روی نوار نقاله بار وارد بر روی تجهیزات به صورت مقطعی کم و زیاد می شد که این وضعیت شرایط خستگی در فلزات و تنش را به وجود می آورد و باعث کاهش عمر قطعات می شد.

جهت کاهش خسارات ناشی از این وضعیت یک عدد لود سل بر روی دریچه هایپر آنولار نصب گردید تا میزان بار موجود در هایپر اندازه گیری شود. چندین پراکسی سوئیچ نیز در قسمت های مختلف برای تعیین موقعیت دریچه هایپر تعیین گردید. در حال حاضر میزان بار بودن دریچه هایپر آنولار به میزان بار بستگی دارد به طوری که در میزان بار موجود در هایپر آنولار بستگی دارد به در زمان افزایش تنش بار داخل هایپر میزان بار بودن دریچه هایپر افزایش می یابد و در زمان کاهش تنش بار میزان بار بودن دریچه هایپر نیز کاهش می یابد. این اقدامات باعث می شود تا هم ریزش بار بر روی نوار نقاله ۱ به صورت یک دست صورت گیرد و از سوختن بلت C1 و C2 ریخته جلوگیری می شود. همچنین هایپر آنولار بیش از حد پر و یا کاملا خالی نمی گردد.



ریزش بار به صورت یکنواخت بر روی نوار نقاله C1

## مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها

### یا مسئولیت اجتماعی سازمان‌ها

امیر باقریان / محمد مهدی محمدی

مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها یا مسئولیت اجتماعی سازمان‌ها، از جستارهای «اخلاق کسب و کار» است که به نقش شرکت‌ها در حوزه اجتماع می‌پردازد. مسئولیت اجتماعی شرکتی مجموعه وظایف و تعهداتی است که شرکت بایستی در جهت حفظ، مراقبت و کمک به جامعه‌ای که در آن فعالیت می‌کند، انجام دهد. از آنجاکه سازمان‌ها و شرکت‌ها تاثیر عمده‌ای بر اجتماع پیرامون محل فعالیت خود دارند، فعالیت آنها باید به گونه‌ای باشد که اثرات مثبت حاصل از فعالیت خود را به حداقل برساند و اثرات منفی حاصل از فعالیت خود را به حداقل برساند و بعنوان تاثیرگذارترین عضو جامعه نگران نیازها و خواسته‌های درازمدت جامعه باشند و در جهت رفع معضلات آن بکوشند. بدین ترتیب مسئولیت اجتماعی بر مبنای داوطلبانه تدبیر و رفتارهای تجاری در حوزه‌های کارگری، و توانمندسازی کارکنان، ایمنی و سلامتی کارکننان و محل کار، حقوق مصرف‌کنندگان، ملاحظات زیستمحیطی، مدیریت مصرف انرژی و صرف‌جویی، رعایت اصول حقوق بشر، ضوابط رفتار و کدهای اخلاقی، فعالیت‌های اجتماعی و خیرخواهی شرکتی را در بر می‌گیرد. در واقع، توسعه و اجرای این تدبیر و راهبردها در این حوزه‌ها ابعاد کلیدی آنچه که امروزه به آن مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها می‌گوییم را تشکیل داده است. مفهوم مسئولیت اجتماعی شرکت‌ها، این اجزاء را به هم‌وصل می‌کند و فعالیت‌ها را حول یک چارچوب خاص که حمایت کننده تجارت، تقویت کننده گفتگو با ذینفعان اصلی، باشد سامان می‌دهد. امروزه بسیاری از سازمان‌ها بخشی از درآمد خود را صرف امور عام المنفعه نظیر کمک به موسسات خیریه، موسسات جهانی حمایتی نظیر یونسکو، حفظ و توسعه محیط زیست و ... می‌کنند. در استاندارد ایزو ۲۶۰۰۰ راهنمایی‌هایی برای اجرای هر چه بهتر این مسئولیت‌ها ارائه شده است.

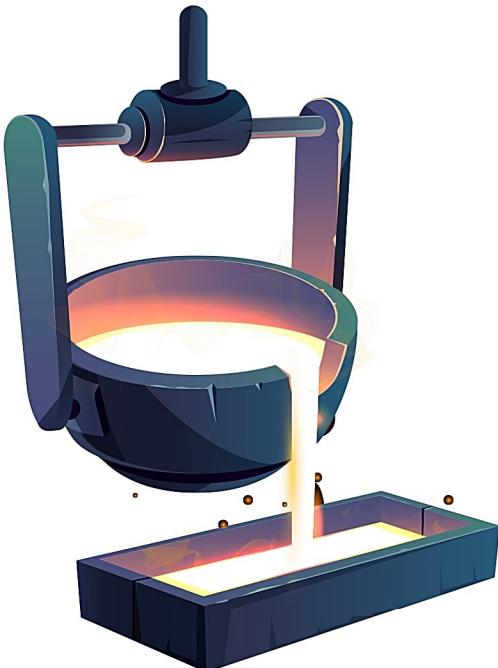
با توجه به آثار محیط اجتماعی بر کارآیی فعالیت‌های صنعت فولاد و با هدف ارائه تصویر مناسب از صنعت فولاد در افکار عمومی، ایجاد فضای لازم برای افزایش اعتماد اجتماعی، بهبود روابط با جوامع محلی و تسهیل شرایط کاری صنعت فولاد در این جوامع، در شرکت فولاد بوتیا بدین منظور تاکنون اقدام‌های مهمی انجام شده که می‌توان به این موارد اشاره کرد:

- مشارکت در تکمیل باند دوم کمربندی امام رضا
- تهییه و توزیع کیف و لوازم التحریر ۵۰۰۰ نفر از دانش آموزان نیازمند
- تأمین وعده غذایی خیریه‌ها
- تهییه و توزیع مواد ضد عفونی کننده و ماسک پزشکی برای مدارس مناطق هم‌جوار مجتمع
- آزادسازی زندانیان جرایم غیرعمد
- تأمین مصالح جهت ساخت کارگاه آموزشی مناطق هم‌جوار مجتمع
- تأمین مالی جهت ساخت مجموعه ورزشی مناطق هم‌جوار مجتمع
- مشارکت در امور فرهنگی و مذهبی مناطق هم‌جوار



# عیوب ناشی از پودرهای قالب در فرآیند ریخته‌گری پیوسته فولاد

حسین حسینخانی



در فرآیند ریخته‌گری پیوسته فولاد، پودرهای قالب تأثیر زیادی بر کیفیت محصولات دارند. این پودرهای سطح مذاب اضافه می‌شوند که در ادامه ذوب شده و در طول نوسان قالب، به فصل مشترک قالب - شاخه نفوذ می‌یابند. پودرهای قالب به سطح آزاد مذاب افزوده و از لایه‌های مختلف تشکیل می‌شوند؛ هر لایه به طور مجزا یا در ترکیب با لایه دیگر، عملکردهای موردنیاز پودر را جهت کاهش عیوب و افزایش کیفیت محصولات فرآیند ریخته‌گری پیوسته فراهم می‌کند.

**مهمنرین مشکلات و عیوب ناشی از پودرهای قالب به شرح ذیل است:**

**پارگی شاخه ناشی از چسبندگی:**

هنگامی که پوسته منجمد شده داخل یا خارج از قالب، پاره می‌شود پارگی شاخه اتفاق می‌افتد و در نتیجه فولاد مذاب نمی‌تواند توسط پوسته منجمد شده حفظ شود و درون آن قرار بگیرد. یکی از وظایف پودرهای قالب، فراهم نمودن یک روانکاری پیوسته بین قالب و شمش است. این روانکاری پیوسته می‌باشد یکنواخت باشد، زیرا اگر این کار منقطع صورت گیرد، فولاد به دیواره قالب چسبیده و منجر به افزایش تنش‌های قابل توجهی بواسطه اصطکاک شده ولذا ریسلک وقوع پارگی شاخه افزایش می‌یابد.

**حبس پودر:**

عیوب مختلفی از قبیل تراشه و لوله خودکاری بواسطه به دام افتادن پودر در طول زمان‌های اولیه انجامد در قالب است. دلیل اصلی این عیوب، تلاطم جریان مذاب در قالب است؛ از این رو پارامترهای ریخته‌گری نظیر سرعت جریان مذاب، عمق غوطه وری SEN (نازل ورودی)، سرعت جریان گاز آرگن بر تلاطم تأثیر بسزایی دارند. راه‌های بسیاری برای جلوگیری از حبس پودر قالب وجود دارد. یکی از این راه‌ها، استفاده از نیروی الکترومغناطیس است که جریان مذاب را در قالب کنترل می‌کند.

برخی راهکارهای جلوگیری از وقوع عیوب ترک، پارگی شاخه و حبس پودر در فرآیند ریخته‌گری پیوسته:

- طراحی پودر قالب متناسب با سرعت ریخته‌گری است. بعبارتی دیگر پودر قالبی که دمای تباور بالایی دارد، مناسب‌تر می‌باشد.
- برای جلوگیری از ترک خوردگی طولی که ناشی از پودر قالب باشد، می‌باشد شرایط انتقال حرارت از طریق پودر قالب، یکنواخت باشد.
- به منظور بهبود انتقال حرارت در قالب، می‌باشد پودر خواص ویسکوزیته پایین، دمای لیکوئیدوس کم و نرخ ذوب شدن پودر هماهنگ با سرعت ریخته‌گری اداشته باشد.
- بهبود پارامترهای ریخته‌گری: حداقل تمودن انتقال حرارت توسط مستقیم نمودن مجرای نازل و بهینه سازی عمق غوطه وری آن. کنترل فوم گداز و سرمایش ثانویه جهت کاهش انجام دندنیتی و فوامیل بین آنها. کنترل سرعت ریخته‌گری جهت کاهش نوسان و تلاطم سطح آزاد مذاب در قالب. اصطکاک در فصل مشترک پوسته در حال انجام‌دادن قالب و غیری یکنواختی موضعی در رشد پوسته انجامدی می‌تواند منجر به گرم شدن موضعی نواحی نازک پوسته و لذا پارگی شاخه شود.
- عدم استفاده از قالبی با شبیث ثابت خصوصاً در سرعت‌های ریخته‌گری بالا و ریخته‌گری فولادهای پریتکتیکی.

- جلوگیری از گرم شدن مجدد شاخه زیر افسانه که جهت جلوگیری از ایجاد تنش کششی داخلی و ترک‌های گرم (با جلوگیری از گرفتگی نازل‌ها و کنترل فوم گداز و سرعت ریخته‌گری) و پارگی شاخه، کنترل هم محوری خنک‌کننده‌ثانویه و قالب.

- افزایش ترک‌های طولی ناشی از افزایش سرعت ریخته‌گری پارگی ممکن است مربوط به کاهش مصرف پودر قالب باشد که این عامل، با کاهش ضخامت متواتر پودر بین قالب و باعوم همراه است. در نتیجه با توجه به پیچیدگی انتقال حرارت در قالب، با کاهش مصرف پودر، شار حرارتی در قالب افزایش و به دنبال آن منجر به ترک‌های طولی و حتی پارگی می‌گردد.

هرچند نوسانات سرعت ریخته‌گری و تغییرات ناگهانی و شدید سطح ذوب در قالب، شرایط به دام افتادن پودر را تسهیل می‌کند. روش دیگر بهینه سازی عمق SEN برای جلوگیری از حبس پودر است. به طور کلی برای جلوگیری از عیوب سطحی به ویژه ترک و حبس پودر ضروری است عمق SEN در حدود ۱۱-۱۴ سانتی متر قرار گیرد.

**ترک طولی:**

گردیدهای که ترکیب شیمیایی آنها مشابه با فولاد پریتکتیکی است، مستعد به توسعه ترک‌های طولی هستند. منشأ این عیوب به تفاوت ضریب انتقباض فازهای کریستالی مربوط است که منجر به ایجاد یک پوسته نامنظم و غیری یکنواخت می‌شود. لذا به دلیل تمرکز تنش، ترک‌های قابل توجهی شکل می‌گیرد.

برای جلوگیری از ترک خوردگی طولی که ناشی از پودر قالب باشد، می‌باشد شرایط انتقال حرارت از طریق پودر، یکنواخت باشد. با استفاده از پودر قالب می‌توان تمايل به ترک خوردگی را مینيممم کرد و اين تمايلات در مصرف پودر بالاتر کم می‌شود زیرا ضخامت فيلم افزایش می‌باشد. در مواردی که ترک‌های طولی ناشی از پودر قالب باشند، همه ترک‌های طولی در مجاور تاخييه سطح آزاد مذاب تشکيل می‌شوند. از سوی دیگر با افزایش سرعت ریخته‌گری، تشکيل ترک‌های طولی افزایش می‌يابد.

افزایش ترک‌های طولی ناشی از افزایش سرعت ریخته‌گری ممکن است مربوط به کاهش ضخامت پودر قالب باشد که این عامل، با کاهش ضخامت متواتر پودر بین قالب و باعوم همراه است. در نتیجه با توجه به پیچیدگی انتقال حرارت در قالب، با کاهش ضخامت پودر، شار حرارتی در قالب افزایش و لذا طراحی پودر قالب می‌باشد متناسب با سرعت ریخته‌گری باشد. یک عایق بندی حرارتی نامناسب در سطح آزاد مذاب مشکلات عملیاتی نظیر پارگی شاخه و نیز عیوب سطحی در محصولات نظیر ترک‌ها و اثرات عمیق نوسان قالب را نتیجه می‌دهد.

# تبیین تغییر پارادایم آموزش و بهسازی نیروی انسانی، با تمرکز بر مدل توسعه فردی

بهزاد سلجوقی نژاد

IDP

د- اطلاعات لازم برای تصمیم‌گیری در زمینه‌های مختلف را فراهم می‌کند؛ از تصمیم‌گیری در مورد انتخاب روش مناسب برای آموزش گرفته تا تصمیم‌گیری در مورد ارتقای کارکنان. کرک پاتریک معتقد است طرح توسعه فردی باید دارای چهار ویژگی باشد:

- ۱- کاربردی و قابل استفاده باشد
- ۲- دارای محدوده زمانی مشخص باشد
- ۳- کامل مشخص و صریح باشد
- ۴- باید نسبت به اجرای آن متعهد بود.



**مراحل برنامه ریزی توسعه فردی**  
برنامه ریزی توسعه فردی تبیین یک برنامه زمانبندی شده مکتوب برای برآورده شدن نیازهای حرفه‌ای افراد در جهت رشد و توسعه آن هاست. در این برنامه سعی می‌گردد تا کارکنان با توجه به توانائی‌ها و قابلیت‌های خود، در راستای اهداف سازمان و شغل خویش توسعه یابند و بین نیازهای توسعه فردی و وظایف شغلی خویش ارتباطی پویا برقرار کنند.

در متابع مختلف مرحله‌ی برنامه ریزی توسعه فردی در نظر گرفته شده است.

ولی فرایند استانداردی برای آن وجود ندارد. یکی از جامع ترین مراحل برنامه ریزی توسعه فردی از نظر وزارت انرژی ایالات متحده است که عبارت‌اند از: گام اول: شناسایی اولویت‌های عملکرد؛ گام دوم: تعیین ارزیابی نیازهای مهارتی و اهداف توسعه‌ای؛ گام سوم: شناسایی گزینه‌های توسعه و انتخاب فعالیت‌ها؛ گام چهارم: در میان گذاشتن اهداف توسعه با سرپرستان و بحث با آنها پیرامون اهداف توسعه؛ گام پنجم: اجراء؛ گام ششم: نظارت بر پیشرفت فرایند. مطالعات انجام شده فاقد یک مدل دقیق و ترسیم شده هستند و بنابراین هر سازمانی بنا بر برداشت خود از برنامه توسعه فردی این برنامه را مورد بررسی قرار می‌دهد؛ از این رو تعابیر و مفاهیم به صورت غیرخصوصی مورد استفاده در سازمان‌ها قرار می‌گیرند.

با تدوین طرح توسعه فردی، نیازهای یادگیری، اقدامات لازم برای تحقق اهداف یادگیری و تعیین می‌شود. طرح‌های توسعه فردی، یک راهبرد برد-برد است؛ چراکه هم کارمندان و هم سازمان از آن بهره ممند می‌شوند. نفع کارکنان به این دلیل است که پیاده‌سازی طرح توسعه فردی، به آنها در تقویت دانش، مهارت‌ها و تجارب‌شان کم می‌کند. سازمان نیز از طریق توسعه ی بهبود قابلیت‌های کارکنان، از برنامه‌ریزی راهبردی بهره‌مند می‌شود.



## توسعه متابع انسانی با بهره‌گیری از طرح توسعه فردی

امروزه، سرمایه انسانی سازمان‌ها، یک متبع بالقوه برای کسب مزیت رقابتی پایدار محسوب می‌شود، و موفقیت سازمان‌ها وابسته به استعداد و شایستگی‌های کارکنانشان است؛ بنابراین، فرآیند توسعه افراد و راهکارهای تحقق آن، یکی از موضوعات موردتوجه بخش متابع انسانی در این سازمان‌ها است. بی‌توجهی به توسعه افراد عاقب ناخواهی‌نداز.

از یک سو قابلیت انطباق سازمان در مواجهه با تغییرات سریع امروزی کاهش می‌یابد و عملکرد سازمانی تنزل می‌پیدار محصور به کارکنان و متابع انسانی سازمان، استعدادها، شایستگی‌ها و توانایی‌های خود را محصور در سازمانی می‌بینند که برایشان فرمیت رشد و پیشرفت مهیا نمی‌کند و از این طریق نارضایتی و بی‌انگیزگی آن‌ها، افزایش می‌یابد؛ بنابراین سازمان‌ها، رشد و توسعه خود را از طریق رشد و توسعه سرمایه انسانی خود پیگیری می‌کنند.



## اهداف طرح توسعه فردی

هدف طرح توسعه فردی، تشویق یادگیری مستمر، بهبود عملکرد و رشد و ارتقاء شخصی افراد است. همچنین اهداف جزئی‌تر طرح توسعه فردی، عبارت‌اند از: ۱) بهبود عملکرد افراد در شغل فعلی آنها ۲) حفظ سطح عملکرد افراد در شغل فعلی آنها ۳) آماده سازی کارکنان برای پیشرفت و ارتقاء ۴) غنی‌سازی تجربه‌های کاری افراد.



## مهارت‌های توسعه فردی

**ویژگی‌های طرح توسعه فردی**  
طرح توسعه فردی یک ابزار ارزیابی به شمار می‌آید که توسط کارکنان بهکار گرفته می‌شود و دارای چهار مشخصه اصلی است که عبارت‌اند از:

- الف- دانش، مهارت و توانایی گذشتۀ کارکنان را بازبینی می‌کند و نیازهای یادگیری آن‌ها را براساس اهداف آینده مشخص می‌سازد
- ب- کارکنان در تدوین طرح توسعه فردی مشارکت دارند و هر طرح فردی با همکاری خود فرد و با مشورت سرپرستش تدوین می‌شود
- ج- ارتباطات سازمان‌بافتۀ کارکنان با مدیران و سرپرستان را تسهیل می‌سازد، از این طریق، امكان دریافت بازخورد عملکردی بیشتر فراهم می‌شود



**طرح توسعه فردی**  
طرح توسعه فردی، ابزاری مناسب برای ساختارمند کردن یادگیری کارکنان و راهبردی مناسب و کارآمد برای توسعه افراد محسوب می‌شود. سازمان‌ها با به کارگیری این طرح، در تشخیص نیازهای توسعه و انجام دادن اقدامات لازم برای رفع آن‌ها، کارآمدتر خواهند بود. طرح توسعه فردی، یک استراتژی مناسب و کارآمد برای توسعه افراد محسوب می‌شود. با به کارگیری این طرح، سازمان‌ها در تشخیص نیازهای توسعه و اتخاذ اقدامات لازم برای رفع آن‌ها، کارآمدتر خواهند بود. این طرح، قوتها و ضعفهای عملکرد کارکنان را مشخص و برای بهبود ضعفهای توسعه قوتهای آن‌ها، مجموعه‌ای از اقدامات را پیش‌بینی می‌کند.

## تهیه محلول الکترولیت با تری‌های نیکل کادمیوم سیستم با تری‌شارژر‌های ناحیه فولادسازی

یاسین فتاحی، علی عرب پور، محمد گیلانی، کیهان مومنی



مهندس کیمیا مومنی

لذا جهت جلوگیری از پیشرفت چنین روندی و بهره‌گیری حدود ۲۰ سال از باتری نیکل کادمیوم، بایستی هر ۰.۵ تا ۳ سال یکبار مقدار ماده کربنات پتابسیم تشکیل یافته در داخل باتری را اندازه‌گیری کرد. تا در صورتی‌که غلظت آن از مرز بحرانی ۶ گرم در لیتر تجاوز کد یا شد محلول الکترولیت با تغییر شود.

طح مشکا :

با توجه به گذشت حدود ۲ سال از زمان پهله برداری از سیستم باتری شارژرها و استفاده از مکانیزم Float Charge برای شارژ باتریها، نیاز به تعویض الکترولیت اینگونه باتریها به منظور حلوگیری از آسیب به قطب‌های باتری و افزایش طول عمر آن وجود داشت.

با توجه به دقت راهنمایی استفاده شده در این سیستم، محلول الکترولیت این باتری‌ها از محلول پتاسیم هیدروکسید ریق شده با جرم ویژه ۱.۰ کیلوگرم بر لیتر مطابق با استاندارد IEC ۶۰۹۹۳-۱۹۸۹ و اطلاعات موجود در کارخانه سازنده باتری‌ها ساخته شده است. با توجه به مقدار دبای، تعیین محلوا، الکتولیت دار، حالش، هایز بود:

- عدم در دسترس بودن الکتروولیت این باتری ها در بازار مطابق با استاندارد و فرمولاسیون کارخانه سازنده باتری
  - کمبود اطلاعات مربوط به نحوه ساخت الکتروولیت مذکور در سایت سازنده
  - هزینه به شدت بالی بردن سپاری تهیه محلول که گاهها از هزینه خرید باتری جدید بالاتر بود (عدم همکاری و تولید کننده الکتروولیت)

١٥ حل:

به منظور کاهش چشمگیر هزینه ها در تامین محلول مذکور واحد نت بر قوی انسانی برآن شد که محلول فوق را به منظور استفاده های سایر واحد های مجتمع و همچنین برای استفاده در بازه زمانی های آینده تولید نماید.

- دمای الکترولیت بر روی جرم ویژه آن تاثیر کمی دارد
  - میزان شارژ بودن باتری در مقدار جرم ویژه آن تاثیری به سزایی ندارد این موضوع به این معنی است که صرف نظر از درصد شارژ باتری میزان جرم ویژه محلول الکترولیت تغییر نمایست.

به منظور تهیه محلول الکترولیت مورد نیاز به پتابسیم هیدروکسید صنعتی نیاز بود که با توجه به پیگیری های انجام شده با توجه به مسائل فنی و اقتصادی برای تهیه این محلول از پیودر KOH با درصد خلومص ۹۸٪ استفاده گردید

کتروولیت با ایجاد حرکت یون‌ها از کاتد به آند در حالت شارژ و بر عکس در هنگام تخلیه، به عنوان کاتالیزور برای ایجاد رسانایی باتری عمل می‌کند. یون‌ها اتم‌های بار الکتریکی هستند که الکترون از دست داده یا به دست آورده‌اند. کتروولیت باتری از نمک‌های محلول، اسیدهای یا بازهای دیگر در قالب‌های مایع، ژل دار و خشک تشکیل شده است. از انواع باتری‌های مورد استفاده در صنعت موتورهای:

- ۱- سرب - اسید  
 ۲- نیکل - کادمیوم  
 ۳- نیکل - فلز - هیدرید  
 ۴- لینیوم - یون  
 ۵- لینیوم - پلیمر  
 اشاره ننمود.

• پاتری نیکل - کادمیوم :

باطری نیکل کادمیوم نوعی باطری قابل شارژ می باشد که در آن اکسید نیکل و کادمیوم بکار رفته و محلول هیدروکسید پتاسیم با غلظت ۲۰ تا ۳۵٪ در صد از حجم کل محلول الکترولیت را بخود اختصاص داده است و به همین دلیل اسم این باطری ها Ni-Cd قرار داده اند. در مقایسه با سایر باطری های قابل شارژ، باطری های Ni-Cd دارای چرخه کار بهتری هستند اما مهمترین مزیت آنها تحویل ظرفیت نامی حتی در نزد دشارژ بالا (دشارژ عمیق) است. هرچه تعداد دفعات دشارژ باطری افزایش یابد طول عمر آن کاهش می باید، ولی باطری نیکل کادمیوم دارای چرخه دشارژ بسیار بیشتری نسبت به دیگر باطربه های مشابه هستند.

یکی از مواد متشکله الکتروولیت باتری های نیکل کادمیوم ماده Potassium Hydroxide یا پتاس (KOH) است. این عنصر شیمیایی در تمام دوران حیات باتری و بخصوص زمانیکه باتری در حالت Float charge بسر می برد، تمام گازهای  $\text{CO}_2$  موجود در اطراف هوای باتری را از طریق منفذ درب باتری خذ نموده و آنرا اوارد سلول می کند.

در اثر ترکیب قطب باقی با خود، ماده جدیدی به نام کربنات پتاسیم Potassium Carbonate بوجود می آورد، که اصولاً این ماده برای الکترولیت و باقی مشکل ساز است و می تواند در دراز مدت به حداکثر غلاظت خود بررسد که در چنین حالتی الکترولیت کاملاً آبوده می گردد و به تدریج موجبات اف ایش مقاومت داخلی را بازی و کاهش ظرفیت آن را فراهم می نماید.

با توجه به مقدار به دست آمده برای PH با یک محلول بازی فوق اشباع سرو کار داریم به منظور اطمینان از صحت درستی محاسبات میزان PH محلول توسعه دستگاه نیز اندازه گیری گردید و مقدار ۱۴ به دست آمد که نشان دهنده صحت محاسبات انجام شده می‌باشد.

حال به منظور ساخت محلول کافی است تا نسبت ترکیبات آب مقطور و پودر KOH مشخص گردد که به این منظور با ذکر یک مثال این موضوع بیان می‌گردد: به منظور ساخت و احیای الکتروولیت بااتری های Ni-Cd سایت فولادسازی به تعداد بااتری ها، حجم الکتروولیت مورد نیاز هر بااتری نیاز می‌باشد که داریم:

\* تعداد بااتری های فولادسازی: ۳۰۰ عدد

\* میزان حجمی الکتروولیت مورد نیاز هر بااتری: ۲ لیتر به طور میانگین

\* میزان آب مقطور مورد نیاز برای تمامی بااتری ها:

$$V_{Total} = 300 * 2 = 600 \text{ Liters}$$

حال با توجه به تمامی روابط بالا میزان KOH مورد نیاز برابر است با:

$$KOH_{Coustic} = \frac{(KOH_{per\ 10cc}^{gr} \times V_{Total}^{kg})}{H_2O_{per\ 10cc}^{gr}} = \frac{1.9033 \times 600}{10} = 114.198 \text{ kg}$$

این مقدار به دست آمده نشان دهنده میزان پودر پتانس خالص مورد نیاز برای تهییه ۶۰ لیتر الکتروولیت با جرم ویژه ۱.۲ Kg(liter) می‌باشد اما از آنجایی که با توجه به مسائل فنی و اقتصادی وابعند خرید پتانس با درصد خلوم ۹۸% منطقی تر می‌باشد پس به طور کلی مقدار پودر پتانس مورد نیاز با درصد خلوم ۹۸% برابر است با:

$$KOH_{Coustic}^{98\% Purity} = \frac{114.198 * 100}{98} = 126.9 \text{ kg}$$

که به منظور جلوگیری از صرف هزینه و زمان زیاد، تمامی مرافق تامین، انجام محاسبات، تهییه محلول در دمای اتاق توسط واحد نت برق فولادسازی انجام پذیرفت و محلول مورد نظر به عنوان الکتروولیت وارد بااتری ها گردید و پس از تست و بررسی شرایط بااتری ها طی چندین روز متوالی از بااتری ها بهره برداری گردید. این امر منجر به:

۱- کاهش چشمگیر هزینه و زمان تهییه محلول الکتروولیت (تقرباً یک دهم هزینه تمام شده محلول اماده)

۲- افزایش طول عمر بااتری های Ni-Cd نا ۲۵ سال

۳- خودکفایی در تهییه محلول و امکان استفاده از آن در واحد های MRSS و RWTP و ... مجتمع

۴- به علت اهمیت بسیار بالای سیستم بااتری شارژر در حفاظت از تجهیزات برقی و استمراور پروسه تولید، یکی از عوامل دارای ریسک بالا در جلوگیری از بهره برداری حذف گردید.



## قطع گاز و شروع اورهال سالیانه از ۲۰ آذرماه در کارخانه گندله سازی

مهندس تورج نوابی



نوسوز کاری انولار

۴- نوسوز کاری: تعمیرات نوسوز جهت نوسوز کاری زیگمنت تبل کوره دوار و محل های تخریب شده گریت ماشین و موقعیت رسیوینگ هاپر و سقف و داکت های آنولار کولر انجام شد.



۵- نصب گریت پلیت کلینر: عدم تمیز کاری شیارهای گریت پلیت علاوه بر اینکه بر راندمان تجهیز و حذف FeO تاثیر گذار است می تواند به آسیب به گریت پلیت ها در حین انبساط و انقباض منجر گردد که با طراحی گریت پلیت کلینر گریت ماشین تمیز کاری گریت پلیت ها شاهد رفع جام شدگی و افزایش فرآیند اکسایش خواهیم بود.



۶- ساخت تابلو ها و طراحی PLAN شرایط اضطراری: با شماره گذاری نواعی مختلف در گندله سازی، در شرایط اضطراری تیم آتش نشان و امداد مجمعع سریعتر به محل حادثه راهنمایی می شود.



۷- افزایش دمای ورودی به ESP جهت جلوگیری از خوردگی آن: عدم گرمکایری الکترواستاتیک فیلتر ۳۰۲ منجر به خوردگی و زنگ زدگی تجهیز شده است که جهت رفع این مشکل طرح ساخت و نصب داکت انتقال گرما از زون ۲ گریت به داکت قبل از ESP ۳۰۲ اجرا شده است.



۸- ایجاد مسیر مستقل برای ساکشن پمپ شماره ۳ آب سرد: عدم استقلال ساکشن پمپ شماره ۳ آب سرد منجر به ساکشن مشترک - خالی شدن و نیاز به هواگیری، کاویتاسیون و تخریب پمپ شده است علاوه بر مشکلات ذکر شده امکان آسیب به تجهیزاتی که خنک کاری آن با آب انجام می شود و کاهش و توقف تولید نیز وجود دارد.



دموتاژ گیربکس گریت ماشین جهت تعویض هد شفت



مونتاژ زنجیر جدید گریت ماشین



نقشه برداری جهت تنظیم گریت ماشین



دموناژ زنجیر قدیمی جهت تنظیم گریت ماشین



۹- ساخت و نصب Ash valve جهت داکت های انتقال حرارت فن های پروسوه: جمع شدن مواد درون داکت ها منجر به افزایش بار سازه، کاهش حجم موثر هوای عبوری، ساییدگی و ازبین رفتن کیسینگ ایمپلار و بدنه فن ها می شود که جهت تخلیه مواد، نفرات داخل داکت رفته و مواد را به بیرون تخلیه میکنند، با ساخت و اجرای این پیشنهاد مواد بصورت پریودیک تخلیه می شود.

همزمان با قطع گاز گندله سازی توسط شرکت گاز از ۰۲ آذر ماه، اورهال کارخانه گندله سازی آغاز گردید، در اورهال اقدامات بسیار مهمی از جمله تعویض زنجیر گریت و تنظیم آن، تعویض هد شفت و اقدامات مهم دیگری که لیست آنها به همراه گزارش عملیات در ذیل اشاره شده، در یک فضای ایمن و صمیمه انجام گردید و در طی انجام تعمیرات با پیگیری های مدیریت محترم آزمایشگاه و واحد تامین مواد از منابع مختلف کنسانتره بارگیری و موجودی کنسانتره در یاردهای گندله سازی، یارد آهن اسفنجی و محوطه کامیون ریز به بیش از ۴۰۰.۰۰۰ تن رسید. از مدیریت عالی مجتمع، مدیریت بازرگانی، مدیریت خدمات فنی، واحد HSE، پیمانکاران و تمامی کارشناسان و پرسنل پر تلاش گندله سازی و هم مدیریت هایی که در انجام اورهال ما را حمایت و یاری نمودند صمیمانه تشکر و قدردانی می گردد.

از تاریخ ۰۲ آذر ۱۴۰۱ تعمیرات توافق سرد کارخانه گندله سازی همزمان با قطع گاز معرفی کارخانه شروع شد. در این تعمیرات اقدامات مهمی همچون تعویض کامل زنجیر گریت ماشین، تعویض هد شفت گریت ماشین، نصب داکت هوای گرم الکترووفیلتر ۳۰۲ ایجاد پلتفرم و نصب ولو بر روی خطوط گاز درایر و گریت ماشین به صورت جداگانه و نصب Ash valve بر روی داکت های هوای گریت ماشین در حال انجام است.



۱- ایجاد ولو جهت استقلال مسیر گاز ورودی تجهیزات گریت ماشین و درایر از ایستگاه گاز کوره دوار: عدم پیش بینی ولو روی خط گاز انتقالی از ایستگاه گاز به تجهیزات درایر و گریت ماشین امکان با پس کردن تجهیزات ذکر شده در حین تعمیرات را به مانع داد و شاهد توقف خط تولید، آسیب به کوره دوار و افت کیفیت محصول تولیدی در شرایط تعمیراتی بودیم که با نصب ولو این مشکل برطرف شد.



۲- تعویض زنجیر گریت ماشین و هد شفت آن: به دلیل اتمام عمر زنجیر گریت انتراف شدید زنجیر و ریزش گندله داغ بر روی نوار نقاله ها و سوختن مکرر نوار نقاله، در اورهال اقدام به تعویض زنجیر، تعویض هد شفت و تنظیم زنجیر گریت ماشین گردید.

# تمدن موج پنجمی آغاز شده است !\*

## توجه نوابی

اما چین به خاطر تمرکز بر خط ساحلی و استقرار دههای منطقه‌ی آزاد تجاری در نوار ساحلی، به بیشترین خطوط دریایی حمل و نقل دسترسی دارد و موفق است.

ایران بازار سنگ آهن خود با چین را که سالیانه بالغ بر یک و نیم میلیارد دلار بود به خاطر هزینه‌های بالای حمل و نقل از دست داد.

هر تن سنگ آهن با ۱۷ دلار هزینه از بافق به بندر عباس می‌رسید و با کشتی‌های ۸۰-۷۰ هزارتنی به چین حمل می‌شد.

استرالیا با خرید ۴ کشتی ۶۰۰۰۰۰ تنی هزینه حمل را از معادن استرالیا تا چین به ۴ دلار رساند که بسیار رقبتی بود و ایران را به طور کل از دور خارج کرد.

در تمدن موج پنجمی شرکت‌های کوچک و متوسط به سرعت حذف خواهند شد.

کشتی‌های بزرگ، کشتی‌های کوچک را نابود خواهند کرد - کارخانجات بزرگ، کارخانجات کوچک را نابود خواهند کرد - دامپوری‌های بزرگ، دامپوری‌های کوچک را نابود خواهند کرد و دوران بیزینس‌های خرد به پایان خواهد رسید.

این شکل جدید اقتصاد، فرهنگ و بینش انسان‌ها را هم تحت تاثیر قرار خواهد داد و حرص و طمع کاهش پیدا خواهد کرد.

وای چه شگفت‌انگیز خواهد شد که عنقریب کامپیوتراهای کوانتومی هم به بازار بیایند، صندلی‌های پرنده هم جایگزین خودروها شوند و هیچ‌کس در تصادفات کشته نشود،

تراشه‌های متعددی به بازار بیایند و باکاشت در مغز، انسان را به ابر انسان تبدیل کنند.

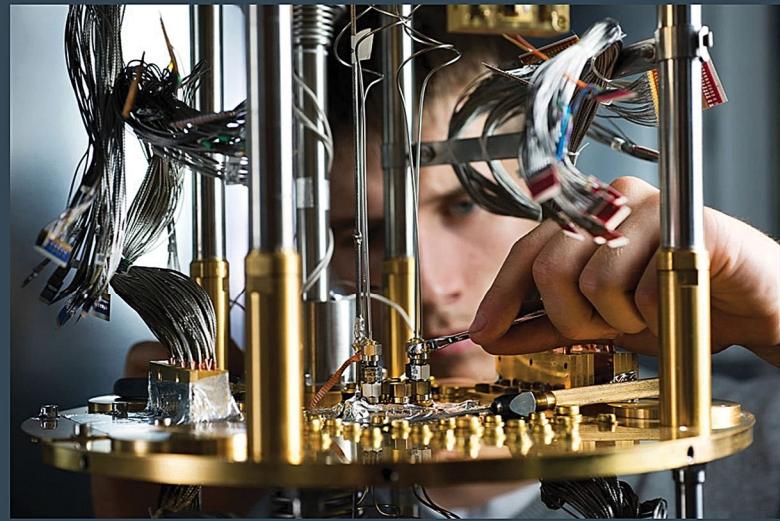
خیلی نزدیک است که بساط سرطان از کره زمین برچیده شود و برای کسی که مادر و خواهر و همسر و دیگر عزیزانش را با سرطان از دست داده، این رویا محقق شود.

شاید همین شخص شما که این مقاله را می‌خوانید به زودی یکی از مسافران کرات دیگر آسمانی باشید.

بلی با ورود هوش مصنوعی این راه آغاز شده است.

به زودی فروش ربات‌ها بیزینس موفقی خواهد بود. یک ربات خواهد توانست به تنهایی، نظافت - پخت و پز - آشپزی - آموزش - تزریق عشق و احساس و عواطف - کارهای بانکی و خرید شمارا انجام دهد و بیکاری را به جوامع بفروشد.

در این حال دو میهن بیزینس موفق، سرگرم کردن انسان‌ها خواهد بود. بدین ترتیب دروازه‌های جدیدی از تمدن برای ورود ما آماده می‌شوند.



کل اروپا و آمریکا، همچنین کشورهای پیشرفته‌ی دیگر نظیر ژاپن و هند و کانادا درگیر هوش مصنوعی Chat-GPT شده‌اند.

تقریباً نقل مجلس همه‌ی محافل در این کشورها، Chat-GPT است. این یکی از گام‌های اولیه است و می‌گویند اثر اتش هزاران برابر بیشتر از ورود موبایل و شبکه‌های اجتماعی است.

با آغاز به کار Chat-GPT وارد تمدن موج پنجمی شدیم.

نمودهای اقتصادی نیز مؤید این نظریه هستند. بعد از این باید موج پنجمی فکر کرد.

سبکسازی یکی از ویژگی‌های این موج است.

باید با کمترین نیروها بیشترین بهره‌وری را داشت.

باید در مصرف انرژی بیشترین صرفه‌جویی را داشت.

حتی برخورد انسان‌ها با یکدیگر هم باید موج پنجمی باشد. دیگر نمی‌توانید به سبک گذشته با همسرتان دعوا کنید.

این نوع جدید تمدن، هم ویرانگر است هم سازنده.

مانند سیلی که در ابتدا ویرانی به همراه می‌آورد، شروع تمدن موج پنجمی هم چنین خواهد بود.

بنیان خیلی از بیزینس‌ها را از بین خواهد کند. پیش‌بینی می‌شود ۵۰ تا ۸۰٪ شرکت‌ها - افراد - سازمان‌ها و دولتها، به خاطر تأثیرهای امنی اداره می‌خواهند داشت.

به طور کل کلیه شرکت‌ها و سازمان‌هایی که گران اداره می‌شوند از بازار چذف خواهند شد.

سیستم‌هایی که کند عمل می‌کنند از بازار حذف خواهند شد.

کسانی که نمی‌توانند مثل گذشته فکر نکنند، حذف خواهند شد.

شرکت‌گوگل از کارکنانش خواسته که ۶ ساعت از روز را مطابق برنامه‌های شرکت کار کنند و ۲ ساعت مطابق میل خودشان در مسیر ارتقای گوگل فکر یا کار کنند.

همین ابتکار باعث شده است که بهره‌وری گوگل به مراتب افزایش پیدا کند.

بعد از این شهرهای ساحلی بندري بیشتر توسعه پیدا خواهد کرد چون مثلاً آمریکا به خاطر ۷ میلیون کیلومتر اتوبان‌هایش، گران اداره می‌شود و جابهجایی بار در آن مقرون به صرفه نیست.



# تغییر طرح بغل گیر های رولر اسکرین های کارخانه گندله سازی

محمد مهدوی جعفری

## VIP بازدید

در راستای بازدید میدانی از مناطق مختلف کارخانه گندله سازی جهت بررسی تجهیزات و ایمن بودن شرایط محیطی، بازدید های تحت عنوان VIP به صورت ماهیانه با حضور مدیریت کارخانه گندله سازی، رئیسان و سرپرستان واحد های مختلف مانند تولید، مکانیک، برق، پیمانکاران مربوطه و ... انجام می گیرد. در ماه های اخیر این بازدید ها از مناطق پلتایزینگ، درایر، بالمیل، HPGR و میکسر انجام شد.



### اتوماتیک کردن روانکاری سرندها

سرندهای گندله سازی تجهیزاتی جهت جدا سازی نرم گندله از گندله های تولیدی است. این تجهیزات در خط تولید از اهمیت بالایی برخوردار بوده و خرابی این تجهیزات باعث توقف خط تولید خواهد شد. با توجه به مناسب نبودن سیستم روانکاری دستی سرندها و عدم روانکاری مناسب این سیستم به طور کلی جمع آوری شده و یک سیستم روانکاری مرکزی با قابلیت روانکاری اتوماتیک در محل نصب شده و دارای عملکرد است.



تخریب سطح رولر اسکرین ها به دلیل استفاده از بغل گیر های تفلون



تغییر طرح بغل گیر های رولر اسکرین ها و استفاده از نوار نقاله به جای تفلون در قسمت تماس با رولر اسکرین

البته PRE در تمام محیط های خورنده قابل کاربرد نیست از این رابطه دیده می شود که نیتروژن تاثیر قابل ملاحظه ای بر مقاومت به خوردگی حفره ای دارد ولی حلالیت آن در فولاد بسیار پایین ( $< 0.2\%$ ) است. بنابراین تاثیر آن بر مقاومت به

### کاهش هزینه های تولید با جایگزینی نسل جدید فولادهای زنگ نزن ارزان قیمت کم نیکل و منگنز بالا

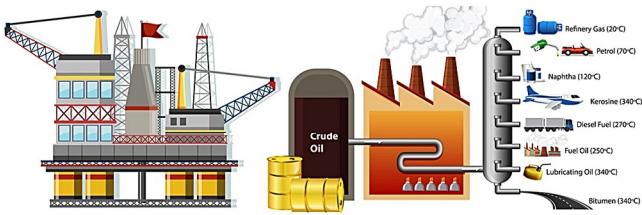
حسین حسینخانی

مسایل اقتصادی یکی از پایه های اساسی تولید تشکیل آن سهیم اند. یکی از عوامل مهم در خوردگی محدود می شود این مشکل تا حدودی با است از دیرباز همواره تلاش بر این بوده تا انتخاب فولادهای زنگ نزن قیمت آن هاست که افزودن منگنز حل شده زیرا منگنز باعث افزایش علاوه بر حفظ کیفیت و خواص مورد نظر؛ به واسطه قیمت عناصر آلیاژی تنشکیل حلالیت نیتروژن در فولاد می شود با وجود امکان هزینه های تولید یک محصول به حداقل ممکن دهنده آن ها تعیین می شود، قیمت کروم به جایگزینی عناصر آستینیت زای ارزان نر همچون کاهش یابد این مسئله به روش های مختلفی عنوان یک عنصر اصلی زیاد بالا نیست ولی کربن، منگنز، نیتروژن و مس به جای نیکل؛ ولی همچون کاهش هزینه های مواد اولیه، تولید، قیمت عناصری چون مولبیدن و نیکل بسیار حذف کامل نیکل امکان پذیر نیست. مثلاً منگنز فرایندها، حمل و نقل و ... صورت پذیرفته بالاست لذا قیمت فولادهای ۳۰۴ و ۳۱۶ و علاوه بر آستینیت زایی باعث افزایش حلالیت نیتروژن نیز می شود بنابراین تاثیر نسبتاً بالاست. بنابراین یکی از این روش ها استفاده از فولادهای مشابه نسبتاً بالاست. مواد اولیه ارزان قیمت با حفظ خواص مورد نظر عناصر مختلف تاثیر متفاوتی بر خواص آلیاژ در مقاومت به خوردگی فولاد در برخی محیط های است. پرکاربردترین فولادهای زنگ نزن، دارند بنابراین مهمترین ویژگی این فولادها فولادهای ۳۰۴ و ۳۱۶ هستند که با ساختار یعنی مقاومت به خوردگی معمولاً با عناصر مختلف نیست. عمدت توسعه این فولادهای هند و چین و آستینیتی دارای مقاومت به خوردگی و خواص دارای رفتار متفاوتی است. ارزیابی کلی مقاومت بیشتر در تولید لوازم آشپزخانه رخ داده ولی فیزیکی و مکانیکی بسیار خوبی می باشد. به خوردگی فولادهای زنگ نزن را می توان به سرعت بالای کارسختی در این فولادها یکی از مشکلات دیگر این فولادهای است که تا حدی با درصد نیکل است که علاوه بر نیکل عناصری (PRE) بیان افزودن مس کاهش یافته است.

$$PRE = CR + 3.3Ni + 1.6N + 0.8Mn$$

# روغن در ترانسفورماتورها

داود بیرون



مواد تنها در ترانسفورماتورهای متحرک و وسایل کشش سطحی روغن نشان دهنده پایداری نقلیه استفاده می‌شود. از روغن استرهای طبیعی سطح بین روغن و آب است. این مقدار به که از دانه‌های گیاهی تهیه می‌شوند، نیز در دهه ۱۸۹۰ در ترانسفورماتورها استفاده می‌شد. این استرهای هیچ مزیتی از لحاظ اقتصادی و شد.

بنابراین با شکل گیری لجن در روغن در کاری، نسبت به روغن‌هایمعدنی ندارند. علاوه بر این، استرهای طبیعی از مقاومت کمتری در برابر اکسیداسیون می‌باشد، کشش سطحی معیار معدنی جهت برخورد دارد. بنابراین دلایل، در حال حاضر از استرهای طبیعی در ترانسفورماتورها استفاده نمی‌شود. شیمیابی روغن خواهد بود. این مقدار در در حال حاضر، برای تولید روغن ترانس از روغن‌های روغن‌های نو دست کم باید  $N_{40m}/40m$  باشد.

## مشخصه‌الکتریکی:

مباحثت مریبوط به ویژگی عایق الکتریکی ترانسفورماتور سه نقش مهم ایفا می‌کند: خنک کنندگی، عایق الکتریکی و انتقال اطلاعات ترانسفورماتور. علاوه بر این نقش‌ها، چندین مشتمل بر به دو بخش استنقاوت دی الکتریک و خواص فرعی دیگر نیز از روغن انتظار می‌باشد. و لناز شکست و ضربت تلفات رود نظیر سازگاری با دیگر مواد و تجهیزات. پایداری در برابر پییر ترانس، عدم تداخل با برنامه‌های نگهداری و مانند آنها. به علاوه روغن باید کلیه شرایط الزام به جهت سلامتی، ایمنی و قوانین محیط زیستی را نیز برآورده نماید. مشخصات فیزیکی، مشخصه‌الکتریکی روغن محسوب می‌شود، الکتریکی و شیمیابی مرتبط با هر یک از نقش‌های نوع و تعداد ذرات معلق، مقدار آب محلول در روغن بستگی دارد.

## مشخصه‌الکتریکی:

پایداری در برابر پییر ترانس، ایمنی و قوانین محیط زیستی در آن طبقه بندی می‌شود، مشتمل بر مقدار اسیدیته، سولفور خورنده، مقدار آب محلول در روغن و پایداری روغن در مقابل اکسیداسیون که خود شامل اسیدیته کل و لجن‌نهشین در روغن می‌باشد. اندازه گیری اسیدیته کل روغن، مناسب ترین و سریع ترین راه ارزیابی قابلیت روغن برای عدم تشکیل اسید در سرویس بوده و افزایش آن مشخص کننده ضرورت احیاء یا تعویض روغن ترانس می‌باشد. این عدد مشخص کننده میزان اسید های آزاد آلی و غیر آلی موجود در روغن بوده و بر حسب میلی گرم پتانسیل اصول ایمنی، نقطه اشتعال روغن باشد، شاخص گرانروی (V<sub>I</sub>) بالا بوده و بالعکس هرچه این تغییرات زیاد باشد، نشان دهنده شاخص گرانروی پایین است. در کاربرد خنک کنندگی، شاخص گرانروی پایین ترجیح دارد.

درجه حرارتی که در آن کازهای جمع شده در بالای روغن شعله ور می‌گردد را نقطه اشتعال گویند. به منظور رعایت اصول ایمنی، نقطه اشتعال روغن باشد، بالا در نظر گرفته شود. البته چون درجه حرارت روغن در زمان سرویس و بهره برداری خیلی پائین تر از نقطه اشتعال مجاز می‌باشد، اختلاف کم در عدد نقطه اشتعال اهمیت چندانی نخواهد داشت. بر اساس استاندارد IEC ۶۰۹۶۰، نقطه اشتعال باید از ۱۳۵ درجه سانتیگراد بیشتر باشد.

شاید بدون اغراق باشد که بگوییم ترانسفورماتورهاییکی از پرکاربردترین ابزارهای انتقال و تبدیل انرژی الکتریکی هستند. ترانسفورماتور (transformer) وسیله‌ای است که انرژی الکتریکی را به وسیله دویا چند سیم پیچ و از طریق القای الکتریکی از یک مدار به مدار دیگر منتقل می‌کند. به این صورت که جریان جاری در مدار اول موجب به وجود آمدن یک میدان مغناطیسی در اطراف سیم پیچ اول می‌شود. این میدان مغناطیسی به نوبه خود موجب به وجود آمدن یک ولتاژ در مدار دوم می‌شود که با اضافه کردن یک بار به مدار دوم، این ولتاژ می‌تواند به ایجاد یک جریان در ثانویه بینجامد.

ترانسفورماتورها از لحاظ ساختار خنک شدن به دو دسته خشک و روغنی تقسیم بندی می‌شود. ترانسفورماتورهایی که توسط هوا خنک می‌شوند به ترانسفورماتورهای خشک معروفند. برای جلوگیری از اثر تخریبی هوا و بهبود شرایط خنک شدن ترانسفورماتورهای با قدرت زیاد، هسته‌های مورق آهنی به همراه هادی‌های مسی عایق شده با کاغذ را در مخزن فولادی پر شده از روغن قرار می‌دهند. این نوع ترانسفورماتور را روغنی می‌نامند.

## روغن‌های ترانسفورماتور

در سال ۱۸۹۲ اولین ترانسفورماتور توسط شرکت جنرال الکتریک ساخته شد. در این ترانسفورماتور از یک روغن معدنی به عنوان سیال خنک کننده و دی الکتریکی استفاده می‌شود. بعد از استفاده از سیالات دی الکتریک هالوژن، به ویژه سیالات آسکارل، به علت مقاومت عالی این سیالات در برابر آتش، در ترانسفورماتورها رواج بسیاری یافت. آسکارل یک نام عمومی برای گروهی از هیدروکربن‌های کلردار است که به عنوان روغن‌های ترانسفورماتورهای کاربرد داشته‌اند. یک گروه بزرگ از آسکارلهای بیفنیل های پلیکلر (PCB) هستند. استفاده از این سیالات تا حدود دهه ۱۹۷۰ میلادی ادامه داشت، اما به دلایل خطرات زیست محیطی و سلامتی، استفاده از آنها محدود گشته و سیالات دیگری جایگزین این مواد شد. از جمله‌ی این سیالات میتوان به روغن‌های سیلیکونی و هیدروکربن‌های دارای وزن مولکولی زیادی کاربرد دارند. از سیالات دیگری که تا اندازه ای در این موارد استفاده می‌شود، می‌توان به استرهای و هیدروکربن‌های سنتزی اشاره کرد. استرهای سنتزی دارای خواص دی الکتریکی خوبی بوده و خاصیت زیست تخریب پذیری بهتری نسبت به روغن‌های معدنی و سیالات هیدروکربنی دارند. اما به علت هزینه‌ی بالای استرهای سنتزی، این

# \*شکل های آینده دار ۷

دکتر علیرضا کوشکی جهرمی گردآورنده مقاله: مینا قاسمی

روزی و روزگاری، تخصص عمیق و تک جانبه افراد ضامن موفقیت بود. دانش عمیق در یک حوزه (نوار عمودی) و دانشی گسترده و بسیار کم عمق (نوار افقی) در سایر حوزه ها (الگوی T شکل) یک فرد را مستعد حتی نامی بودن هم میکرد. اما روزگار گذشت، شرایط زندگی عوض شد و شکل موفقیت هم متفاوت گشت: هاروارد گاردнер، روانشناس معروف زمانی که انواع هوش و استعداد را معرفی میکند، بلافاصله میگوید افراد موفق و نخبه گسانی هستند که از همه استعدادها به میزانی برخوردارند و در حوزه های خاص تخصص بیشتری دارند. دقیقاً مثل دانه های تسبیح.

اگر دانه های تسبیح نعاد استعداد باشند شما یک دانه را که بالا بکشید، به واسطه نخ تسبیح همزمان بقیه دانه ها هم با تقدم و تأخیر بالا خواهند رفت و این یعنی در مسیر موفقیت و نخبگی در دنیا امروز بودن.

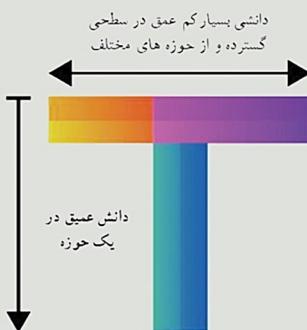
یا وقتی که بررسی میکنیم که مهارت های مورد نیاز برای موفقیت افراد در عصر روزگار جدید چیست؟ به اندازه مهارت های تخصصی؛ مهارت های نرم اهمیت می یابند. (یعنی مثلاً سلطان طراحی باشید اما بلد نباشید با بقیه خوب تعامل بکنید، احتمال موفقیتتان بسیار کاهش پیدا میکند). ولایلی از این جنس را زمانی که کنار هم میگذاریم، به طور جدی یادآور میشود که برای رهابی از دستاوردهای سطح پایین و عادی، و افتادن در مسیرهای موفقیت های بزرگ و نخبگی، نیازمند به گسترش دانش خود در حوزه های نزدیک و مجاور علاوه بر داشتن یک تخصص هستیم.

به عبارتی تک بعدی بودن ضامن زندگی عادی و چند بعدی بودن، ضامن موفقیت مضاعف افراد است.

الگوی ۷ شکل دقیقاً مؤید شکل گرافیکی نیازمندی های تخصص و مهارت برای موفقیت های بزرگ است. کسانی که علاوه بر تخصص خود چابک هستند و می توانند در شرایطی نقش های خود را عوض کنند. کسانی که دانش مجاور را نیز بلدند به راحتی رشد میکنند؛ در مقابل موضعهای جدید، عبارت «بلد نیستم» یا «وظیفه من نیست» را فراموش میکنند. اینان افرادی هستند که سکاندار و پیشو خواهند بود. یک مثال ساده: فرض کنید که شما یک کارمند برای واحد HR استخدام میکنید و تخصص ایشان هم ارزیابی عملکرد است.

اگر الگوی T باشد، احتمالاً مقداری بسیار اندک از مفاهیم پایه ای حوزه مدیریت می داند و در حوزه تخصصی خود بهترین است. یک کانال و تونل به اسم ارزیابی درست کرده و همه دنیارا از آن تونل می بینند. اما اگر الگوی فرد تازه استخدام شده ۷ شکل باشد، مفاهیم عمومی مدیریت را می داند، با سایر سیستم های منابع انسانی آشنایی دارد. مهارت های نرم و تعاملی جهت ارتباط با همکاران را بلد است و در عین حال در حوزه ارزیابی نیز تخصص لازم را دارد و از یک تونل به دنیا نگاه نمیکند. به همین علت است که میگویند جهان فردا و سازمان های آینده به نقش آفرینی ۷ شکل ها به شدت نیاز دارند.

کارکنان T شکل



VS.

کارکنان ۷ شکل



# اسانس اکالیپتوس محصول جانبی فضای سبز فولاد بوتیای ایرانیان

سبحان مقداری



اکالیپتوس سرده‌ای (گونه‌ای) از درختان خانواده اکالیپتیان است که اصلیت آن به کشور استرالیا باز می‌گردد. این درخت همیشه‌سبز، چوب آن بسیار سخت و در برابر پوسیدگی مقاوم است. برگ و شاخه درختان اکالیپتوس دارای مواد شیمیایی از جمله اوکالیپتول (سینوئل) و آلفا تریپینول می‌باشند که این مواد اجزاء اصلی اسانس اکالیپتوس را تشکیل می‌دهند. به صورت کلی اسانس‌های ترکیبات معطری هستند که از اندام‌های مختلف گیاهان مانند برگ، پوست، گل، میوه، دانه و ریشه گرفته می‌شوند. در حال حاضر از حدود ۹۰ گیاه شناخته شده امکان استخراج اسانس وجود دارد. از دیدگاه ترکیبات شیمیایی، اسانس مخلوط پیچیده‌ای از مواد شیمیایی آنی مثل تریپینوئیدها، آلدئیدها، الکل‌ها، استرها و... و نوعی ترکیبات فرّار بوده که معمولاً به روش تقطیر مواد فرّار موجود در اندام‌های مختلف گیاهان تازه یا خشک همراه با بخار آب بدست می‌آیند و وزن مخصوص آن‌ها غالباً از آب کمتر است.

اسانس اکالیپتوس نیز معمولاً به روش تقطیر مواد فرّار موجود در برگ این گیاه و به همراه بخار آب بدست می‌آید. از جمله کاربردها و خواص این اسانس می‌توان به مورد ذیل اشاره نمود:

- درمان تب میگرن و مalaria با اثر خنک کنندگی و ضدعفونی کنندگی آن بر بدن
- ضدعفونی کننده دستگاه تنفسی و موثر در درمان سرفه، آسم، عفونت‌های کلو و سینوزیت
- مراقبت از پوست، التیام زخم و آرامش پوست
- بیبود سوختگی‌ها، تبخال، عفونت‌های پوستی و نیش حشرات
- موثر در درمان درد و دردهای عضلانی
- استفاده در انواع فرآوردهای ضدعفونی کننده، کرم‌ها و دهانشويه‌ها
- استفاده به عنوان عطر و رایحه فرآوردهای آرایشی- بهداشتی

فضای سبز شرکت فولاد بوتیای ایرانیان به طور حدودی ۱۷۰ هکتار مزرعه اکالیپتوس است که در این مساحت دارای ۸۰ هزار اصله درخت اکالیپتوس کاشته شده است. بالغ بر ۱۴۰ تن برگ اکالیپتوس جنگل اکالیپتوس فولاد بوتیای ایرانیان پس از توسعه کامل و رسیدن به سن بلوغ، ۳/۹ تن اسانس اکالیپتوس را در سال تولید خواهد کرد که این مقدار برگ اکالیپتوس را در سال تولید پتانسیل ۱۴۰ تن اسانس اکالیپتوس را در سال خواهد داشت. شایان توجه است که اولین نمونه اسانس اکالیپتوس فولاد بوتیای ایرانیان طی یک فرایند تولید آزمایشی با محوریت واحد مهندسی و توسعه و مشارکت همکاران فضای سبز شرکت در اسفند ماه ۱۴۰ تولید شد. طی این تولید آزمایشی، از ۲۵۰ کیلوگرم برگ هرس شده از درختان ۷۵۰ گرم اسانس مرغوب اکالیپتوس بدست آمد.



# آنالیز کربن گوگرد

محمد صالح خزانی

روش اصلی شناسایی دستگاه آنالیز عنصری کربن و گوگرد، استفاده از روش جذب مادون قرمز است. جدیدترین فناوری آشکارساز به پیکربندی‌های پیشرفته اجازه می‌دهد تا با اطمینان محدوده اندازه‌گیری از 0.6 ppm تا بیش از ۶٪ را برای وزن نمونه ۱۰۰۰ میلی‌گرم پوشش دهد.

مهمنترین مزایای روش آنالیز عنصری با استفاده از دستگاه اندازه‌گیری کربن و گوگرد، شامل موارد زیر است:

- توانایی آنالیز طیف وسیعی از مواد، شامل انواع گوناگون مواد معدنی و غیرمعدنی
- امکان کالیبره شدن همزمان و یا انفرادی عناصر کربن و گوگرد

- امکان شناسایی عناصر کربن و گوگرد در کوتاه‌ترین زمان ممکن با دقت بسیار بالا (حدود ۴۰ ثانیه)

- توانایی ذوب مواد تا دمای ذوب ۲۰۰۰ درجه سانتیگراد با استفاده از کوره القایی

- امکان آنالیز تعداد زیادی از نمونه‌ها در کوتاه ترین زمان ممکن

- سهولت در آماده‌سازی نمونه‌ها

- مقرنون به صرفه بودن

روش آنالیز عنصری با استفاده از دستگاه اندازه‌گیری کربن و گوگرد، یکی از مهمترین روش‌هایی است که برای این منظور استفاده می‌شود. مهمترین مزایای بهره‌گیری از این روش، دقت بالا در حداقل زمان ممکن، مقرنون به صرفه بودن و تطبیق کامل این روش با مراکز تحقیقاتی و صنعتی مختلف است.

به طورکلی، به منظور شناسایی و کنترل کیفیت مواد گوناگون، ارزیابی ترکیب شیمیایی مواد و به ویژه شناسایی عناصر سبکی چون کربن و گوگرد از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. در روش آنالیز عنصری با استفاده از دستگاه اندازه‌گیری کربن و گوگرد، نمونه در یک کوره کامل‌ذوب شده و با اندازه‌گیری گازهای متصاعد شده از نمونه، میزان عناصر کربن و گوگرد با دقت بالا به دست می‌آید.

دستگاه آنالیز عنصری کربن و گوگرد تنها وسیله‌ای است که می‌تواند میزان عناصر کربن و گوگرد را هم در مواد معدنی و هم در مواد غیرمعدنی و آلی، به تنهایی و با دقت بسیار بالا ارائه دهد. برای این منظور، معمولاً دستگاه فوق با دو کوره القایی و مقاومتی تجهیز شده است که شناسایی عناصر کربن و گوگرد را در طیف گسترده‌ای از مواد شامل انواع آلیاژهای فلزی، سرامیک‌ها، انواع خاک و خاکستر، انواع پلیمرها وغیره امکان‌پذیر می‌سازد.

این روش به خصوص برای اندازه‌گیری مقادیر بسیار پایین کربن و گوگرد تا هزارم درصد وزنی با دقت بسیار بالا مناسب است.

# معرفی کتاب:



## کار افرینی و اقتصاد

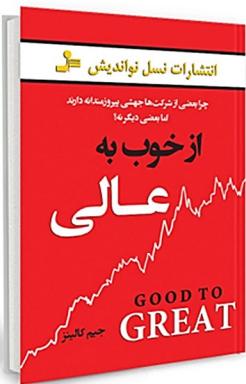
### کتاب: از خوب به عالی

با خواندن کتاب از خوب به عالی اثر جیم کالینز، بیشتر باورهای فعلی خود را زیر سوال می‌برید. این کتاب تعاریفی جدید از واژه‌هایی چون مدیر عامل قدرتمند، مدیریت، تصاحب و ادغام سازمان‌ها ارائه می‌دهد.

در کتاب از خوب به عالی (Good To Great) می‌فهمیم که متوسط بودن برای موفق بودن کافی نیست بلکه خوب بودن و حرکت به سوی عالی شدن، کلید موفقیت است. اگر به دنبال مطالعه‌ای علمی و جذاب برای شناخت عواملی هستید که شرکتهای ابرقدرت امروز شکل داده‌اند، این کتاب را بخوانید.

شاید فکر کنید کتاب از خوب به عالی نوشته جیم کالینز (James C. Collinse) یک کتاب مدیریتی و مناسب برای صاحبان کسب‌وکار است؛ اما این کتاب راز رسیدن به عالی‌ترین جایگاه انسانی و تفکر خلاق را به شما می‌آموزد. این کتاب به شما یاد می‌دهد در هر موقعیتی که قرار دارید، می‌توانید با وسعت بخشیدن نگرش خود، به جایگاهی والاتر دست یابید.

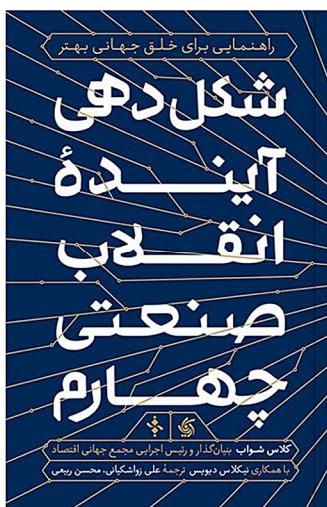
این کتاب، که براساس تحقیقات دقیق و با قلمی عالی نوشته شده است، بیشتر اصول مدیریتی فعلی را زیر سوال می‌برد و سبک مدیریتی مقتدرانه، بهره‌گیری از فناوری‌های روز و فعالیت‌هایی چون ادغام و تصاحب شرکت‌ها را به چالش می‌کشد و خواننده را با دنیایی جدید و بدیع از اصول مدیریت آشنا می‌کند و به سوی عالی بودن سوق می‌دهد.



### کتاب: شکل دهنده انقلاب صنعتی چهارم

انقلاب صنعتی چهارم و اثراتش یکی از مسائل روز دنیاست که کیفیت زندگی و جایگاه ما در آینده را تعیین می‌کند. بعد از این انقلاب دیگر همه چیز برای همیشه تغییر خواهد کرد و نظم جدیدی بر دنیا حاکم خواهد شد. کسانی که می‌خواهند در این دنیای جدید، پیشگام باشند مدت‌های است که شروع به مطالعه، درباره فناوری‌های این انقلاب و اثراتش کرده‌اند و در حال آماده‌سازی زیرساخت‌های فنی و تغییرات ساختارهای آموزشی خود هستند. تغییرات تکنولوژی ناشی از چهارمین انقلاب صنعتی، تمام جنبه‌های زندگی فردی، حرفه‌ای و زیست محیطی مارا دگرگون خواهند کرد. این انقلاب به طورکلی بازار کار آینده را تغییر خواهد داد و باعث تغییر شکل بسیاری از مشاغل خواهد شد. فناوری‌های صنعتی ۴.۰ نه تنها مدل‌های کسب‌وکار، بلکه حاکمیت، اقتصاد، کل جامعه و زندگی ما را از پایه، تغییر خواهند داد.

«کلاوس شواب» در کتاب انقلاب صنعتی چهارم، ابتدا سه انقلاب صنعتی قبلی و نتایجش را به شکل مختصر توضیح می‌دهد. سپس چهارمین انقلاب صنعتی، فرمتهای و چالش‌هایش را تعریف می‌کند. نهایتاً ۱۲ گروه فناوری‌های جدیدی که همراه انقلاب صنعتی چهارم وارد زندگی ما خواهند شد را معرفی کرده. در بخش آخر هم توضیح می‌دهد که ما چطور می‌توانیم هدایت این انقلاب را به دست بگیریم و اثراتش بر زندگی خود را کنترل کنیم.



# معرفی کتاب:



## توسعه‌فردى

### در باب حکمت زندگى

شاید شما هم از جمله افرادی هستید که فکر می‌کنید خواندن کتاب‌های فلسفی سخت یا غیرقابل درک است. اگر جزو این افراد هستید، به شما پیشنهاد می‌کنیم راحت و بدون ترس کتاب در باب حکمت زندگی را بخوانید.

در باب حکمت زندگی کتابی فلسفی نوشته‌می‌آرتور شوپنهاور است که موضوعات مختلفی مثل قدرت اراده‌ی فردی، استقلال، تمایل به کارهای غیرمنطقی، مذهب، اخلاقیات، زنان، زندگی و ارتباط ما با خودمان و دیگران را بررسی می‌کند. در کتاب، شیوه‌های مختلف برای دستیابی به بالاترین میزان لذت و موفقیت بررسی می‌شود. وجه تمایز کتاب در باب حکمت زندگی نسبت به سایر آثار فلسفی، نثر روان آن است. شوپنهاور در این کتاب از مثال‌های عینی و ساده استفاده می‌کند. همچنین، شوخطبعی که در لحن کتاب گنجاده شده است، خواندن آن را لذت‌بخش می‌کند.

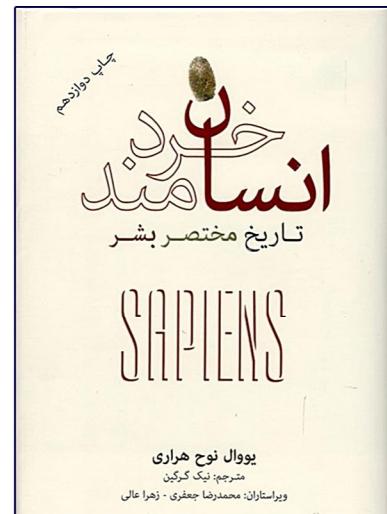
آرتور شوپنهاور  
در باب  
حکمت زندگى

محمد بشّرى



### انسان خردمند

روایتی تاریخی و علمی از پیدایش و تکامل انسان است. نویسنده با بررسی زیست شناسی و تاریخی انسان صدهزار سال پیش تا انسان امروزی، درک ما را از انسان و بشریت افزایش می‌دهد. دکتر یووال نوح هراری، دانشآموخته دانشگاه آکسفورد و استاد تاریخ جهان دانشگاه اورشلیم است و این کتاب را در سال ۲۰۱۴ منتشر کرد. انسان خردمند تاکنون به بیش از چهل زبان زنده دنیا ترجمه شده و یکی از پرفروش‌ترین کتاب‌های نبیوپرکتایمز است. نویسنده در این کتاب سیر تحول زیستی و فکری انسان را به چهار بخش تقسیم می‌کند: انقلاب شناختی که انسان خودش و پیرامونش را شناخت. انقلاب کشاورزی که بین ۸۵۰۰ تا ۹۵۰۰ سال پیش از میلاد رخ داد و انسان را یک جانشین کرد. بخش سوم در مورد وحدت بشر است، که نشان می‌دهد چطور به تدریج سازمان‌های سیاسی تحکیم یافتند و به سمت یک امپراتوری جهانی حرکت کردند. در بخش چهارم کتاب، به موضوع انقلاب علمی می‌پردازد و اینکه چگونه این تحول باعث شد انسان‌ها با نابودی بقیه گونه‌ها خود را به سلطه‌گران این دنیا تبدیل کنند. هفتادهزار سال پیش، «انسان خردمند» موجودی کم‌اهمیت بود که بیش از جانداران دیگر، تاثیری بر محیط نداشت. او می‌کوشید تنها حیات خود را در میان موجودات دیگر حفظ کند؛ اما برادر تحولات زیستی و تغییرات تطبیقی دیگر با محیط مانند کشف آتش، کار گروهی، ساختن ابزار و... به رأس هرم جانداران صعود کرد. ضرورت تطبیق سریع با محیط‌زیست، احساس ترس، حس غلبه‌جویی بر محیط و سایر موجودات، او را بسیار بی‌رحم، تهاجمی و خطرناک کرد و اکنون او خود را خدا و ارباب جهان می‌داند. هراری در انتهای کتاب موضوع ادعای خدایی انسان را مطرح می‌کند و می‌گوید با این که انسان تا کنون کارهای شگفت‌انگیزی کرده است، همچنان ناخشنود و ناراضی است و نمی‌داند با این قدرتی که دارد چه کند. ما تبدیل به خدایان خودساختهای شده‌ایم که به دنبال چیزی جز آسایش و شادی خود نیستیم و تازه هرگز هم به رضایت خاطر نمی‌رسیم. آیا چیزی خطرناک‌تر از خدایان ناخشنود و ولنگار که نمی‌دانند چه می‌خواهند وجود دارد؟ این اثر برای تمامی پژوهشگران تاریخ و علاوه‌مندان به مباحث جدید تاریخ بشر نگاشته شده و البته برای تمام کسانی که می‌خواهند بدانند انسان‌ها از کجا آمدند و آینده‌شان چه خواهد شد



یووال نوح هراری

مترجم: نیک گرگن

ویراستار: محمد رضا چغفری - زهرا عالی



Butia Iranian Steel Company  
[www.bisco.midhco.com](http://www.bisco.midhco.com)