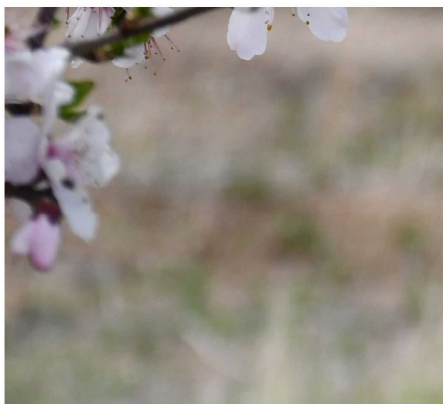
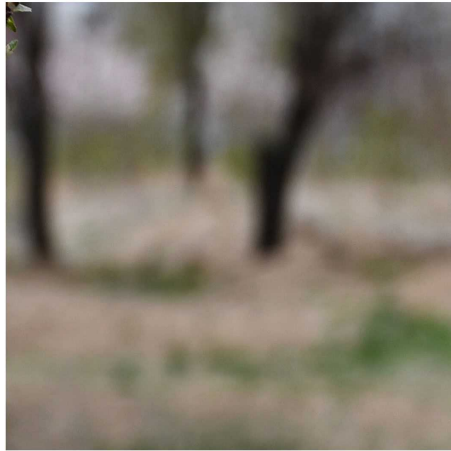




ایستادگی هوشمندانه در برابر فشارهای اقتصادی

چرخ هایی که حتی طوفان هم متوقفشان نمی کند

**دکتر کرابی- مدیرعامل شرکت
فروسیلیس غرب پارس**

«همکاران ارجمند و خانواده بزرگ شرکت فروسیلیس غرب پارس،

آغاز سال نو، نه تنها تقویمی بر تقویم ایام، بلکه فرصتی گران بهاست برای اندیشیدن به مسیر طی شده، تجدید عهد با آرمان های بلند و گشودن باب امید به آینده ای که با دستان پرتوان ما ساخته خواهد شد.

سالی که پشت سر گذاشتیم، آزمونی سخت بود؛ سالی که در آن، هم نوایی با دردها و رنج های جامعه، بخشی جدایی ناپذیر از زندگی روزمره ما شد و چالش های اقتصادی، همچون کوهی استوار، بر سر راه تلاش هایمان قد

علم کرد. با این حال، در همین تنگناهای سخت، شکوه ایستادگی ملت بزرگمان را شاهد بودیم؛ ملتی که با عزمی پولادین، مسیر پایداری را انتخاب کرد و با صلابت، موانع را در هم شکست. یاد و خاطره جان فشانی که در راه پاسداری از ارزش های میهن و امنیت عزیزانمان، جان شیرین خود را نثار کردند، همواره همچون نوری تابناک، مسیر پیش روی ما را روشن خواهد ساخت. فقدان این عزیزان،

زخم هایی عمیق بر پیکر جامعه و خانواده هایشان نهاده است، اما روحیه مقاومت، ایثار و فداکاری که از ایشان به ارث برده ایم، در رگ هایمان جاری است و انگیزه ای مضاعف برای پیمودن راه پرافتخارشان به ما می بخشد.

در چنین شرایطی، شما، همکاران گرامی، ستون های استوار این مجموعه و نماد تعهد و تلاش بی وقفه بودید. با روحیه ای مثال زدنی، مسئولیت پذیری بالا و تعهدی عمیق به اهداف مشترکمان، نقش حیاتی در حفظ و اعتلای چرخه تولید و پیشرفت شرکت ایفا کردید. **ایستادگی هوشمندانه شما در برابر فشارهای اقتصادی، موانع پیش بینی ناپذیر و سختی های**

فراوان، گواه صلابت، درایت و باور عمیق شما به آینده ای روشن تر برای «فروسیلیس غرب پارس» است.

اینجانب، به نمایندگی از تمامی ارکان مدیریتی شرکت، عمیقاً از شکیبایی بی نظیر، مقاومت مثال زدنی و کوشش بی دریغ یکایک شما، قدردانی و سپاسگزاری صمیمانه خود را اعلام می دارم. اطمینان دارم که با اتکا به همین روحیه همبستگی، توانمندی های خدادادی و نگاهی رو به پیشرفت، سال پیش رو را به صفحه زرینی دیگر در تاریخ پرافتخار شرکت تبدیل خواهیم کرد؛ سالی سرشار از دستاوردهای نوآورانه، موفقیت های پایدار، سربلندی روزافزون و تحقق کامل آرمان هایی که برایشان گام برمی داریم. با آرزوی بهترین ها، سالی پر از خیر، برکت، سلامتی، آرامش و سعادت پایدار برای شما و تمامی اعضای خانواده های محترمتان.





MIDHCO



Iranian Fartak



Midlancer

فرصت‌های پروژه‌ای با میدلنسر

فریلنسری میدکو پلتفرمی برای همکاری پروژه‌ای
افزایش مهارت و تجربه

کسب تجربه عملی

رشد حرفه‌ای

درآمد مکمل

ارتباط با مدیران پروژه

دیدن استعداها



www.midlancer.ir



◀ یکی از مهم ترین

اولویت های شرکت فرسلیس غرب پارس در برنامه های اجرایی، تکمیل و تقویت همپایه زیربناهای تأمین است. از نگاه بنده، تأمین مواد اولیه تنها بخشی از مسیر است؛ ما باید فراتر از آن حرکت کنیم و به ایجاد یک اکوسیستم صنعتی کاملاً یکپارچه بیندیشیم. بر همین اساس، سرمایه گذاری در زیرساخت های میانی مانند امداد نیروگاه برق اقتصادی برای تأمین پایدار انرژی و همچنین توسعه فعالیت ها در زمینه تولید یا فرآوری مواد اولیه، از محورهای اصلی کار می باشد هدف این رویکرد،

کاهش وابستگی به عوامل بیرونی، کنترل دقیق هزینه ها، تضمین کیفیت مستمر و ارتقای تاب آوری مجموعه در برابر نوسانات بازار است.

با چنین بستری، می توانیم با اطمینان بیشتری به تعهدات خود عمل کرده و از ثبات و استمرار در فرآیندهای تولید بهره مند شویم. همچنین در کنار توسعه زیرساخت ها، باور داریم که نیروی انسانی ارزشمندترین سرمایه هر سازمان است. نگاه ما به کارکنان، فراتر از آموزش های مرسوم است؛ جذب نیروهای متخصص، کارآمد و باانگیزه از اولویت های شایع ماست. به موازات آن، نظام ارزیابی و توانمندسازی کارکنان را نیز به گونه ای طراحی کرده ایم که مطمئن شویم تمامی اعضای تیم در بالاترین سطح از شایستگی قرار دارند. همکارانی که نیاز به رشد بیشتر دارند، از مسیر آموزش هدفمند و راهنمایی مرفه ای حمایت می شوند و در عین حال، فقط استانداردهای عملکردی سازمان برای ما یک اصل غیرقابل اغماض است. باور



داریم تنها با چنین تیمی می توان اهداف بلند پروازانه کارخانه را به واقعیت تبدیل کرد. تکمیل زیربناهای تأمین و ارتقای مداوم سرمایه انسانی، در کنار هم، به شکل ملموسی موجب افزایش بهره دوری خواهد شد ما با بهره گیری از فناوری های نوین، بهینه سازی فرآیندها و تقویت رومیه نوآوری در میان کارکنان، در تلاشیم تا در هر مرحله از تولید، بالاترین سطح کارایی و کیفیت را به دست آوریم. این تمرکز نه تنها منجر به کاهش هزینه ها و افزایش سودآوری می شود، بلکه به تثبیت جایگاه کارخانه به عنوان یک واحد صنعتی پیشرو و نوآور کمک می کند. من اطمینان دارم که با تداوم این مسیر و پایبندی به اصول ذکر شده، کارخانه ما نه تنها امروز، بلکه در سال های آینده نیز به عنوان مجموعه ای پایدار، کارآمد و اثرگذار در صنعت شناخته خواهد شد. ▶



همیشه تولید با مشارکت مردم؛ کلید حل مشکلات اقتصادی

بیانات رهبر شهید مغفرت آیت الله سید علی خامنه ای در خصوص جهش تولید و مشارکت مردمی

◀ «مطالعه ای دقیق دیدگاه های کارشناسان اقتصادی نشان می دهد که راهکار اصلی حل مشکلات معیشتی و اقتصادی کشور، رشد و توسعه ای تولید داخلی است. به همین دلیل، در سال های اخیر تمرکز ویژه ای بر مسئله ای تولید داشته ایم. اطمینان داریم که اگر حرکت رو به جلوی تولید ملی با سرعت و کیفیت مطلوب ماصل شود، بسیاری از چالش های مهم اقتصادی، از جمله تورم، بیکاری و افت ارزش پول ملی، به طور مؤثری مرتفع خواهند شد. اهمیت تولید تا بدانجا است که امسال نیز این موضوع را سرلوحه ای اقدامات قرار داده ایم و انتظار داریم شاهد یک جهش قابل توجه در عرصه ای تولید باشیم.

تجربه ای سال های گذشته به ما آموخته است که این جهش، بدون مشارکت گسترده ای مردم و حضور فعال آنان در فرآیندهای اقتصادی، محقق نخواهد شد. برای دستیابی به این جهش تولید، ضروری است که اقتصاد را مردمی تر کنیم و پای مردم را به شکل ملموس به صنعتی تولید باز نماییم. برداشتن موانع پیش روی فعالان اقتصادی و ظرفیت های مردمی، امری میانی است. این ظرفیت های عظیم باید فعال شوند و در جهت منافع کشور و مردم به کار گرفته شوند. بر این اساس، شعار سال را «جهش تولید با مشارکت مردم» نامگذاری کرده ایم. امیدواریم با برنامه ریزی دقیق مسئولان، همکاری فکری صاحب نظران و مشارکت عملی فعالان اقتصادی، این شعار به بهترین نحو ممکن تحقق یابد.» ▶

صادر کننده برتر در سومین سال پیایی در استان همدان

در همایش روز ملی صنعت و معدن و تملیل از صادرکنندگان نمونه استان همدان که با حضور معاونان استانداری و جمعی از مسئولان کشوری و استانی، روسای تشکلهای و همچنین صنعتگران، معدن داران و فعالان اقتصادی استان برگزار شد، شرکت فروسیلیس غرب پارس برای سومین سال پیایی به عنوان صادرکننده برتر استان معرفی و مورد تملیل قرار گرفت.

در این مراسم از سید ممدباقر میرابوالفتحی مدیرعامل شرکت فروسیلیس غرب پارس به پاس خدمات ارزنده و دستاوردهای درخشان این مجموعه در حوزه صادرات تقدیر به عمل آمد و شرکت فروسیلیس غرب پارس به عنوان صادر کننده نمونه سال ۱۴۰۳ استان انتخاب شد.

آغاز به کار کوره شماره ۲ تولید فروسیلیس

پس از انجام عملیات اورهال برنامه ریزی شده و اجرای مجموعه ای از فعالیت های تعمیراتی و به روزرسانی تجهیزات، کوره شماره ۲ کارخانه تولید فروسیلیس با موفقیت دوباره وارد مدار تولید شد. این عملیات با هدف افزایش پایداری فرایند، ارتقای ایمنی، بهبود راندمان انرژی و افزایش ظرفیت تولید انجام گرفت.



دوران تمول در شرکت فروسیلیس غرب پارس

تکریم مدیرعامل سابق و استقبال از سکان دار جدید

در راستای اهداف کلان توسعه و تمول در مجموعه های تمت پوشش هلدینگ میدکو، مراسم تکریم و معارفه مدیرعامل شرکت فروسیلیس غرب پارس با حضور دکتر ابراهیمی مدیر عامل هلدینگ و مدیران ارشد و اعضای هیئت مدیره برگزار شد.



سوابق درخشان خود، فصل نوینی را در مدیریت این مجموعه آغاز کرد.

پس از مراسم در سطح هلدینگ، در تاریخ ۲۶ مهر ماه ۱۴۰۴، مراسم تکریم و معارفه مدیرعامل جدید در محل سالن جلسات شرکت فروسیلیس غرب پارس نیز با حضور کارکنان و مدیران برگزار شد. در این مراسم، ضمن قدردانی از تلاش های مدیرعامل سابق، دکتر کرابی نیز برنامه ها و چشم انداز خود را برای آینده شرکت تشریح نمود و بر عزم راسخ مجموعه برای دستیابی به اهداف تعیین شده تأکید کردند.

انتظار می رود با انتصاب مدیرعامل جدید و بهره گیری از رویکردهای نوآورانه، شاهد رشد و بالندگی بیش از پیش شرکت در عرصه های مختلف صنعتی و اقتصادی باشد.

این تغییر و تمول مدیریتی، با هدف بهره گیری از تجارب و برنامه های نوین در راستای پیشبرد اهداف استراتژیک شرکت صورت پذیرفته است. مراسم اصلی تکریم و معارفه در تاریخ ۱۶ مهر ماه ۱۴۰۴ در محل ستاد مرکزی هلدینگ میدکو برگزار گردید. در این مراسم، از خدمات و زحمات ارزشمند دکتر میرابوالفتحی که سال گذشته سکان



ارزیابی آمادگی تیم های واکنش اضطراری

برگزاری مانور مشترک امداد و نجات با همکاری جمعیت هلال احمر و آتش نشانی



با هدف ارتقای سطح آمادگی و هماهنگی میان نیروهای عملیاتی، مانور مشترک امداد و نجات با حضور تیم های جمعیت هلال احمر، سازمان آتش نشانی و نیروهای ایمنی کارخانه برگزار شد.

در این مانور سناریوهای مختلف از جمله اطفای حریق، انتقال مصدوم، عملیات واکنش سریع و تخلیه اضطراری اجرا و عملکرد تیم ها ارزیابی شد.

مسئولان حاضر در این برنامه، اجرای چنین مانورهایی را عامل مهمی در افزایش سطح ایمنی محیط کار، آمادگی کارکنان در شرایط بحرانی و کاهش ریسک های عملیاتی دانستند.



بررسی وضعیت عملیاتی و برنامه‌های توسعه

هیئت‌مدیره از بخش‌های مختلف مجتمع صنعتی بازدید کرد

در راستای نظارت بر روند فعالیت‌ها و ارزیابی پروژه‌های جاری، اعضای هیئت‌مدیره از واحدهای مختلف شرکت فروسیلیس



پارس بازدید به عمل آوردند. در این بازدید، مدیران واحدها گزارشی از وضعیت تولید، پروژه‌های توسعه‌ای، موانع موجود و

بررسی عملکرد تولید و روند پیشبرد پروژه‌ها

مدیرعامل هلدینگ از فطوط تولید و واحدهای عملیاتی بازدید کرد

دکتر ابراهیمی مدیرعامل هلدینگ میدکو با حضور در کارخانه فروسیلیس غرب پارس، از فطوط تولید، بخش‌های پشتیبانی و پروژه‌های در حال اجرا بازدید کرد. در این بازدید، مدیران واحدها گزارشی از عملکرد تولید، وضعیت تجهیزات، نیازهای عملیاتی و طرح‌های توسعه‌ای ارائه دادند.



گفت‌وگوی مصمیمی مدیرعامل با کارکنان

جلسه هم‌اندیشی با کارکنان در راستای ارتقای همکاری و شفافیت سازمانی

در راستای تقویت ارتباطات سازمانی و بهره‌مندی از نظرات کارکنان، جلسه هم‌اندیشی دکتر کرابی مدیرعامل شرکت فروسیلیس، مدیران ارشد و جمعی از کارکنان برگزار شد. در این نشست، شرکت کنندگان به بیان دیدگاه‌ها، پیشنهادهای و چالش‌های کاری پرداختند و مدیریت نیز به تشریح برنامه‌ها و راهبردهای اجرایی شرکت پرداخت.



تقویت روابط و ارتباط با شرکای تجاری

حضور پررنگ شرکت فروسیلیس غرب پارس در نمایشگاه‌های بین‌المللی فولاد و متالورژی



درفشش در رشته بدمینتون با دو مدال طلا و یک نقره

قهرمانی تیم فروسیلیس در دهمین دوره المپیاد ورزشی میدکو

فروسیلیس، تیم‌های فولاد بردسیر و زرنده الف به ترتیب مقام‌های دوم و سوم را کسب کردند. این موفقیت حاصل تلاش جمعی، انسجام تیمی و برنامه‌ریزی دقیق کادر فنی و مدیریتی است و بار دیگر نشان داد که روحیه تلاش و همدلی، هم در فعالیت‌های صنعتی و هم در میادین ورزشی، ثمرات ارزشمندی به همراه دارد.

قهرمانی تیمی را کسب کند. **همدلی، هماهنگی و تکنیک بالای بازیکنان نقش کلیدی در این پیروزی ارزشمند داشت.** ترکیب اصلی تیم فروسیلیس را آقایان: مهدی شمس، امیرمهدی راعی، امیررضا یعقوبی، رشید حیدری، محمد خویشوند و حسین باقری را تشکیل دادند.

در نهایت این تیم توانست با کسب دو مدال طلا و یک مدال نقره، عنوان قهرمانی مجموعه رشته بدمینتون را از آن خود کند. پس از

ورزشکاران این تیم عملکرد بسیار درخشانی داشتند. در رشته انفرادی آقای حسین باقری و امیررضا یعقوبی توانست مقام قهرمانی ۲ نفره این بخش را کسب کنند و آقای امیر مهدی راعی در انفرادی تک‌نفره نیز به مقام نایب‌قهرمانی رسید.

قهرمانی تیمی با شکست حریف سرسخت در بخش تیمی، فروسیلیس در بازی فینال در مسابقه‌ای حساس و نفس‌گیر با تیم مجتمع فولاد بردسیر توانست حریف اصلی و سرسخت خود را پشت سر بگذارد و عنوان

تیم بدمینتون شرکت فروسیلیس غرب پارس با نمایشی مقتدرانه و کم‌نظیر توانست در دهمین دوره المپیاد ورزشی میدکو عنوان قهرمانی این رقابت‌ها را به دست آورد و بار دیگر قدرت خود را در عرصه ورزش بدمینتون به رخ رقبای قدرتمند بکشد.

این دوره از مسابقات در دو بخش انفرادی و تیمی برگزار شد و تیم فروسیلیس غرب پارس با سرپرستی آقای مهدی شمس و مربی‌گری آقای علی ولیانی ازناوله حضوری هماهنگ، حرفه‌ای و هدمند از خود نشان داد.





روزی برای پاسداشت تلاش، تفصص و فودپاوری

یازدهم اردیبهشت؛ سالروز تأسیس شرکت

◀ یازدهم اردیبهشت ماه، سالروز تأسیس شرکت فروسیلیس غرب پارس، فرصتی ارزشمند است تا مسیر طی شده، دستاوردهای سالهای گذشته و تلاشهای بیوقفه خانواده بزرگ این شرکت را مرور کنیم. مجموعه ای که با اتکا به دانش فنی، تجربه، همدلی و رومیه نوآوری کارکنان فود، امروز به یکی از نامهای معتبر در صنعت فودآلیاژ کشور تبدیل شده است.

شرکت فروسیلیس غرب پارس از نخستین روزهای فعالیت فود، توسعه زیرساختهای تولیدی، ارتقای کیفیت محصولات و مرکب به سوی فودکفایی در تجهیزات و قطعات تفصصی را هدف قرار داده است. پروژههای متعدد دافلی سازی، بهبود بهره وری، ارتقای ایمنی، افزایش پایداری تولید و توسعه توانمندیهای فنی، بخشی از مسیر رو به رشد این مجموعه را تشکیل می دهند. سافت دافلی تجهیزات اصلی، از جمله هود کوره و دیگر پروژههای مهندسی، نماد روشن این رویکرد است.

آنچه این شرکت را در مسیر پیشرفت پابرجا نگاه داشته، تلاش ارزشمند کارکنانی است که هر یک با تفصص و تعهد فود نقش مهمی در پیشبرد اهداف سازمان ایفا کرده اند. سرمایه انسانی، مهم ترین دارایی این مجموعه بوده و خواهد بود.

سالروز تأسیس شرکت تنها یادآور آغاز یک نام نیست؛ یادآور مسیر پر فراز و نشیبی است که با تلاش، همدلی و باور به توان دافلی طی شده است. امروز، فروسیلیس غرب پارس با تکیه بر همین پشتوانه انسانی و فنی، آینده ای روشن تر و همدمندتر را پیش رو دارد.

یازدهم اردیبهشت را به همه همکاران ممتزم و خانواده بزرگ شرکت تبریک می گوئیم و برای همه عزیزان، سالی سرشار از موفقیت، سلامت و پیشرفت آرزو داریم. ▶

یادداشت: مهدی شمس - روابط عمومی

گامی مهم در توسعه تجهیزات تفصصی

ساخت کلاهک (هود) کوره قوس مخفی

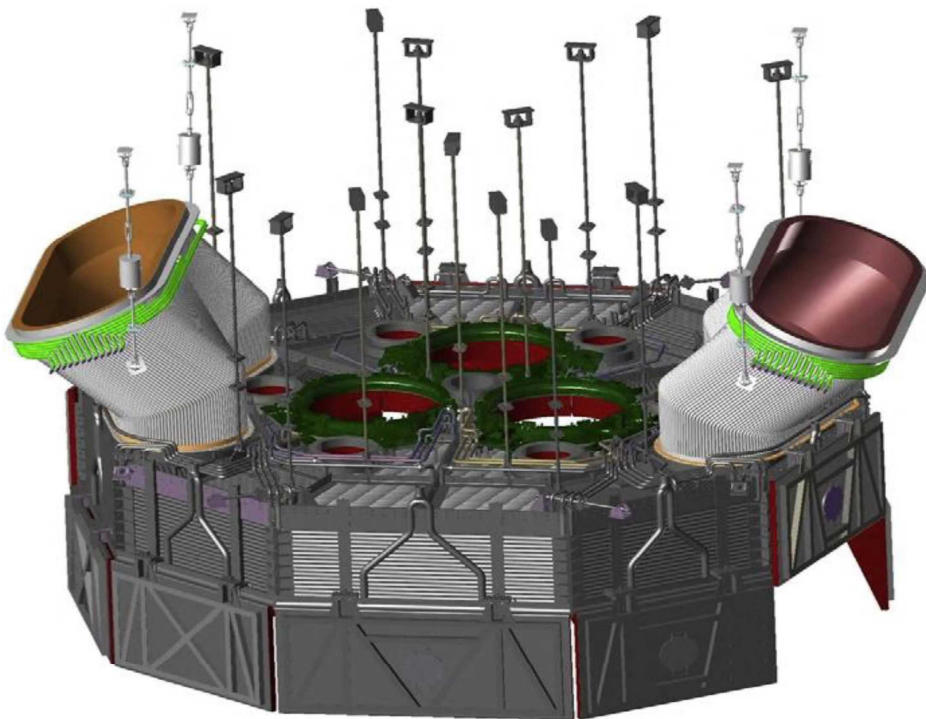
۳ پارت سافته و نصب شده و سافت ۲ پارت دیگر نیز در کارگاه سافت شرکت در مال انجام است. این پروژه طبق پیش بینی ها، با تکمیل قطعات نهایی، در اورهال سال جاری وارد مرحله بهره برداری خواهد شد. هود جدید به منظور افزایش دواوم و کارایی، به کانالهای گردش آب برای دفع حرارت مجهز شده و در مجموع مدود ۳۰۰۰ متر فط جوشکاری در فرآیند سافت آن به کار رفته است. وزن نهایی این تجهیز نیز ۱۰ تن اعلام شده است. سافت موفقیت آمیز این تجهیز،

طراحی آن، کوره ها را به گروه های باز، نیمه باز و بسته تقسیم می کند. با توجه به نیاز مداوم به دسترسی مستقیم به سطح شارژ و انجام عملیات تسطیع و اصلاح توسط ماشین شارژ، استفاده از کوره های بسته برای تولید فروسیلیسیم و سیلیسیم فلزی مناسب نیست. از این رو، کیفیت و کارایی هود نقش تعیین کننده ای در پایداری عملیات تولید دارد. به دنبال کیفیت پایین هود قبلی و فرسایش شدید آن که منجر به فاموشی های مکرر کوره شده بود، تصمیم مدیریتی بر آن



"مسعود زمانی - رئیس فنی"

◀ فرآیند طراحی و سافت «کلاهک یا هود کوره قوس مخفی» در شرکت فروسیلیس غرب پارس با موفقیت انجام شد



گامی مهم در مسیر فودکفایی، کاهش هزینه ها و افزایش قابلیت اتکا به توان دافلی شرکت فروسیلیس غرب پارس به شمار می آید و نشان دهنده ظرفیت و توانمندی تیم های مهندسی و سافت است. ▶

شد که این تجهیز همانند سایر تجهیزات اصلی شرکت که پیش تر نیز در محل طراحی و سافته شده بودند این بار نیز به طور کامل و بدون اتکا به منابع بیرونی، در دافل مجموعه تولید شود. بر اساس برنامه ریزی انجام شده، از مجموع ۷ پارت این تجهیز، تاکنون

و بخش مهمی از این تجهیز تفصصی، که نقش حیاتی در جمع آوری و هدایت گازها و غبار متماعد از سطح شارژ به سیستم غبارگیر دارد، اکنون به مرحله بهره برداری نزدیک شده است.

هود کوره، یکی از امزای کلیدی در عملکرد کوره های قوس مخفی است و نوع

پنج روندی که چهره‌ی تحول دیجیتال را در سال‌های آینده تغییر خواهند داد

مرتضی ممدی - متخصص روابط عمومی الکترونیک و تحول دیجیتال

از داده‌ها می‌توانند اعتماد کاربران را جلب کنند. برای نمونه، خطمشی رازداری گوگل نمونه‌ای از سندهای شفاف است که توضیح می‌دهد داده‌ها چگونه برای توسعه‌ی خدمات و تبلیغات اختصاصی مورد استفاده قرار می‌گیرند. نتیجه‌ی چنین اقداماتی افزایش احساس امنیت و اعتماد کاربران است.

۵. بلاکچین، NFT و متاورس؛ افق‌های نوین اقتصاد دیجیتالی

فناوری بلاکچین که پیش‌تر با ارزهای دیجیتال شناخته می‌شد، اکنون در حوزه‌های گسترده‌تری مانند مدیریت زنجیره‌ی تأمین، قراردادهای هوشمند و تراکنش‌های تجاری کاربرد دارد. ویژگی‌های سابق تغییرناپذیر و شفافیت بالا، امنیت ساختارهای داده را تضمین می‌کند.

در کنار آن، انفجار توکن‌های غیرقابل‌تعویض (NFT) در سال گذشته فصل تازه‌ای از اقتصاد دیجیتال را رقم زد. NFTها در ابتدا برای آثار هنری و بازی‌های دیجیتال استفاده می‌شدند، اما امروزه کاربرد آنها به حوزه‌هایی چون املاک، سهام و حقوق مالکیت داده نیز گسترش یافته است. ترکیب بلاکچین، NFT و متاورس به‌زودی شکل تازه‌ای از تعامل اقتصادی و اجتماعی را ایجاد خواهد کرد.

فناوری هوش مصنوعی و یادگیری ماشین به‌سرعت به قلب استراتژی‌های تحول دیجیتال راه یافته است. نرم‌افزارهای اتوماسیون بازاریابی مبتنی بر هوش مصنوعی به شرکت‌ها کمک می‌کنند تا مدیریت ارتباط با مشتری، تولید محتوای شخصی‌سازی‌شده و تحلیل داده‌ها را هوشمندانه‌تر به انجام رسانند.

بر اساس بررسی‌های سال ۲۰۲۴، حدود ۷۶ درصد از سازمان‌ها هوش مصنوعی و یادگیری ماشین را در اولویت بالاتر نسبت به دیگر راه‌حل‌های فناوری اطلاعات قرار داده‌اند. این فناوری‌ها نه تنها موجب صرفه‌جویی در زمان و هزینه می‌شوند بلکه تصمیم‌سازی داده‌محور را ممکن می‌سازند.

۴. سیاست‌های شفاف حفظ حریم خصوصی؛ اعتمادسازی در عصر داده‌ها

در دنیای دیجیتال امروز، حفاظت از اطلاعات شخصی به یکی از بزرگ‌ترین دغدغه‌های کاربران تبدیل شده است. اطلاعاتی مانند نشانی، ایمیل، جزئیات بانکی و الگوهای رفتاری باید با شفافیت کامل مدیریت شوند.

شرکت‌ها با تدوین سیاست‌های روشن درباره‌ی نحوه‌ی جمع‌آوری و استفاده

کارکنان می‌توانند بدون حضور فیزیکی و با کمترین هزینه زیرساختی، در پروژه‌های مشترک همکاری کنند و داده‌های عظیم را به‌صورت امن ذخیره و بازیابی نمایند. در نتیجه، رایانش ابری نه تنها بهره‌وری فرایندها را افزایش می‌دهد، بلکه سبک کار شرکت‌ها در سراسر جهان را بازتعریف کرده است.

۲. گسترش مدل کار ترکیبی؛ انعطاف‌پذیری در شیوه‌ی کاری

پس از دوران کرونا، مدل کار ترکیبی به یکی از مهم‌ترین تغییرات ساختاری در محیط‌های کاری تبدیل شده است. کارکنان اکنون می‌توانند میان دورکاری در خانه و حضور در دفتر تعادل برقرار کنند.

طبق نظرسنجی موسسه‌ی «گالوپ»، ۵۴ درصد از کارکنانی که برخی اوقات دورکاری می‌کنند ترجیح می‌دهند زمان خود را میان خانه و محل کار تقسیم کنند. این مدل نه تنها به افزایش رضایت و بهره‌وری کمک می‌کند، بلکه به افراد اجازه می‌دهد در زمانی که بیشترین بازدهی دارند، (صبح، بعدازظهر و یا شب) فعالیت کنند. چنین انعطافی بنیان آینده‌ی محیط‌های کاری خواهد بود.

۳. سرمایه‌گذاری فزاینده در هوش مصنوعی و یادگیری ماشین



دوران تحول دیجیتال مدت‌هاست آغاز شده است و با خود، موجی از نوآوری‌های بی‌شمار را برای شرکت‌ها و سازمان‌ها به همراه آورده است. در این دنیای پرشتاب، سازمان‌هایی موفق خواهند بود که استراتژی‌های خود را به سرعت با تغییرات همسو کنند و روندهایی را بپذیرند که بیشترین تأثیر را بر تجربه مشتری و بهره‌وری دارند. در ادامه، پنج روند برتر تحول دیجیتال را که در سال‌های آینده چهره‌ی کسب‌وکارها را دگرگون خواهند کرد، مرور خواهیم کرد.

۱. رایانش ابری؛ زیربنای تحول جهانی کسب‌وکارها

رایانش ابری طی سال‌ها به بلوغ رسیده و اکنون نقش محوری در تحول دیجیتال ایفا می‌کند. شرکت‌ها در حال فاصله گرفتن از مراکز داده‌ی درون‌سازمانی و حرکت به سوی استفاده از خدمات ابری هستند؛ خدمتی که امکان دسترسی نامحدود و ایمن به داده‌ها را از هر نقطه‌ی جهان فراهم می‌سازد.

سازمان‌هایی موفق خواهند بود که استراتژی‌های خود را به سرعت با تغییرات همسو کنند و روندهایی را بپذیرند که بیشترین تأثیر را بر تجربه مشتری و بهره‌وری دارند.

تلاش‌ها، هماهنگی‌ها و مدیریت بحران در مجتمع فروسیلیس غرب پارس

روایتی از اقدامات انجام‌شده در شرایط جنگی

مهدی منصوری - رئیس
واحد HSE

واحد HSE با هدف مدیریت ریسک‌های احتمالی، نسبت به نیازسنجی ابزار و ادوات مورد نیاز برای عملیات اطفاء حریق و امداد و نجات اقدام نموده و طی جلسات هماهنگی با مدیریت محترم بازرگانی، تمهیدات لازم برای تأمین تجهیزات مورد نیاز اتخاذ شده است. با توجه به اهمیت فرایند مدیریت شرایط اضطراری برای مدیران ارشد و مسئولان واحد، کارگروه‌های تخصصی تشکیل و راهکارهای مناسب جهت ارتقای سطح واکنش سازمان تدوین و برنامه‌ریزی گردیده است.

از جمله اقدامات صورت‌گرفته می‌توان به تأمین سوخت ماشین‌آلات، پیش‌بینی برق اضطراری، و ایمن‌سازی سازه‌ها و تجهیزات حیاتی از قبیل پست برق، مخزن اکسیژن کوره و مخازن سوخت اشاره کرد. همچنین، جهت بهره‌مندی از ظرفیت‌های برون‌سازمانی، تعاملات مؤثری با سازمان‌هایی نظیر هلال‌احمر، آتش‌نشانی منطقه، اورژانس، شرکت برق باختر و اداره صمت برقرار شده و هماهنگی‌های لازم برای همکاری‌های عملیاتی صورت پذیرفته است.

واحد HSE با مشارکت واحدهای انتظامات، پدافند غیرعامل، فنی و تولید، مانورهایی را جهت سنجش آمادگی عملیاتی تجهیزات و پرسنل اجرا نمود. تمرین‌های مذکور شامل شیلنگ‌کشی به سمت پست برق، اطفای حریق ترانس‌ها، مدیریت (شکستگی، کنترل خونریزی، قطع عضو)، خروج اضطراری و آواربرداری بود که با هدف شناسایی نقاط ضعف احتمالی

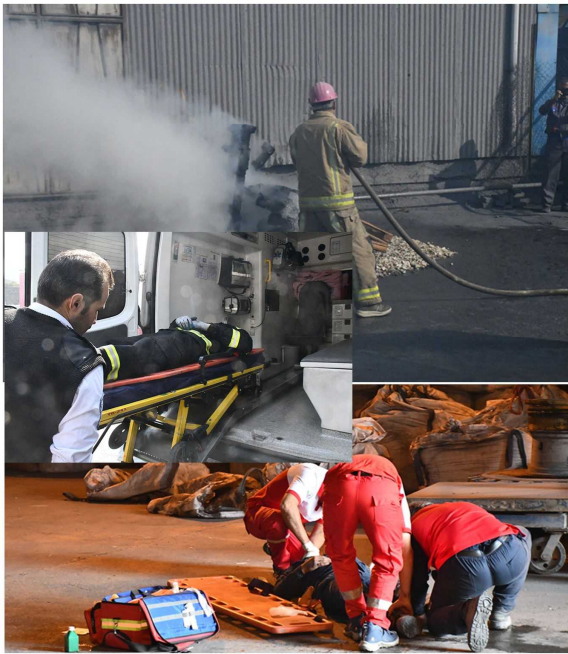
و ارتقای آمادگی کارکنان انجام شد.

در راستای کنترل ریسک‌های محیطی و فرآیندی، اقداماتی نظیر احداث دیواره حفاظتی پیرامون مخازن گازوئیل جهت پیشگیری از نشست و آتش‌سوزی، نصب پوشش محافظ برای مخزن اکسیژن مایع با موفقیت اجرا شد. در حوزه مدیریت بحران، طی جلسات با مدیران واحدها، نقاط امن، روش‌های تخلیه اضطراری و شرح وظایف افراد در شرایط بحرانی به‌دقت تعیین گردید. همچنین دستورالعمل‌های تخصصی مدیریت نشست مواد شیمیایی، آتش‌سوزی پست برق و سناریوهای مرتبط با مخازن اکسیژن تدوین شد تا واکنش در لحظات حساس، طبق استانداردهای لازم صورت پذیرد.

در بخش عملیاتی، با هماهنگی واحدهای تولید، فنی، IT، نگهداری و انبار، سازوکار واکنش سریع در کل مجتمع فعال شد. علاوه بر آماده‌سازی کامل تجهیزات امدادی (ماشین‌آلات آتش‌نشانی و آمبولانس)، تجهیزات جدیدی شامل فوم، نازل و بی‌سیم جهت تقویت توان عملیاتی تیم‌های آتش‌نشانی و بهداری خریداری گردید. همچنین جهت پیشگیری از حوادث، نظارت HSE بر فرآیندهای کاری تشدید، فعالیت‌های پرخطر محدود، مواد قابل اشتعال

جداسازی و کنترل تردد کارکنان به‌صورت دقیق توسط واحد نگهداری انجام شد.

در نهایت، با هدف استمرار آموزش، دوره‌های تکمیلی برای کارکنان از طریق فضای مجازی برگزار گردید تا تمامی نیروها در چرخه آمادگی باقی بمانند. مجموعه این اقدامات در راستای اجرای دقیق ابلاغیه‌های هلدینگ و با هدف ارتقای تاب‌آوری مجتمع، کاهش آسیب‌پذیری در برابر بحران‌ها و تضمین تداوم تولید صورت گرفته است. مدیریت مجتمع همچنان اجرای سناریوها، ارزیابی مستمر ریسک‌ها و ارتقای آمادگی عملیاتی را در اولویت برنامه‌های خود خواهد داشت. ▶



آشنایی با مفاهیم ISO برگزاری دوره آموزشی استاندارد در مجتمع فروسیلیس غرب پارس



در راستای ارتقای سطح دانش تخصصی مدیران و کارکنان و با هدف همگام سازی فعالیت ها با الزامات بین المللی کیفیت، دوره آموزشی و آشنایی با مفاهیم استانداردهای ISO مدیریتی در مجتمع فروسیلیس غرب پارس برگزار شد.

این دوره با حضور جمعی از مدیران و امدها، کارشناسان و کارکنان مجتمع اجرا گردید و مباحثی همچون سافتار استانداردهای بین المللی، الزامات سیستم مدیریت کیفیت، رویکرد فرآیندی، مدیریت ریسک و بهبود مستمر مورد بررسی قرار گرفت. مدرس این دوره با توضیح نمونه های کاربردی از استانداردهای روز دنیا، زمینه ای فراهم ساخت تا شرکت کنندگان با نمونه پیاده سازی عملی استانداردها در فرآیندهای تولید و اداری آشنا شوند. این برنامه آموزشی در چارچوب سیاست های توسعه سازمانی مجتمع، با هدف تثبیت فرهنگ کیفیت، افزایش بهره وری و آمادگی جهت ممیزی های آتی برگزار شد.

دریافت تندیس بلورین در کنفرانس بین المللی مدیریت دانشی

درخشش شرکت فروسیلیس غرب پارس در هشتمین کنفرانس بین المللی مدیریت دانشی

دانشی، توانمندسازی سرمایه انسانی و گسترش فرهنگ یادگیری سازمانی است. این موفقیت نشان دهنده مسیر روشن فروسیلیس غرب پارس در حرکت به سوی سازمانی دانش محور و پیشرو در نوآوری صنعتی و مدیریتی می باشد.

این کنفرانس با حضور رئیس انجمن مدیریت ایران، جمعی از استادان، فرهیختگان و دانش پژوهان این حوزه در دانشگاه خاتم برگزار شد.

کسب این تندیس ارزشمند، نتیجه ای اهتمام مدیریت ارشد شرکت به توسعه زیرساخت های

همت انجمن مدیریت ایران و با همکاری دانشگاه خاتم برگزار شد حضوری موفق و افتخار آفرین داشت و موفق شد تندیس بلورین جشنواره مدیریت دانشی را به عنوان یکی از شرکت های در این رویداد به دست آورد.

دریافت تندیس بلورین جشنواره؛ افتخاری دیگر برای شرکت فروسیلیس غرب پارس

شرکت فروسیلیس غرب پارس با ارائه دستاوردهای شاخص در حوزه توسعه دانشی و مدیریت سازمانی، در هشتمین کنفرانس بین المللی مدیریت دانشی (D&KM) که به



پودر منیزیم و شمش منیزیم چیست و از کاربردهای آن چه می دانید؟

پودر منیزیم یک ماده معدنی میانی در زندگی مدرن است. استفاده از پودر و فلز منیزیم بسیار گسترده است از مکمل های سلامتی گرفته تا کاربردهای صنعتی در مقیاس بزرگ از این پودر و فلز استفاده می شود.

است ، اما به عنوان یک ماده جامد به آرامی در هوا اکسید می شود و به آرامی در آب واکنش می دهد. این ماده به شکل فاصل یافت نمی شود ، اما در ترکیب با عناصر دیگر در مواد معدنی مانند منیزیت $(MgCO_3)$ ، در درجه اول (و دولومیت (کربنات مضاعف منیزیم و کلسیم) یافت می شود. همانند سایر عناصر موجود در گروه های ۱ و ۲ جدول تناوبی



، می توان آن را با الکترولیز هالید مذاب تولید کرد.

قیمت خرید و فروش شمش و پودر منیزیم

شمش و پودر منیزیم کاربردهای گسترده ای در صنایع مختلف دارند و بازار خرید و فروش آنها بسیار پر رونق است. قیمت پودر منیزیم بر اساس



خرید آن متفاوت است مثلاً قیمت پودر منیزیم صنعتی با قیمت پودر منیزیم فوراکی یعنی پودر منیزیم سیکرات متفاوت است.

ایالات متحده به طور سنتی تأمین کننده عمده این فلز در جهان است و متی در سال ۱۹۹۵ نیز ۴۵٪ از تولید جهانی این فلز را تأمین کرده است. در کشورهایی مانند چین، ترکیه، شمال کره، اسلواکی، اتریش، روسیه و یونان، سنگ های دولومیت و منیزیت به میزان ۱۰ میلیون تن در سال استخراج می شوند.

این ماده معدنی به صورت مهزا به طور طبیعی کاربردی ندارد و بیشتر اوقات در آلیاژها و در کاربردهایی که آن را با مواد دیگر ترکیب می کنند مورد استفاده قرار می گیرد. فلز منیزیم بسیار سبک وزن و با دوام فوق العاده می باشد که آن را به ماده ای ایده آل برای کاربردهای ساختاری با وزن سبک تبدیل کرده است.

پودر و فلز منیزیم که با فلزات دیگر آلیاژ نشده است بسیار اشتعال پذیر می باشد، با این حال، وقتی منیزیم با مواد دیگر ترکیب شود این مسئله از بین می رود. علاوه بر این ، پودر و فلز منیزیم می تواند صرخه جویی قابل توجهی در نسبت وزن فلزات فاص به طور هداگانه ایجاد کند.

معرفی فلز منیزیم

منیزیم در سال ۱۷۵۵ توسط جوزف بلک در ادینبورگ اسکاتلند شناسایی شد و توسط سر همفری دیوی در سال ۱۸۰۸ در لندن تولید شد. منیزیم یک فلز سفید درخشان و نسبتاً نرم است. این فلز یکی از عناصر خراوان در طبیعت است که به میزان ۲۳۰۰۰ ppm در پوسته زمین وجود دارد. منیزیم به عنوان یک پودر بسیار واکنش پذیر

شمش منیزیم

منیزیم هشتمین عنصر خراوان در طبیعت است و از نظر وزنی حدود ۲٪ از پوسته زمین را تشکیل می دهد و سومین عنصر خراوان است که در آب دریا حل شده است. ماهیت این فلز بسیار خراوان است و در بسیاری از مواد معدنی سنگی مانند دولومیت، مگنتیت، الیون و مارپانتین به مقدار زیاد یافت می شود. همچنین در آب دریا ، آب نمک های زیرزمینی و لایه های شور نیز یافت می شود. این سومین فلز ساختاری خراوان در پوسته زمین است که فقط آلومینیوم و آهن از آن بیشتر هستند.

کاربردهای شمش منیزیم شامل استفاده از آن به عنوان اکسید کننده برای آلیاژهای مس ، برنج و نیکل است و همچنین به پلدین آلیاژ پایه آلومینیوم اضافه می شود. این فلز اساس آلیاژهای سبک و مهم مورد

استفاده در صنایع هواپیما و اتومبیل است (به عنوان مثال در مجموعه موتور). منیزیم فاصل همچنین می تواند به عنوان

یک الکترو د قربانی برای محافظت از فلزات دیگر استفاده شود.

شیمیایی بسیار فعال است ، جای هیدروژن را در آب هوش می گیرد و تصاد زیادی فلز می تواند با کاهش مرارتی نمک ها و فرم های اکسید شده آن با منیزیم تولید شوند. این ماده با اکثر غیر فلزات و تقریباً با هر اسیدی پیوند می خورد. منیزیم با اکثر مواد قلیایی و بسیاری از مواد آلی، مانند هیدروکربن ها، آلدئیدها، الکل ها، فنل ها، آمین ها، استرها و اکثر روغن ها فقط کمی یا اصلاً واکنش نشان نمی دهد. همچنین منیزیم به عنوان کاتالیزور نیز استفاده می شود و بازدهی



واکنش های آلی چگالش، کاهش، اخردون و از هالوژنیزه شدن را افزایش می دهد.

کاربردهای شمش و پودر منیزیم

برای درک تقاضای مداوم منیزیم، سرمایه گذاران باید از موارد استفاده بی شمار منیزیم در محیط های صنعتی آگاه باشند. در زیر برخی از کاربردهای این فلز آورده شده است.

پودر اکسید

منیزیم

پس از سوزاندن فلز منیزیم ، یک پودر سفید بره ای می ماند ، این پودر به اکسید منیزیم معروف است و در



بسیاری از کاربردهای صنعتی مورد استفاده قرار می گیرد.

پودر اکسید منیزیم دارای نقطه ذوب فوق العاده با لایه است ، که آن را به عنوان یک پوشش برای پوتنه ها ، کوره ها و سایر اشیا صنعتی که به طور منظم تحت گرمای شدید قرار می گیرند، ارزشمند می کند. خواص نسوز پودر اکسید منیزیم به دفع گرما و مهار آتش بسیار کمک می کند، به همین دلیل، از پودر اکسید منیزیم در تولید پلاستیک، لاستیک، سیمان و فلزات استفاده بسیار می شود. پودر اکسید منیزیم همچنین به عنوان یک ضد اسید عمل می کند که یکی از مزایای بی شمار سلامتی است که توسط عنصر منیزیم ارائه می شود.

آلیاژهای هوا فضا

هواپیماها و فضاپیماها متی از کمترین کاهش وزن نیز بهره مند می شوند و از آلیاژهای منیزیم در کل صنایع هوافضا برای ساخت اجزای قوی

گوگرد از آهن و فولاد، تولید اورانیوم خالص و سایر فلزات از نمک آنها، سافت صفحات مکاکی شده برقی دیگر از کاربردهای شمش و پودر منیزیم است.

عوارض پودر منیزیم بر سلامتی

انسان بین ۲۵۰ تا ۳۵۰ میلی گرم در روز منیزیم مصرف می کند و مداخل به ۲۰۰ میلی گرم نیاز دارد، اما بدن با این عنصر بسیار موثر برخورد می کند و آن را در صورت امکان به عنوان ماده غذایی در می آورد.

هیچ مدرکی وجود ندارد که پودر منیزیم مسمومیت سیستمیک ایجاد می کند، اگرچه زیاده روی در مصرف مکمل های منیزیم و داروها می تواند منجر به ضعف عضلانی، بی حالی و گیجی شود. بر روی پودرمنیزیم آزمایشات عمده ای صورت نگرفته است، اما گمان نمی رود که سرطان زا، جهش زا یا تراتوژنیک باشد. قرار گرفتن در معرض بخار اکسید منیزیم پس از سوختن می تواند منجر به تب بخار فلز با علائم موقتی، تب، لرز، حالت تهوع، استفراغ و درد عضلانی شود. این موارد معمولاً ۱۲-۱۴ ساعت پس از مواجهه رخ می دهد و تا ۴۸ ساعت ادامه دارد. بخار اکسید منیزیم محصول جانبی سوزاندن منیزیم است.

اثرات منیزیم بر محیط زیست

اطلاعات بسیار کمی در مورد اثرات محیطی بخار اکسید منیزیم در دسترس است. اگر سایر پستانداران بخار اکسید منیزیم را استنشاق کنند، ممکن است اثرات مشابه انسان را متحمل شوند. گمان نمی رود که پودر منیزیم برای محیط زیست بسیار مضر باشد.

مهم نوآوری تبدیل شده است. در حال حاضر باتری های پایه یون لیتیوم اولین انتقاب هستند، اما به دلیل گرم شدن بیش از گاه به گاه منجر به آتش سوزی های فطرناک می شوند. باتری های پایه منیزیم کمتر گرم می شوند و ظرفیت ذخیره انرژی را نیز بهبود بخشیده اند، این باتری یک مزیت مهم برای کاربردهای صنعتی و مصرفی ایجاد کرده است، اما قیمت و در دسترس بودن پودر و شمش منیزیم همچنان مشکل ساز است.

مقاومت در برابر خوردگی

علی رغم صرغه جویی گسترده در وزن ارائه شده توسط آلیاژهای منیزیم، آنها هنوز در برخی از برنامه هایی که در حال حاضر تحت سلطه فلز آلومینیوم هستند، کاربرد گسترده ای پیدا نکرده اند. این تا مدی به دلیل نگرانی در برابر خوردگی این آلیاژ ها می باشد. آلیاژهای منیزیم به طور کلی دارای فلزاتی هستند که پس از قرار گرفتن در معرض محیط مستعد زوال هستند، که در شرایطی که دواج بسیار مهم است می تواند مشکل ساز باشد. اما با تولید آلیاژهای جدید که مضمون عناصر فورنده را به مداخل می رساند می توان این مشکل را از بین برد. این فلزات جدید می توانند باعث صرغه جویی در وزن منیزیم و افزایش ماندگاری این فلز شوند.

رغمی دیگر از کاربردهای این فلز در صنایع از ترکیبات منیزیم به عنوان ماده نسوز در کوره های آهن و فولاد، فلزات غیر آهنی، شیشه و سیمان استفاده می شود. پودر منیزیم به طور گسترده ای در صنعت کشاورزی برای تولید کود استفاده می شود. مذف ترکیبات

جویی در وزن، یک مزیت رقابتی به اتومبیل های مسابقه می دهد. همانطور که انهم بین المللی منیزیم متذکر شده است، به دلیل افزایش سفت گیری قوانین زیست محیطی پیرامون انتشارات اتوماتیک، علاقه به استفاده از پودر و فلز منیزیم برای کاربردهای خودرو افزایش یافته است.

منیزیم در حال حاضر در محبه دنده، ستون فرمان، محفظه های کیسه هوای راننده و همچنین در فرمان ها،

قاب های صندلی و روکش مفرز سوفت استفاده می شود.

تجهیزات ورزشی

منیزیم در تجهیزات ورزشی بسیار مورد استفاده قرار می گیرد زیرا سبک است و مقاومت فوبی در برابر صرغه دارد. فلز منیزیم همچنین می تواند به اشکال پیچیده ای ساخته شود و از آن برای سافت راکت های تییس، چوب های گلف، گمان های تیراندازی و سایر موارد ایده آل می کند. آلیاژهای منیزیم همچنین اثرات میرایی مطلوبی دارند و به همین دلیل در استیت ها و دوچرخه ها استفاده می شود.

باتری های منیزیم

با قابلیت ممل و نقل بیشتر در فناوری، ظرفیت باتری به یکی از زمینه های

تر و سبک تر از اجرای ساخته شده از فلزات دیگر استفاده می شود. در گذشته به دلیل نگرانی از اشتعال، آلیاژهای منیزیم در فضای داخلی هواپیما به ندرت مورد استفاده قرار می گرفتند، اما بهبود آلیاژها و درک بیشتر از خصوصیات این فلز باعث



افزایش استفاده از آن در فضای داخلی هواپیما شده و به تولیدکنندگان هواپیما این امکان را می دهد تا از نقاط قوت بی نظیر پودر و فلز منیزیم بهره مند شوند.

در فضای خارجی هواپیما از آلیاژهای منیزیم استفاده می شود، اما تغییر قوانین و تمولات مربوط به ایجاد آلیاژ به این معنی است که این فلز به احتمال زیاد در سالهای آینده به یک قسمت اصلی در فضای داخلی هواپیما تبدیل خواهد شد.

بهبودهای کاهش وزن که توسط آلیاژهای منیزیم تهیه می شوند، احتمالاً وارد بسیاری از زمینه های دیگر نیز خواهند شد. از چرخ های اتومبیل گرفته تا قاب های دوچرخه می تواند از گنجاندن آلیاژهای منیزیم بهره مند شود، گرچه هزینه های زیاد و مشکلات تولید باعث کاهش علاقه به این فلز در گذشته شده است اما تکنیک های جدید تولید، از جمله سیستم های قالب گیری تزریقی، احتمالاً باعث افزایش ماندگاری آلیاژهای منیزیم در این نوع کاربردها خواهد شد.

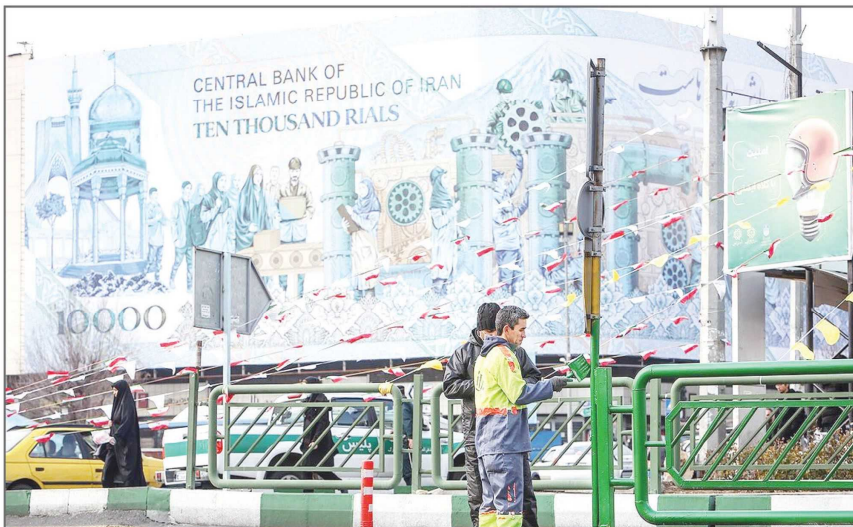
قطعات خودرو

از دهه ۱۹۲۰ تا حال حاضر در صنعت خودرو از پودر و شمش منیزیم بسیار استفاده شده است و به دلیل صرغه



استراتژی حاکم بر کسب و کارها، «استراتژی بقا» است

اشتغال در سایه جنگ و نااطمینانی اقتصادی



در یک ارزیابی کلی باید اذعان کرد که وضعیت بسیار نامناسب است و اقتصاد ایران با یک رکود عمیق مواجه است. آثار مخرب همین یک ماه جنگ، به تدریج پس از سپری شدن این ایام و همزمان با بازگشایی‌ها، نمایان خواهد شد

شدید سرمایه هستند و ایران نیز از این قاعده مستثنی نیست. در این میان، یک عامل تعیین کننده این است که در صورت عدم تداوم طولانی مدت جنگ، خروج از بحران و رسیدن به آتش‌بس تحت چه شرایطی صورت خواهد گرفت. اگر تمام جنگ به گونه‌ای باشد که محیطی امن ایجاد کند، آثار مخرب کمتری را شاهد خواهیم بود؛ در غیر این صورت، خروج سرمایه و نیروی کار شدت می‌یابد.

در مورد نیروی کار متخصص، فرآیند خروج از حدود یک تا دو سال پیش آغاز شده و بخش بزرگی از نیروهای ماهر از کشور رفته‌اند. در شرایط فعلی جنگ، عملاً امکان خروج برای بسیاری وجود ندارد و شاید تنها برای عده‌ای از افراد بسیار رده‌بالا این امکان فراهم باشد؛ لذا در حال حاضر چنین امکانی برای عموم نیروی کار متصور نیست.

تحت هر سناریویی، رشد اقتصادی و رشد

اشتغال قطعاً منفی خواهد بود

*با توجه به وضعیت فعلی، سناریوهای خوش‌بینانه و بدبینانه شما برای آینده اشتغال و کسب و کارها در بازه زمانی دو تا سه سال آینده چیست؟

اگر شرایط جنگی تداوم یابد، اوضاع وخیم خواهد بود. حتی در سناریوهای خوش‌بینانه نیز، مگر اینکه جنگ به شکلی مطلوب و با کیفیتی مناسب به اتمام برسد، نمی‌توان آینده جالبی را برای بازار اشتغال و نیروی کار متصور شد. در حقیقت، تحت هر سناریویی، رشد اقتصادی و رشد اشتغال قطعاً منفی خواهد بود و وضعیت فقر که از پیش نیز نامناسب بوده، وخیم‌تر خواهد شد، بنابراین چشم‌انداز چندان روشنی وجود ندارد.

استراتژی حاکم بر کسب و کارها، «استراتژی بقا» است

*آقای آقای قالیباف، رئیس مجلس، در توتیتی فعالان اقتصادی را «ستون فقرات جنگ اقتصادی» نامیده‌اند و بر نقش بزرگ‌تر آن‌ها تأکید کرده‌اند. این رویکرد چه انتظاراتی را برای بخش خصوصی ایجاد می‌کند؟ آیا در شرایط فعلی، چنین انتظاراتی با واقعیت‌های محیط کسب و کار همخوانی دارد؟ واقعیت این است که در شرایط فعلی، استراتژی حاکم بر کسب و کارها، «استراتژی بقا» است. استراتژی بقا به معنای آن است که بنگاه‌ها صرفاً تلاش می‌کنند با جمع‌وجور کردن فعالیت‌های خود، حداکثر طول عمرشان را افزایش داده و حیات‌شان را حفظ کنند. اینکه انتظار داشته باشیم کسب و کارها در این شرایط فعالیت خاص و ویژه‌ای انجام دهند، چندان محتمل نیست.

در خوش‌بینانه‌ترین حالت، بنگاه‌ها تنها می‌توانند به حیات خود ادامه دهند. البته در شرایط جنگی، برخی بنگاه‌های بزرگ ممکن است اقداماتی را برای تأمین نیروی کار با تسهیل شرایط پرداخت در زنجیره تأمین انجام دهند، اما به نظر می‌رسد حتی همان بنگاه‌های بزرگ نیز در نتیجه، حال حاضر وضعیت مساعدی ندارند. در نتیجه، حداکثر کاری که می‌توان انتظار داشت، ادامه حداقلی فعالیت‌ها است و فراتر از آن، گمان نمی‌کنم کار خاصی از عهده آن‌ها برآید.

بسیاری از شرکت‌های کوچک که پیش از این نیز با سختی تمام به فعالیت خود ادامه می‌دادند، تحت تأثیر شرایط فعلی و بحران جنگ، تعطیل شده یا در حال تعطیلی هستند. بنابراین، حجم قابل‌توجهی از نیروی کار بیکار خواهد شد که اگرچه در حال حاضر قابل برآورد دقیق نیست، اما قطعاً شاهد گسترش بیکاری خواهیم بود. از سوی دیگر، جمعیت بیکار شده برای تأمین رزق و معاش خود ناگزیر به انجام فعالیت‌های جایگزین خواهند بود؛ از این رو، همزمان با افزایش نرخ بیکاری، کسب و کارهای غیررسمی نیز رشد بیشتری را تجربه خواهند کرد.

احتمال افت دستمزد واقعی وجود دارد

*آیا در این شرایط احتمال افت دستمزد نیز وجود دارد؟ بله، احتمال افت دستمزد واقعی وجود دارد؛ اما نکته مهم اینجاست که حتی اگر دستمزدها کاهش یابند، با توجه به تورم نقطه‌ای اسفندماه که بالای ۶۰ درصد و در محدوده ۷۰ درصد بوده است، درآمد دیگر کفاف حداقل مخارج زندگی را نخواهد داد. با این حال، به نظر می‌رسد احتمال کاهش نسبی دستمزدها نیز متصور است و در نتیجه، وضعیت رفاهی نیروی کار با بحران‌های جدی رویه خواهد بود.

در حال حاضر امکان خروج برای عموم نیروی کار از کشور فراهم نیست

*همان‌طور که اشاره کردید، قطع اینترنت تأثیر مخربی بر اقتصاد دیجیتال و استارت‌آپ‌ها داشته است. آیا امکان حذف کامل این بخش از اقتصاد وجود دارد؟ همچنین در خصوص خروج نیروی انسانی متخصص و افزایش مهاجرت، آیا اقتصاد ایران با خطر تشدید خروج سرمایه‌های انسانی و مالی مواجه است؟

به‌طور کلی، هر کشوری که درگیر چنین جنگی شود، پدیده خروج سرمایه را تجربه خواهد کرد. کما اینکه شاهد و اخبار حاکی از آن است که حتی کشورهای حاشیه خلیج فارس مانند امارات نیز که به نوعی درگیر این شرایط شده‌اند، با خروج

آنچه در ادامه می‌خوانید، متن کامل این گفت‌وگو اقتصادنیوز است...

*آقای یزدانی، با در نظر گرفتن ریسک‌های ناشی از وقوع جنگ، تشدید تحریم‌ها و همچنین اختلالات و قطعی‌های اخیر در شبکه اینترنت، مسیر کلی اقتصاد ایران را چگونه ارزیابی می‌کنید؟ به نظر شما این شرایط چه تأثیری بر بقای کسب و کارها و پایداری اشتغال در کشور خواهد داشت؟

در یک ارزیابی کلی باید اذعان کرد که وضعیت بسیار نامناسب است و اقتصاد ایران با یک رکود عمیق مواجه است. آثار مخرب همین یک ماه جنگ، به تدریج پس از سپری شدن این ایام و همزمان با بازگشایی‌ها، نمایان خواهد شد. در این میان، بسیاری از کسب و کارهای دیجیتال عملاً به مرز تعطیلی رسیده‌اند؛ چرا که این فعالیت‌ها از دی‌ماه سال گذشته بدین سو، با بی‌ثباتی مستمر مواجه بوده‌اند. از این رو، وضعیت این صنف در مقایسه با سایر کسب و کارها، به شدت بحرانی‌تر گزارش می‌شود.

علاوه بر این، به دلیل شرایط بحرانی حاکم، میل به خرید در خانوارها برای کالاهای غیرخوراکی و اساسی نظیر پوشاک و سایر اقلام مشابه، کاهش یافته و این روند در آینده نیز تداوم خواهد داشت. با توجه به عدم رشد درآمدها در ماه‌های آتی، این وضعیت نامناسب‌تر نیز خواهد شد. در مورد کسب و کارهای بزرگ و صنایع درگیر در جنگ نیز تکلیف روشن است؛ در نتیجه، هرچند زنجیره تأمین کماکان و دست‌کم در بخش کالاهای اساسی به فعالیت خود ادامه داده است، اما کل اقتصاد احتمالاً یک بحران بسیار عمیق شامل رکود همراه با تورم را تجربه خواهد کرد.

حجم قابل‌توجهی از نیروی کار بیکار خواهند شد

*در فضای فعلی که همراه با عدم قطعیت و نااطمینانی است، ساختار بازار کار ایران را به چه سمتی حرکت خواهد کرد؟ آیا باید منتظر گسترش بیش از پیش اشتغال غیررسمی در کشور باشیم؟ در وهله اول باید به این نکته اشاره کرد که

یک تحلیلگر اقتصادی می‌گوید: در شرایط فعلی، استراتژی حاکم بر کسب و کارها، «استراتژی بقا» است. استراتژی بقا به معنای آن است که بنگاه‌ها صرفاً تلاش می‌کنند با کوچک کردن فعالیت‌های خود، حداکثر طول عمرشان را افزایش داده و حیات‌شان را حفظ کنند.

به گزارش اقتصادنیوز، حمله آمریکا و اسرائیل علیه ایران و ریسک‌های ناشی از آن، تشدید تحریم‌ها و قطعی طولانی مدت و پیاپی اینترنت بین‌الملل، اقتصاد ایران را در موقعیتی کم‌سابقه از نااطمینانی قرار داده است؛ شرایطی که نه تنها چشم‌انداز رشد را تیره کرده، بلکه بقای بسیاری از کسب و کارها و پایداری اشتغال را نیز با ابهام‌های جدی مواجه ساخته است.

در چنین فضایی، نشانه‌های رکود عمیق در کنار تورم فزاینده، کاهش تقاضای مصرفی، فشار بر بنگاه‌های کوچک و تضعیف اقتصاد دیجیتال، بیش از پیش نمایان شده و نگرانی‌ها درباره آینده بازار کار، سطح دستمزدها و مهاجرت نیروی انسانی را تشدید کرده است.

یک اقتصاددان می‌گوید: به نظر می‌رسد سیاست‌گذار باید به دو موضوع بسیار مهم توجه داشته باشد. نخست، اگر جنگ طولانی شود، مسئله تأمین مایحتاج عمومی مردم و اطمینان از تأمین کالاهای اساسی اهمیت ویژه‌ای پیدا می‌کند. موضوع دوم تورم است. به نظر می‌رسد این دو مسئله از جمله موضوعاتی هستند که ذهن سیاست‌گذار را در شرایط کنونی و با نگاه به سال ۱۴۰۵ باید به خود مشغول کند.

در این میان، پرسش اصلی این است که اقتصاد ایران در صورت تداوم این وضعیت، به چه سمتی حرکت خواهد کرد و آیا کسب و کارها و نیروی کار توان عبور از این شرایط را خواهند داشت یا خیر. «اقتصادنیوز» در گفت‌وگو با فریدین یزدانی، تحلیلگر اقتصادی، در بررسی ابعاد مختلف این تحولات و سناریوهای پیش روی اشتغال و فعالیت‌های اقتصادی در سال‌های آینده پرداخته است.

در دامنه های سرسبز زاگرس

ملایر؛ دیار تاک های زرین و هنر دیرینه ایرانی

هوزان، با قندیل های آهکی و مسیرهای جذاب، مقصدی هیجان انگیز برای علاقه مندان به طبیعت گردی است.



روستاهای اطراف مانند مانیزان، هوزان و زنگنه نیز با مناظر سرسبز، باغ های انگور و خانه های غشتی، جلوه ای از زندگی سنتی ایرانی را به نمایش می گذارند.

ملایر، شهر هنر و مهمان نوازی

فرهنگ مردم ملایر، آمیزه ای از مهر، صمیمیت و سفت کوشی است.

بازدیدکنندگان همیشه از رفتار گرم و صادقانه ای اهالی یاد می کنند. در خانه های مملی، بوی نان تازه، پای دمه کرده و گفت و گوی آرام کنار کرسی، تصویر یک ایران اصیل را زنده می سازد.

شهر ملایر با ترکیب هنر، تاریخ، طبیعت و انسان، یکی از گهرهای پنهان ایران است. در هر فصل، جلوه های تازه دارد:

بهار با شکوفه های درختان آلبالو و کیلاس، تابستان با سایه ی درختان تنومند



قدیمی، پاییز با زمینی پر از برگ های رنگارنگ و زمستان با سپیدی و سکوت آرامش بخش.

در روزگاری که شهرهای بزرگ کاه از



صفا و آرامش خالی شده اند، ملایر یادآور آن است که هنوز می توان در گوشه ای از ایران، هوای پاک، دست سافتی هنرمندان، مردمانی مهربان و طبیعتی ناب را یافت. ▶

است. هر سال، هنگامی که فصل برداشت فرا می رسد، جاده های اطراف شهر با عطر انگور و شیرینی تازه پر می شود و جشن های مملی با شور مردم برگزار می گردد. در این فصل، سفر به ملایر تجربه ای بی نظیر است؛ چرا که در روستاهای اطراف می توان از نزدیک با شیوه ی سنتی تهیه ی شیرینی انگور آشنا شد.

طبیعت ملایر؛ از باغ تا سیفی

ملایر طبیعتی دارد آمیخته از کوهستان، باغ، چشمه و سرسبزی زاگرس.

پارک سیفی، یکی از قدیمی ترین پارک های ایران، با قدمتی بیش از یک قرن، میزبان مسافران بسیاری است که برای استراحت، تفریح

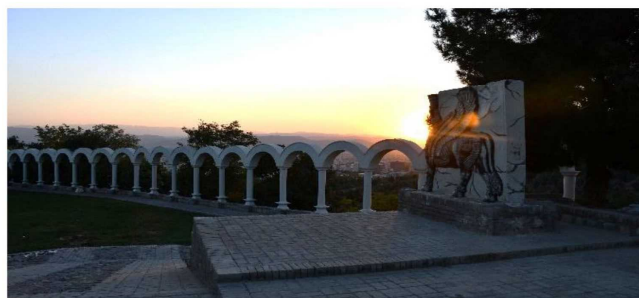


و تماشای زیبایی های طبیعی به آنها می آیند. درختان پنار بلند، جوی های آب روان و موزه های آبی رنگ، فضای خنک و دل انگیزی خلق کرده اند.

در سال های اخیر، باغ ملایر به یکی از محبوب ترین فضاهای گردشگری تبدیل شده است. این مجموعه با امکانات تفریحی، سنگ نوردی، دوچرخه سواری، مسیر سلامت و آلاچیق های دلنشین، منظره ای تماشایی از شهر را پیش چشم مسافران قرار می دهد. هنگام غروب، شهر زیر پایت می درفشد و نسیم زاگرس هوای دل را تازه می کند.

جاذبه های اطراف شهر

در ماشیهی ملایر، دیدنی های تاریخی و طبیعی دیگری نیز وجود دارد. برج بیدکره، یادگار دوره ی صفویه، با معماری آمیزی و نمای استوانه ای خود، یکی از آثار شاخص منطقه است. همچنین غار کمار در نزدیکی روستای



مادها بازمی گردد و در نزدیکی آن، یکی از برآمده ترین آثار آن دوره یعنی دژ باستانی تپه نوشیجان قرار دارد. این قلعه ی سنگی با تالارها، انبارها و برج هایش نمادی از نفستین معماری مکتومی در ایران باستان است و برای تاریخ دوستان، بازدید از آن همچون سفر در زمان فواید بود.

در بافت شهری ملایر، آثار دوره های مختلف همچنان پابرجاست؛ از خانه ی تاریخی لطفعلیان و عمارت مامیه خانم تا بازار قدیمی ملایر که هنوز همان رونق روزگار گذشته را دارد. در این بازار می توان هنر منبت کاران را دید، صدای چکش و قلمشان را شنید و از نزدیک لمس کرد که چگونه دست هنرمند ملایری، چوب خام را به اثری جاودانه تبدیل می کند.

شهر انگور و شیرینی های اصیل

یکی از نمادهای اصلی این شهر، تاکستان های گسترده و محصولات



ناب آن است. انگور ملایر، که از بهترین گونه های ایران محسوب می شود،



پایه ی بسیاری از فوراکی های مملی چون شیر، باسلوق و کشمش مرغوب

◀ در دامنه های سرسبز زاگرس، جایی میان همدان و نهاوند، شهری آرمیده که آوازه اش با طعم انگور و زیبایی هنر بر دل هر مسافری می نشیند. ملایر، شهری با تاریخی کهن و فرهنگی زنده، از آن دسته شهرهایی است که هم طبیعت دارد، هم هنر، هم مهمان نوازی.

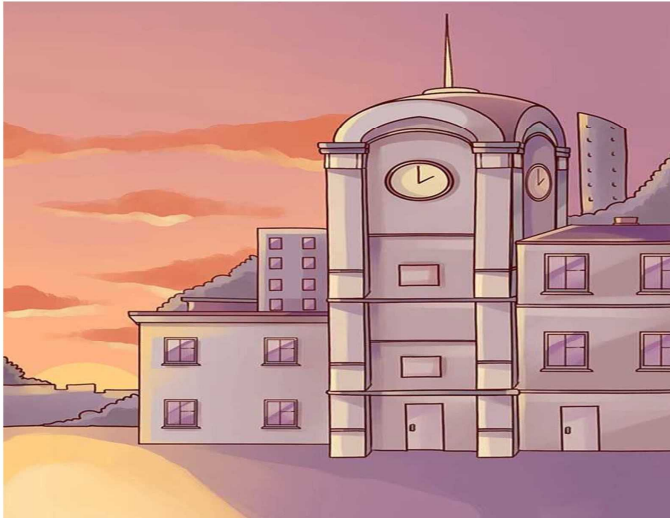
در سال های اخیر، این شهر با ثبت جهانی منبت کاری ملایر، بیش از پیش در میان علاقه مندان به صنایع دستی شناخته شده است، اما جذابیتش از این بسیار فراتر است.

ریشه های تاریخی و هویت فرهنگی

نام ملایر در متون قدیمی ایران گرفته از واژه ی «آیر» به آن را هم خانواده با «ایر» و «آریا» می دانند که در این صورت ملایر به معنی «سرزمین آریایی ها» است. برخی آن را تغییر شکل یافته واژه «مَلَه دَر» به معنای سرزمین کوهستانی و ممل پیام رسانی به وسیله آتش در شب می دانند، کوهی به نام «ماله دَر کوه» در موالی ملایر و بروجرد وجود دارد که به این تفسیر شباهت دارد و همچنین «مال گیرا» یا «ملاغیر» دانسته شده که به معنای جایگاه نگهبانان و ملوک است. پیشینه ی این شهر به دوران

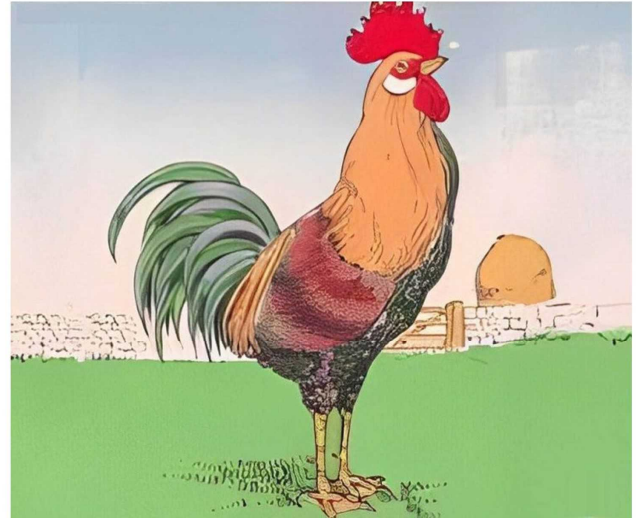


تصویری که در بالا به اشتراک گذاشته شده است، منظره‌ای از غروب خورشید را نشان می‌دهد. با این حال، اشتباهی در تصویر وجود دارد که فقط افراد باهوش می‌توانند آن را در طول ۷ ثانیه تشخیص دهند. شما چطور؟ تصویر را با دقت بررسی کنید و ببینید آیا می‌توانید مشکل تصویر را تشخیص دهید.



במחנה המעבר למחנה המגורים, יבוצעו כל הפעולות הנדרשות להקמת המחנה, כולל: תכנון, הוצאה לפועל, פיקוח, ניהול, תחזוקה, שיקום, ופירוק.

تصویر یک فروس را نشان می‌دهد که در وسط یک مزرعه ایستاده است. ظاهراً همه چیز درست، اما مشکلی در این عکس وجود دارد که فقط افراد باهوش می‌توانند آن را پیدا کنند. شما فقط ۴ ثانیه فرصت دارید تا اشتباه را تشخیص دهید. بنابراین، تایمر خود را تنظیم کنید و شروع کنید



ስሙን ማሳሰብ የሚችል፡ ከ ስሙ የሚገኝ ስም ይጻፍ፣ ሆኖ ስሙን ማሳሰብ የሚችል

جدول

سودوگو



	قومی باستانی در ایران		لقب او جانشین دکنه
		دوش و کتف دوست و همدم	
نام ابن فیلسوف یار کلنگا	یکی از دو سازنده شهر رم در افسانه ها		
			گاو کلیله و دمنه سخن پنهانی، راز
		آقا و سید بیماری تیرص	
			خدای نور یونان کهن مرد خردمند
مساوی، زمین ترکی			
			کلاتری کشوری اروپایی

فروسیلس غرب پارس در سالی که گذشت



یکسال در یک نگاه

۱۴۰۵

خرداد

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۳۱	۳۰					
۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲
۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹
۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶
۲۹	۲۸	۲۷	۲۶	۲۵	۲۴	۲۳

اردیبهشت

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۴	۳	۲	۱			
۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵
۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲
۲۵	۲۴	۲۳	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹
۳۱	۳۰	۲۹	۲۸	۲۷	۲۶	

فروردین

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸
۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵
۲۸	۲۷	۲۶	۲۵	۲۴	۲۳	۲۲
					۳۱	۳۰

شهریور

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۶	۵	۴	۳	۲	۱	
۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷
۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴
۲۷	۲۶	۲۵	۲۴	۲۳	۲۲	۲۱
					۳۱	۳۰

مرداد

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۲	۱					
۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳
۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰
۲۳	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷
۳۰	۲۹	۲۸	۲۷	۲۶	۲۵	۲۴

تیر

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۵	۴	۳	۲	۱		
۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶
۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳
۲۶	۲۵	۲۴	۲۳	۲۲	۲۱	۲۰
					۳۱	۳۰

آذر

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۶	۵	۴	۳	۲	۱	
۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷
۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴
۲۷	۲۶	۲۵	۲۴	۲۳	۲۲	۲۱
					۳۰	۲۹

آبان

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۱						
۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲
۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹
۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶
۲۹	۲۸	۲۷	۲۶	۲۵	۲۴	۲۳

مهر

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۳	۲	۱				
۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴
۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱
۲۴	۲۳	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸
					۳۰	۲۹

اسفند

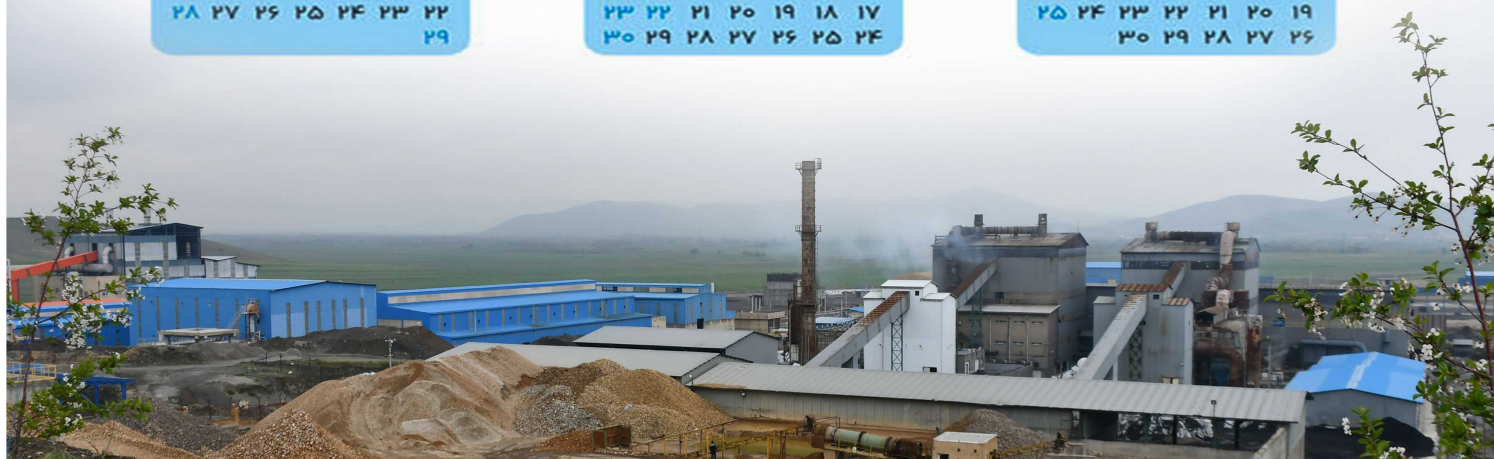
ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱
۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸
۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷	۱۶	۱۵
۲۸	۲۷	۲۶	۲۵	۲۴	۲۳	۲۲
					۲۹	

بهمن

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۲	۱					
۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳
۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲	۱۱	۱۰
۲۳	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹	۱۸	۱۷
۳۰	۲۹	۲۸	۲۷	۲۶	۲۵	۲۴

دی

ش	ی	د	س	چ	پ	ج
۴	۳	۲	۱			
۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵
۱۸	۱۷	۱۶	۱۵	۱۴	۱۳	۱۲
۲۵	۲۴	۲۳	۲۲	۲۱	۲۰	۱۹
					۳۰	۲۹





تهیه کننده: حامد رحیمی
گرافیکست و صفحه آرا: مهدی شمس

ماهنامه سیستم ها و روش ها

شماره ۱۱۴ - فروردین ماه ۱۴۰۵

fesico.midhco.com